

مجری طرح توسعه‌ای میدان نفتی مشترک آزادگان شمالی یکی از معدود مدیرانی است که از آغاز مذاکرات قراردادی تا زمان بهره‌برداری از یک پروژه، به طور کامل از الف تا ی پروژه‌ای را مدیریت کرده است.
گرامت بهبهانی دراین باره می‌گوید: «بالاخره خیلی مهم است که مجری طرح از آغاز مذاکرات قراردادی تا زمان تحویل‌گرفتن طرح، آن را اداره کند و خودش مسئول و پاسخ‌گوی کارش باشد.»
به گفته وی، هدف‌گذاری تولید در فاز نخست توسعه میدان آزادگان شمالی، ۷۵ هزار بشکه در روز بوده که این میزان تولید از اواسط فروردین‌ماه امسال محقق شده است و اکنون تولید تجمیعی از این میدان نفتی مشترک پس از گذشت چهارماه‌ونیم بهره‌برداری از آن به حدود هشت میلیون بشکه رسیده که این میزان نفت با ای.بی.ی۱۹ به صادرات اختصاص یافته است.
در یکصدمین روز از بهره‌برداری میدان آزادگان شمالی، با وی به‌عنوان مجری طرح توسعه این میدان نفتی مشترک با عراق، گفت‌وگو کردیم که مشروح آن را در ادامه می‌خوانید.

■ **مایلم صفر تا صد اجرای طرح توسعه میدان آزادگان شمالی را از زبان شما روایت کنم. برنامه توسعه این میدان و مذاکرات قراردادی آن از کجا کلید خورد؟**
طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی در راستای پیشبرد اهداف شرکت ملی نفت ایران با استراتژی نهاده‌نشدن تکنولوژی صنعت بالادستی و استفاده از حداکثر توان داخلی شرکت در اجرای پروژه‌های توسعه‌ای به منظور استخراج و بهره‌برداری از نفت خام و گاز طبیعی است. این میدان بخشی از میدان نفتی آزادگان است که در حدود ۱۲۰ کیلومتری غرب اهواز (غرب رودخانه کارون) در منطقه مرز مشترک بین ایران و عراق در جنوب غرب ایران واقع شده و بیشتر در تالاب هورالهوریه قرار گرفته است.این میدان نفتی به مساحت حدود ۴۶۰ کیلومترمربع در شمال دشت آزادگان واقع شده است. بخش شمالی میدان در زمان مذاکرات با شرکت «INPEX» زاین جز، طرح توسعه میدان نفتی آزادگان قرار نگرفت و به علت شرایط سخت اقلیمی و زیست‌محیطی به‌عنوان میدان نفتی آزادگان شمالی به‌طور جداگانه مطالعه و از نظر فنی و اقتصادی بررسی شد.قرارداد اجرای عملیات فاز نخست توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی از نوع قرارداد خدمات نفتی (Service Contract) بر اساس شرایط بیع متقابل (Buy- Back) بین شرکت ملی نفت ایران و شرکت چینی «CNPC» منعقد شده است.برآورد سقف هزینه‌های سرمایه‌گذاری (CAPEX) و غیرسرمایه‌ای (NON CAPEX) توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی به مبلغ دو میلیارد و ۸۰۵ میلیون دلار آمریکا (شامل دوهزارو ۵۵۰ میلیون دلار هزینه‌های سرمایه‌ای و ۲۵۵ میلیون دلار هزینه‌های غیرسرمایه‌ای) تعیین شده است.تاریخ تنفیذ قرارداد (Effective Date) توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی ششم جولای ۲۰۰۹ مطابق با ۱۵ تیرماه ۱۳۸۸ است. دوره قرارداد (دوره توسعه، بازپرداخت) توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی فاز نخست ۱۲ سال و فازهای اول و دوم ۱۷ سال پیش‌بینی شده است. همچنین بازپرداخت هزینه‌ها و حق الزحمه از محل حداکثر ۶۰ درصد عایدات تولید نفت در دوره چهارساله (قابل‌تمدید به شن سال) صورت خواهد گرفت.

