

خرده‌فرهنگ‌هایی که باید فراگرفت

## سنجش مدیریت شایسته با شاقول جام جهانی فوتبال

۱. در بررسی عملکرد، تیم ملی فوتبال کشورمان با وجود همه پیش‌بینی‌ها و تبلیغات قبلی، ضعیف‌ترین عملکرد را در تمام ادوار حاضر در جام جهانی به بار آورد و در رقابت با سایر تیم‌های آسیایی مانند عربستان، ژاپن و کره‌جنوبی که هرکدام با مهار قدرت‌های برتر فوتبال خوش درخشیدند، حرفی برای گفتن نداشت. این در حالی است که اتفاقا تیمی پر از لژیونر با یک مربی صاحب تجربه در کنار این بازیکنان را در اختیار داشتیم. حتی قرارگرفتن در گروهی نه‌چندان سخت باعث نشد تا رژیوی چندین‌ساله صعود به مرحله حذفی برای ما محقق شود.

برای این عملکرد ضعیف اما نه‌تنها کسی عذرخواهی نکرد بلکه در حد قهرمانی از تیم تحلیل شد. این عمل را با نحوه عذرخواهی سرمرمی ژاپن از مردم این کشور مقایسه کنید. البته تمام فجایع به اینجا ختم نمی‌شود؛ در سوی دیگر این قسه، دوقطبی‌سازی جامعه در مواجهه با تیم ملی فوتبال را شاهد بودیم که تیر خلاصی بر تمام ناگامی‌ها و تلخی‌ها بود. به‌راستی چرا عملکرد تیم فوتبال و مدیران آن بررسی نمی‌شود؟

علی‌اکبر علیرضایی

«شرق» از طرح پرمناقشه «شفافیت» گزارش می‌دهد

## طرحی که چندان شفاف نیست

**میرسلیم: قطعا مجمع تشخیص به طرح شفافیت قوای سه‌گانه رضایت نمی‌دهد**

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

میرسلیم در جلسه مجمع تشخیص

۲. طبق آمار در یک هفته نخست برگزاری مسابقات جام جهانی، حدود هفت هزار پرواز در فرودگاه دوحه بر زمین نشست و برخاست؛ یعنی در هر شبانه روز هزار پرواز. از همین عدد می‌توان متوجه شد که کشور قطر با سه میلیون جمعیت را ارزیابی کرد. برنامه‌ریزی دقیق برای سیستم‌های حمل‌ونقل، فعالیت‌های رسانه‌ای فوق پیشرفته، رعایت حقوق شهروندی افراد، اسکان، تأمین مایحتاج، بازارسازی و بازاریابی، تأمین امنیت، میهمان‌نوازی و ده‌ها موضوع دیگر بخشی از این توان مدیریتی است.

۳. استادیوم‌های فوق مدرن، هتل‌ها، اقامتگاه‌ها و کمپ‌های ورزشی مورد نیاز تیم‌ها و تماشاگران و سایر میهمانان که با اعتباری بالغ بر ۲۲۰ میلیارد دلار احداث شده بودند، نشان از توان اقتصادی و همت عالی مسئولان قطری است و اگر بخواهیم در فکر خود، رؤیای میزبانی جام جهانی را در سر ببرواریم، می‌توانیم با این معیارها به فاصله بسیار زیاد خود با کشورهایی که توانایی میزبانی جام جهانی را دارند، پی ببریم.
۴. تأمین امنیت در هر کشوری از محورهای ارزیابی مدیریتی است. البته مقوله امنیت، وقتی قابل اعتنا و مورد توجه است که در شقوق مختلف تأمین شده باشد؛



●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

●

قضیه درآمد است. هر نماینده‌ای یک درآمده دارد و قبل از اینکه نماینده شود، این درآمد را داشته است و درحال حاضر هم این درآمد وجود دارد. ممکن است جایی سهام داشته باشد که دیگران برایش کار می‌کنند یا شرکت‌هایی داشته باشد که برایش کار می‌کنند و ایشان سهامدار آنجا است اما فعالیتی ندارد. این باید برای مردم روشن شود که این درآمد در فلان نماینده از کجا کسب می‌کند؟». او موضوع سفر نمایندگان را از دیگر مصادیق شفاف‌سازی دانست و افزود: «سفرهایی که نماینده می‌رود، باید برای مردم روشن شود که از جیب بیت‌المال بوده یا با هزینه شخصی انجام شده است. آیا مأموریتی از طرف مجلس داشته است یا این سفرها را خودسرانه انجام می‌دهد. اینها مواردی است که باید درباره آن شفاف‌سازی شود». میرسلیم در ادامه اظهار کرد: «موضوع شفافیت یک وجه دیگر هم دارد و آن شفافیت آرای نمایندگان است. شفافیت آرای نمایندگان یک مشکل ایجاد می‌کند و آن این است که اگر قرار باشد همه مردم بدانند فلان نماینده درباره فلان موضوع چه رأی داده است، با توجه به اینکه اختلاف‌نظر در آرای نمایندگان ممکن است یک سلسله مشکلات و مسائل را بین مردم و برخی موکلان‌شان ایجاد کند». نماینده مردم تهران در مجلس یازدهم تأکید کرد: «بنابراین قانونی که در مجلس مطرح شده، این مسئله را استثنا کرده است که اگر جنبه بومی و سنقی داشته باشد، می‌توان موضوع را شفاف نکرد؛ اما این امر هم ایجاد تبعیض خواهد کرد.» او گفت: «اصل قضیه درباره شفافیت آرا باید به نحوی باشد که خلاف منفعت نظام کاری انجام نشود؛ چراکه اگر بخواهیم در مجلس رأی خودمان را علنی کنیم و بسنجیم کسانی که طرفدار ما در بیرون مجلس هستند چطور درباره ما فکر می‌کنند، ممکن است منافع کل کشور را به خاطر همین گروه طرفدار خودمان نادیده بگیریم که خلاف است. پس اینکه شفافیت ممکن است ملاحظاتی داشته باشد و استثنایی را در بر بگیرد و باید به آنها توجه کرد.»