■ **پیش از آن شرکت زاپنی اینتیکس با مشارکت نیکو قرار بود این میدان را توسعه دهد؟**
بله، در سال ۲۰۰۴ میلادی که شرکت زاپنی اینتیکس برای طرح توسعه میدان آزادگان، برنامه جامع توسعه میدان (MDP) به شرکت ملی نفت ارائه کرد، میدان آزادگان هنوز به چوبی و شمالی تقسیم نشده بود، اما با توجه به اینکه بیشتر مساحت سطح‌الارض آزادگان در بخش شمالی در تالاب هورالعظیم واقع شده است، زاپنی‌ها با دیدگاه محافظه‌کارانه، بر این مدار بودند که

مشارکت ایران و چین در توسعه میدان نفتی مشترک آزادگان

خودشان را در توسعه بخش بالایی میدان درگیر نکنند، چون کارکردن در هور و آب دشواری‌های خاص فنی و چالش‌های زیست‌محیطی خود را داشت.
توان اینکه این منطقه مرزی، خط مقدم در هشت سال دفاع مقدس بود و جای‌جای آن‌مین‌گذاری شده بود و به پاک‌سازی نیاز داشت، از سویی دیگر، تا آن زمان هیچ نوع مطالعات لرزه‌نگاری در آنجا انجام نشده بود.
ازاین‌رو زاپنی‌ها، از جاده شط علی به پایین را برای توسعه انتخاب کردند که آزادگان جنوبی نام گرفت. البته هم‌زمان با تشدید محدودیت‌های بین‌المللی، پس از فرارزنوشیب‌های فراوانی میان شرکت ملی نفت ایران، شرکت نیکو و اینتیکس، سرانجام زاپنی‌ها از این پروژه کنار رفتند و در ادامه کار به چینی‌ها سپرده شد.
هیات‌مدیره شرکت ملی نفت ایران در سال ۱۳۸۶ تصمیم گرفت توسعه بخش شمالی میدان آزادگان را در چارچوب قرارداد بیع متقابل (Buy Back) به پیمانکاران واگذار کند، براین‌اساس، شرح کار واسکوپ آن نوشته‌شد و یک برآورد جامع توسعه اولیه هم در شرکت مهندسی و توسعه نفت (متن) تهیه شد.در آن زمان، تحریم‌ها شدت گرفته بود و شرکت‌های نفتی بین‌المللی برای فعالیت در صنعت نفت ایران محدودیت‌هایی داشتند، اما دراین‌میان شرکت‌های چینی خارج از قواعد تحریم‌ها برای سرمایه‌گذاری و اجرای طرح‌های توسعه صنعت نفت، اشتیاق و توانایی نشان می‌دادند.
قرارداد طرح توسعه میدان نفتی یادآوران بر مبنای مذاکره و با ترک تشریفات مناقصه با یک شرکت چینی امضا شده بود، پس در همان زمان، یعنی در سال ۱۳۸۷ برای توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی هم با شرکت چینی «CNPCI» مذاکره آغاز شد و به‌سرعت پیش رفت و سرانجام بر اساس فورمان در همان سال این قرارداد هم امضا و در تیرماه ۱۳۸۸ اجرائی شد.

■ **هدف از اجرای طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی چه بوده است؟ لطفاً مشخصات مخزنی این میدان را شرح دهید.**

هدف از اجرای طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی، ایجاد ظرفیت تولید، فرآورش و انتقال ۷۵ هزار بشکه نفت خام و ۳۹ میلیون فوت‌مکعب گاز در روز، با حفر ۵۸ حلقه چاه جدید در فاز نخست توسعه است. برآورد نفت خام درچا (اولیه) در فاز نخست توسعه، ۵،۶۸ میلیارد بشکه نفت خام است که با احتساب ضریب بازیافت، پنج‌ونیم درصد، نفت قابل استحصال آن معادل ۲۷۹ میلیون بشکه برآورد می‌شود.سه لایه مخزنی (سازند) هدف اصلی تولید از میدان آزادگان شمالی در فاز نخست، لایه‌های مخزنی سازند گدوان، کزدمی و سروک هستند. سازندهای گدوان و کزدمی حدود سه درصد از نفت درجای میدان را در خود جای داده‌اند که نفت آنها سبک و با درجه سنگینی (API) بین ۳۰ تا ۳۴ است و سازند سروک نیز حدود ۹۷ درصد از نفت درجای میدان را شامل می‌شود و سیال این مخزن، از نوع نفت سنگین با درجه سنگینی (API) بین ۱۷ تا ۲۰ است. همه سازندهای تحت توسعه، غیرهمکن هستند.مقصد نفت آزادگان شمالی، تلمبه‌خانه غرب کارون است و این نفت از آنجا برای صادرات به بهرگانسر ارسال می‌شود.
گازهای همراه نفت این میدان هم با خط لوله ۱۲ اینچی، به ان.جی.ال. سه‌هزارو ۲۰۰ انتقال داده می‌شود.

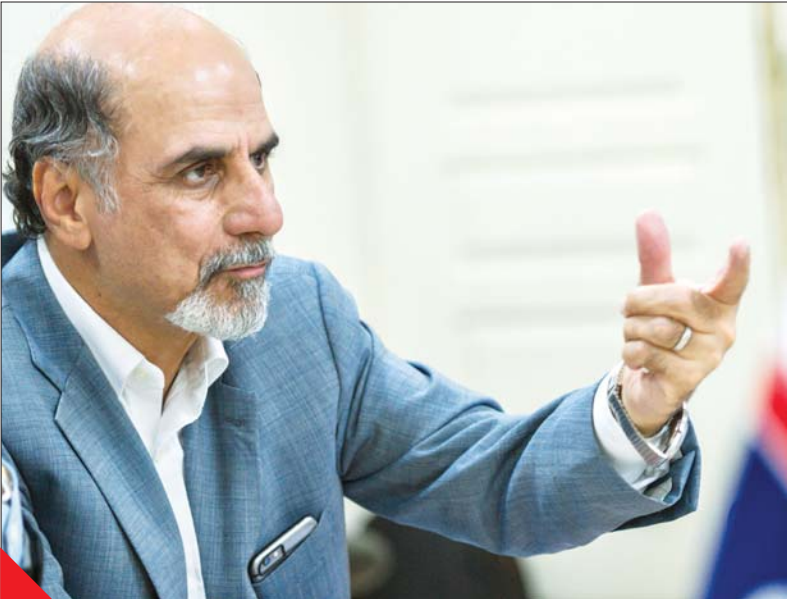
■ **با توجه به اینکه تولید از این میدان مطابق برنامه در دست انجام است، چرا هنوز طرح را از شرکت چینی**

نفت و انرژی

در گفت‌وگوی مشروح «شرق» با گرامت بهبهانی بررسی شد

صفر تا ۱۰۰ طرح توسعه آزادگان شمالی

فروغ گشتاسبی



عکس: مجتبی همدانی، شرکت نفت

تحویل نگرفته و به شرکت ملی نفت ایران تحویل نداده‌اید؟

چون از نظر نحوه تولید از میدان، نکته‌هایی وجود دارد، درعین‌حال مسئله بازپرداخت سرمایه‌گذاری پیمانکار اجرائی هم مطرح است؛ بنابراین اگر سندی مربوط به تحویل پروژه (Handover Report) میان کارفرما و پیمانکار رودبدل شود، باید بازپرداخت طرح هم آغاز شود که هم‌اکنون بنا به شرایط موجود، قرار است زمان آغاز بازپرداخت سرمایه‌گذاری در آزادگان شمالی به پیمانکار، با کمی تعویق انجام شود.

■ **سهم ساخت داخل در طرح توسعه میدان مشترک آزادگان شمالی چقدر است و برای رعایت آن چگونه نظارت کردید؟**

در دوره توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی، اهمیت استفاده از توان داخلی در همه مراحل عملیات اجرائی و الزام پیمانکار به رعایت آن، مدنظر قرار گرفت؛ ازاین‌رو با هدف بیشترین استفاده از توان داخلی در اجرای طرح، قراردادهای بسیاری از فعالیت‌های ساخت، اجرا، تأمین کالا و تجهیزات به شرکت‌های ایرانی واگذار شد.در قراردادهای بیع متقابل، سندی به نام «اوبرید قرارداد» (Contracting Strategy) امضا می‌شود که بر مبنای آن، مناقصه‌ها برگزار می‌شود؛ به این معنی که شرکت ملی نفت ایران بر اجرای پروژه، نظارتی عالیبه دارد و سهم ۵۱درصدی استفاده از ظرفیت، توان و تجهیزات شرکت‌های ایرانی را در پروژه حفظ می‌کند.
در این طرح، ۶۷ درصد قراردادهای حفاری را، در قراردادهای سطح‌الارضی شامل بهره‌ویژه به شرکت ملی حفاری ایران، واگذار کردیم، درصورتی‌که الزام بر ۵۱ درصد بود.همچنین همه قراردادهای مربوط به اجرای پروژه در بخش تحت‌الارضی، شامل قراردادهای خدماتی، سروسپد دهی به چاه‌ها و… هم با رعایت سهم شرکت‌های ایرانی، منعقد و هم‌زمان با حفاری اجرا شدند.در قراردادهای سطح‌الارضی شامل فعالیت‌های از تاج چاه به بعد، برای ساخت خطوط لوله انتقال، منیقولده‌ها، واحدهای فرایندی و… هم یک بسته قراردادی بزرگ تعریف و مسئولیت را به پیمانکار برنده