میرسلیم با اشاره به اینکه شفافیت شعار مجلس یازدهمی‌ها بود، افزود: «این شعاری بود که در مجلس یازدهم داده شد؛ اما وقتی دیدند به دلیل مشکلاتی، طرح شفافیت آرای نمایندگان رأی نیاورد، آن را گسترده‌تر کردند تا در قالب شفافیت قوای سه‌گانه و نهادهای اجرائی شفافیت شامل همه ازجمله مجلس هم بشود». این‌عضو مجمع تشخیص مصلحت نظام پیشنهاد می‌کند همچنین درباره احتمال تأیید طرح فوق تأکید کرد: «قطعا طرح شفافیت قوای سه‌گانه به جایی نمی‌رسد و مجمع تشخیص دراین‌باره رضایت نمی‌دهد؛ چراکه بحث‌های منطقی و اصولی در این زمینه دارد. مجمع تشخیص بر اساس مصالح نظام عمل می‌کند. آنها دنبال رأی مردم نیستند؛ اما در مجلس نمایندگان به دنبال رأی مردم‌اند. این نماینده مجلس یازدهم ادامه داد: «این مهم نیست که مردم به سن رای بدهند یا ندهند، من دنبال حق هستم؛ بنابراین اگر ما مسئله فعالیت‌ها و درآمد نمایندگان را در معرض شفافیت قرار دهیم، کار خوبی انجام داده‌ایم. بااین‌حال، شفافیت درباره آرای نمایندگان و آنچه در صحن علنی به آن رأی می‌دهیم، ممکن است برای کشور مشکلات و مخاطراتی ایجاد کند و موافق آن نیستیم.»

بنابراین طبق اظهارات اعلام‌شده و مشاهدات و آنچه در جریان است، ظاهرا قرار نیست در این مجلس هم قسه پرغصه «شفافیت» به سرانجام برسد و باز هم قرار است داستان پرماجسرای «شفافیت»، از این‌س مجلس به مجلس دیگر پاس داده نشود تا نامزدهای انتخاباتی بیشتری به پشتوانه این شعار دهن‌پرکن به بهارستان راه یابند؛ اما همچنان در بر همان پاشنه چرخد و کسی متعرض منفعت‌طلبان که در سایه نبود شفافیت زسست می‌کنند، نشود.

مصومعه معظمی

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

ازجمله امنیت اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی، اخلاقی و… در مسابقات جام جهانی دیدیم که یکی از نکات بارز، امنیت کامل برگزاری این مسابقات بود که تأمین آن بی‌شک در گرو مدیریت عالی و همچنین تعامل خوب و مسالمت‌آمیز قطر با همسایگان و کشورهای منطقه و توجه به سطح رفاه عمومی در داخل کشور است. تأمین امنیت جامع برای تیم‌های حاضر به‌ویژه فرهنگ‌ها و ملیت‌های متنوع به همراه تماشاگرانی که قطعا در کنار تماشای فوتبال برای تفریح و خوشگذرانی سفر کرده‌اند، کار ساده‌ای نیست.

۵. در نهایت امروز نام قطر به‌عنوان میزبان جام جهانی ۲۰۲۲ در تاریخ ثبت شد. کشوری با مساحت کوچک و جمعیت کم، کاری بزرگ را به شایستگی انجام داد و قطعا آثار اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و بین‌المللی آن در آینده نزدیک بیشتر مشاهده خواهد شد. جام جهانی عیاری مناسب برای سنجش میزان پیشرفت کشورها و بررسی شاخص‌های توسعه در ابعاد مختلف و یک آینه واقع‌بینانه است که می‌توان در آن عملکرد مدیران و مسئولان را سنجید. قضاوت با شما.

### نگاه

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص

مصومعه معظمی در جلسه مجمع تشخیص