مناقصه واگذار کردیم.
درواقع یک مشارکت ایرانی و یک مشارکت چینی، فعالیت‌های این بخش از پروژه را اجرا کردند.اگر عقب افتادگی‌هایی که به علت سخت‌گیری‌های سازمان حفاظت از محیط زیست و نهادهای نظارتی که واقعا درنهایت به زیان این طرح ملی بود، اتفاق نمی‌افتاد و یک سری تصمیم‌گیری‌ها نیز در مجموعه شرکت ملی نفت ایران به‌موقع انجام می‌شد، به طور قطع پروژه در زمان تعریف‌شده خود، به ثمر می‌رسید.

■ **اجرای طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی، از نظر انتقال دانش فنی روز و اشتغال‌زایی چه تأثیری داشته است؟**

به‌منظور انتقال تکنولوژی و دانش فنی (Technology Transfer) و ارتقای دانش و تخصص نیروهای داخلی، مطابق قرارداد خدمات توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی، یک درصد از هزینه سرمایه‌گذاری برای آموزش اختصاص یافته است.
در همین زمینه، در دوره توسعه میدان، برنامه‌های متعدد آموزشی/ پژوهشی با رویکردهای فناوری در حوزه‌های مختلف صنعت نفت از سویی پیمانکار برگزار شد.طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی با ایجاد صنایع نفت و گاز در منطقه دشت آزادگان، افزون بر ایجاد زمینه مناسب برای فعالیت پیمانکاران و شرکت‌های ایرانی، شرایط جذب و اشتغال تعداد زیادی از نیروهای داخلی را نیز فراهم کرده است. بیش از دوهزارو ۵۰۰ نفر به طور مستقیم در مراحل اجرائی در منطقه مشغول به کار بوده‌اند و در مدت اجرای هر مرحله، از حداکثر توان نیروهای بومی بهره‌برداری شده است.یکی از رکوردهای درخور توجه شرکت توسعه آزادگانی شمالی، این بود که در فاصله یک سال (از دسامبر ۲۰۱۳ تا دسامبر ۲۰۱۴) بیش از ۴۲ونیم درصد پیشرفت داشت که درواقع توانستیم بخشی از تأخیرهایی که به واسطه تحریم‌ها و برخی سنگ‌اندازی‌ها به وجود آمد، را در این مدت جبران کنیم.

■ **آزادگان شمالی و آزادگان جنوبی، یک میدان هستند که به واسطه عملیات سطح‌الارض متفاوت به دو بخش تقسیم شدند، این تقسیم‌بندی، به توسعه و برداشت**

سال چهاردهم • شماره ۲۶۸۴ • روزنامه شرق

گروه تبلیغاتی شرکت نفت و گاز ایران در نمایشگاه آماس

مخدوشی است، اما هم اکنون با توجه به فضایی که پس از برجام ایجاد شده و با توجه به تجربه‌هایی که از اجرای فاز نخست پروژه به دست آمده است، بدیهی است در اجرای فاز دوم، چنین تأخیرهایی ایجاد نشود و پروژه در زمان مقرر خود اجرائی شود و به بهره‌برداری برسد.

■ **برای ازدیاد برداشت از مخزن آزادگان شمالی چه برنامه‌ای دارید؟**

درباره ازدیاد برداشت نمی‌توان از آغاز برنامه مشخصی را پیش‌بینی کرد؛ زیرا رفتار مخزن در ادامه برداشت از آن مشخص می‌کند که برنامه ازدیاد برداشت چگونه باشد. درحال‌حاضر، برای این منظور یک فاز توسعه‌ای پیش‌بینی کرده‌ایم که مشابه فاز نخست است و در آن ۲۹ حلقه چاه حفاری می‌شود.دره‌مصورت، در قرارداد پیش‌بینی شده است که شرکت چینی «CNPCI» به عنوان مجری فاز نخست طرح توسعه میدان آزادگان شمالی، این حق و اولویت را دارد که برای توسعه فاز دوم، به عنوان نخستین شرکت، پیشنهادهاد ارائه کند.
بااین‌حال، این شرکت ادعا می‌کند چون هنوز رفتار مخزن دستش نیامده است، پس به طور مرحله‌ای به فاز دوم وارد می‌شود و براین‌اساس، در کام نخست به تولید ۲۵ هزار بشکه و سرانجام به تولید ۷۵ هزار بشکه در روز می‌رسد.
باوجوداین، نامه‌ای به شرکت چینی «CNPCI» ارسال شده است که در آن از آنها خواسته‌ایم برای تعیین تکلیف توسعه فاز دوم آزادگان شمالی، اقدام کنند.

■ **از عملکرد شرکت چینی که در آزادگان شمالی فعالیت می‌کند راضی بوده‌اید؟ فاز دوم توسعه این میدان را چه می‌کنید؟**

مجموعه عملکرد آنها قابل قبول بوده است و در مجموع فعالیت خوبی داشته‌اند. اختلاف نظری که با آنها داریم این است که قیمت‌هایی که برای قراردادهای جدید ارائه داده‌اند، بالاست که در حال مذاکره با آنها برای پایین‌آوردن این قیمت هستیم.هم‌اکنون ایران و شرکت چینی «CNPCI» در حال مذاکره برای توسعه فاز دوم این میدان هستند؛ براساس قراردادی که میان ایران و این شرکت چینی امضا شده، توسعه فاز دوم میدان آزادگان شمالی را هم شرکت چینی اجرا خواهد کرد، مگر اینکه طرفین به توافق نرسند.
مطالعات انجام‌شده درباره توسعه فاز دوم میدان آزادگان شمالی حاکی از این است که نفت درجای این میدان ۳۰ درصد بیش از برآوردهای اولیه انجام‌شده در مطالعات اولیه برنامه جامع توسعه فاز دوم (MDPD) در سال ۲۰۰۷ است.

■ **گویا مذاکرات با شرکت ملی نفت چین (CNPC) درباره اجرای فاز دوم توسعه این میدان مشترک همچنان ادامه دارد و احتمال اجرای این فاز از سوی این شرکت وجود دارد.**

بله، همین‌طور است. این شرکت چینی باید طرح پیشنهادی خود را برای اجرای این مرحله به شرکت ملی نفت ایران ارائه دهد که به همین منظور مذاکره با آنها هنوز ادامه دارد. توسعه میدان در فاز دوم براساس آخرین ویرایش طرح جامع توسعه میدان (Phase 2 MDP) به صورت مرحله‌ای و در مرحله نخست فاز دوم، تولید ۲۵ هزار بشکه نفت خام در روز در دستور کار خواهد بود.
مطالعات گسترده فاز دو از سویی توسعه میدان و توسعه نفت (متن) نشان می‌دهد حجم ذخایر نهایی حدود ۶۰۳ میلیارد بشکه است. طرح توسعه این میدان در دو فاز هر یک با ظرفیت تولید ۷۵ هزار بشکه نفت در روز پیش‌بینی شده است که با بهره‌برداری از آنها، تولید نفت از آزادگان شمالی در مجموع به ۱۵۰ هزار بشکه در روز خواهد رسید.
همان‌طور که مشخص شد، حدود دو سال تأخیرهای ناخواسته و اجباری به اجرایی طرح توسعه آزادگان شمالی تحمیل شد و بسیاری از محاسبات زمانی اجرای پروژه به هم خورد، ازاین‌رو، آزادگان شمالی برای ارزیابی اجرای پروژه در زمان معقول، گزینه مناسبی نیست و نمونه

در مسیر تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی در صنعت نفت همکاری شرکت ملی نفت ایران و جهاد دانشگاهی گسترش می‌یابد

منیژه احمایی . کارشناس شرکت ملی نفت ایران

منطقه تبدیل کرد. وی افزود: ساخت و نصب بازوی بازگری اسکله ۱۰ جزیره خارک به کارفرمای شرکت پایانه‌های نفتی ایران، ساخت تجهیزات کنترل‌کننده آنلاین‌های صنعتی هوا و فیلترهای کروماتوسانتیک به کارفرمایی پالایشگاه آبادان، اجرای پروژه‌های ساخت مته‌های حفاری با همکاری مناطق نفت‌خیز جنوب و به کارفرمایی شرکت پشتیبانی ساخت و تجهیز کلای نفت تهران، ساخت موتورهای درون چاهی به کارفرمایی شرکت ملی حفاری، راه‌اندازی سیستم برق و کنترل دکل‌های حفاری و مدل‌سازی و ساخت هم‌کاری‌ها و اجباری به اجرای طرح توسعه آزادگان شمالی در مقیاس صنعتی به منظور دستیابی به دانش فنی، ازجمله پروژه‌های انجام‌شده از سوی جهاد دانشگاهی در حوزه صنعت نفت بوده است.

به گفته رئیس جهاد دانشگاهی، این مجتمع هم‌اکنون نیز پروژه ساخت سیستم‌های انتقال برق DC به کارفرمایی شرکت خطوط لوله و مخابرات را در دستور کار دارد.

جهاد دانشگاهی سواد شیمیایی پرمصرف میدان‌های نفتی را تأمین می‌کند

ابراهیم علوی‌ظالقانی، سرپرست پژوهش و فناوری شرکت ملی نفت ایران، نیز با بیان اینکه جهاد دانشگاهی بستری برای توسعه تحقیقات علمی و فناوری است، اظهار کرد: نفت هم‌اکنون خواستار همکاری با جهاد دانشگاهی در زمینه تأمین مواد شیمیایی پرمصرف برای میدان‌های بی‌بی‌حکیمه، اهواز، چشمه خوش و ابودژ است. وی ادامه داد: تأمین مواد شیمیایی مذکور در آینده برای سایر میدان‌ها انجام خواهد شد.

یکپارچه از مخزن و تولید صیاتی از آن، آسیب نمی‌زند؟

در میدان‌های مشترک وقتی از تولید صیاتی گفته می‌شود، در حقیقت تولید از مخزن به نحوی باید باشد که به مخزن آسیب نرسد، ولی درعین‌حال حداکثر تولید حاصل شود تا سهم بیشتری عاید شود. دره‌مصورت اگر شرکت ملی نفت ایران، تولید نفت از میدان را آغاز کند، فرقی نمی‌کند که بخش شمالی میدان باشد یا بخش جنوبی آن!

■ برای توسعه آزادگان شمالی چرا تولید زودهنگام تعریف نشده؟

در دولت گذشته، خیلی تلاش کردیم برای توسعه میدان آزادگان شمالی، طرح تولید زودهنگام تعریف کنیم که تصویب نشد. براین‌اساس در فاز نخست توسعه این میدان مشترک، تولید ۷۵ هزار بشکه نفت و ۳۹ میلیون فوت مکعب گازهای همراه آن را هدف قرار دادیم که محقق شد. البته واحد بهره‌برداری آزادگان شمالی برای دریافت روزانه تا ۸۲ هزار بشکه نفت، به‌راحتی ظرفیت دارد. در این طرح ۵۸ حلقه چاه حفاری شده است که از این‌ن تعداد ۵۰ حلقه چاه تولیدی و باقی چاه‌های تزریق آب و پساب (EOR و IOR) است.در این پروژه، سیستم فرآوری گاز (Gas Lift) و چاه‌ها و خطوط لوله مربوط هم پیش‌بینی شده است که با توجه به جوان و پرفشاربودن مخزن، هم‌اکنون به استفاده از آن نیاز نیست و شاید از دو سال آینده که افت تدریجی فشار مخزن آغاز شد، به آن نیاز پیدا کنیم. وقتی قرار باشد فاز دوم پروژه‌ای اجرا شود، کار آسان‌تر می‌شود، زیرا دیگر منابع خرید کالا را می‌شناسید و هزینه مطالعات و مشاور نخواهید داشت و درباره پیمانکار هم اطلاعات لازم را در اختیار دارید، ازاین‌رو، پروژه ساده‌تر، با هزینه کمتر و در زمان کوتاه‌تر اجرا می‌شود.

برهمین‌اساس، در قرارداد طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی، بندی وجود دارد که بر پایه آن، پیمانکار در فاز دوم به ظرفیت روزانه تولید از این میدان، در ۴۲ ماه، ۷۵ هزار بشکه می‌افزاید، درحالی‌که زمان اجرای فاز نخست در قرارداد برای تولید همین ۷۵ هزار بشکه، ۴۸ ماه بوده است.توجه می‌کنم که فاز نخست طرح توسعه میدان نفتی آزادگان شمالی اجرا شد، صنعت نفت در اوج آماج تحریم‌ها قرار داشت، از سوی دیگر، در اجرای فاز نخست، سازمان حفاظت از محیط زیست ۳۰۴ روز اجرائی پروژه را متوقف کرد تا بخواهد مجوزهای لازم را صادر کند.
در یکی از موارد هم بزرگاری یکی از مناقصه‌های پروژه به علت شکایت یکی از شرکت‌کنندگان در مناقصه، حدود هشت ماه به تأخیر افتاد و در نهایت هم آن شرکت نتوانست امتیاز لازم برای برنده‌شدن در مناقصه را به دست بیاورد. همچنین اعلام کرده بودند قرار است نیروگاهی مرکزی در غرب کارون ایجاد شود و برق آزادگان شمالی هم از آنجا تأمین شود، براین‌اساس، اعلام کردند آزادگان شمالی به ساخت نیروگاه مستقل نیاز ندارد، درحالی‌که سرانجام پس از حدود چهار ماه‌ونیم معطلی، ناگزیر شدیم نیروگاه اختصاصی آزادگان شمالی را راه‌اندازی کنیم و جالب است که اکنون نیروگاه این طرح در حال کار است، اما نیروگاه مرکزی غرب کارون هنوز به بهره‌برداری نرسیده است.

همان‌طور که مشخص شد، حدود دو سال تأخیرهای ناخواسته و اجباری به اجرایی طرح توسعه آزادگان شمالی تحمیل شد و بسیاری از محاسبات زمانی اجرای پروژه به هم خورد، ازاین‌رو، آزادگان شمالی برای ارزیابی اجرای پروژه در زمان معقول، گزینه مناسبی نیست و نمونه

«شرکت ملی نفت ایران، در حد توان از پروژه‌های پژوهشی اولویت‌دار، حمایت می‌کند».علی‌کاردر که مدتی است سکان هدایت سومین شرکت نفتی بزرگ دنیا را در اختیار گرفته است، تولید علم را مقدمه‌ای برای دستیابی به ثروت می‌داند و براین‌اساس،

حمایت حداکثری شرکت ملی نفت ایران را از پروژه‌های پژوهی اولویت‌دار لازم می‌داند.
مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران در مسیر صیانت از دانش و پیشبرد اهداف توسعه‌ای در صنعت نفت، صبح روز چهارشنبه (۲۴ شهریور) از مجتمع تحقیقاتی و ساخت صنعتی شهدای جهاد دانشگاهی شرکت نفت و جهاد دانشگاهی، گفت: این نهاد علمی غیردولتی قرار گرفت، وی ضمن مؤثرشردمن نقش جهاد دانشگاهی در حوزه صنعت نفت، گفت: جهاد دانشگاهی نقش تبدیل علم را به ثروت دارد؛ بنابراین گسترش روزافزون همکاری میان نفت و این مؤسسه ضروری است. کاردر به اهمیت حمایت مالی شرکت ملی نفت ایران از پروژه‌های بنیادین جهاد دانشگاهی اشاره کرد و افزود: حمایت مالی شرکت ملی نفت ایران به‌ویژه از پروژه‌هایی خواهد بود که برای نخستین‌بار اجرائی می‌شوند و سود درخور توجهی را برای صنعت نفت به همراه خواهد داشت. معاون وزیر نفت همچنین از پژوهشگران جهاد دانشگاهی خواست با ارائه مدل‌های فاینانس برای اتخاذ تصمیمات مؤثرتر در امضای قراردادهای پژوهشی کمک کنند. کاردر افزود: جهاد دانشگاهی نگاه کاربردی به پژوهش دارد و این امر عاملی است که به آن برتری بیشتری نسبت به بخش دانشگاهی می‌دهد. وی اضافه کرد: جهاد حلقه واسطه میان دانشگاه و صنعت نفت است.
مدیرعامل

^[1] گروه تبلیغاتی شرکت نفت و گاز ایران در نمایشگاه آماس