



رسانه و سینما

یک صنعت پرسود

۱۶

۱۷



ادبیات و کتاب

۱۸

۱۹

کاخ اژدها

بازخوانی شعری از ضیاء موحّد . . .



حکمت و اندیشه

۲۰

عصر ما

۲۱

ششمین درس گفتار مولانا . . . . .



نگاهی دیگر به کارنامه حزب توده . .

تاریخ

۲۲



نگاه اول

## شیوه سنتی برآورد و ارزیابی برنامه در صدا و سیما

عباس نعمتی

در شبکه های سیما و سیمافیلم شورایی برای برآورد برنامه‌ها و ارزیابی وجود دارد. اعضای شورا، مدیران ارشد شبکه هستند و کارش همچنان که از نامش برمی آید پیش از تولید، برآورد مالی پروژه تصویب شده و پس از تهیه و پخش هم ارزیابی می کنند که آیا تهیه کننده به تعهداتش عمل کرده یا نه و آیا باید برآورد تهیه کننده تایید شود یا افزایش یا کاهش یابد.

روال و شیوه کار هم این گونه است که تهیه کننده پس از تصویب طرح اش فرم مشخصی را پر می کند. نیروی انسانی، مواد مصرفی، پذیرایی، امکانات فنی، وسایل غیرمصرفی، هزینه های مکان و لوکیشن و هزینه حمل و نقل مواردی است که در این فرم پر می شود. در شورا هم بلاشکر هر قیمتی تهیه کننده گفته باشد، درصدی کم و تصویب می شود. بنابراین تهیه کنندگان از ۳۰ تا نگاه بالای ۱۰۰ درصد بر قیمت واقعی می افزایند و هم تهیه کننده و هم اعضای شورا براساس یک توافق نانوشته می داندند، قیمت پیشنهادی واقعی نیست و حالا باید در جلسه سرش چانه بزنند که تهیه کننده احتمالاً چند درصد روی برآورد واقعی با سود معقول خود کشیده. در نهایت هر قیمتی هم که تصویب شود، بالطبع تهیه کننده خود را ناراحت نشان می دهد و شورا هم طوری برخورد می کند که گویی تا حالا یک چنین حالی به کسی نداده ایم. تقریباً ۳۰ تا ۴۰ درصد هزینه ها به عوامل انسانی بازمی گردد و اکثر هزینه ها به امکانات و آکسسوار صحنه مربوط می شود. حتی در حوزه هزینه عوامل انسانی هم اکثر بحث ها سر این است که چند بازیگر اصلی دارد و چند بازیگر فرعی و چند سیاهی لشکر. یعنی اکثر بحث ها، بحث های کمیتی است.

در جلسه ارزیابی هم پس از تولید و پخش نگاه می کنند، ببینند خرج ها و لوکیشن ها و بازیگرهای وعده داده شده و تعداد سیاهی لشکرها و . . . رعایت شده یا نه. اگر به قول هایی که داده وفا کرده، تشکری است و کار بعدی و اگر به قول هایش وفا نکرده، گله ای و حداکثر چند درصدی کم کردن برآورد و باز کار بعدی!

کار بازی دیگر هم که بین بعضی تهیه کننده ها رواج دارد و همه هم از اصول این بازی با خبرند این است که از لحظه کلید خوردن کار هر روز تهیه کننده سراغ مدیران شبکه می رود که پول ندارم و کم است، ماه قبل ماشینم را فروخته ام و این ماه خانه ام را فروخته ام و نزول گرفته ام و در نهایت ضربه نهایی اینکه این هفته زخم دارد سطلاق می گیرد و اگر این ماه دو برابر پول ندهید پشت میله های زندانم و خانواده ام ازمه پاشیده است. یکی از مدیران شبکه ها می گفت من هفته اول که آدم سر کار، تهیه کننده ای آمد و دقیقاً همین چهار مورد (فروختن ماشین، فروختن خانه، نزول گرفتن و زندگی در آستانه فروپاشی) را گفت. چنان متاثر شدم که آدم دستور دهم سریع مبلغ مورد نظر بنده خدا را بدهند که سر و کله تهیه کننده دیگری پیدا شد و او هم همین چهار قانون طلایی را گفت!

حالا هم بعد از دو سال تا تهیه کننده ای می آید و یکی از این چهار تا را می گوید من در ذهن شروع می کنم باقی اش را گفتن و منتظر می مانم تا ببینم پیش بینی ام در مورد چپنش آنها درست بوده یا نه. حالا فکرش بازکنید، بازگورشد تهیه کننده ای که واقعاً دچار کم پولی باشد با این وضع مالی صدا و سیما که بودجه اش هر سال کمتر می شود) کی حرف اش را باور می کند؟ بگذریم. بازگردیم سر برآوردها و ارزیابی. چیزی که در این برآوردها و ارزیابی ها فراموش شده و مغفول مانده عنصر «خلاقیت» است. در تمام اقلام ذکر شده برای برآورد، چیزی که معیار خلاقیت باشد و با آن قدر و میزان خلاقیت یک اثر هنری را بسنجیم وجود ندارد.

اما در تمام این بحث ها یا حتی در فرم برآورده دیده نشده است. برای همین تهیه کننده گان به جای آنکه در کارشان پی خلاقیت باشند تا سود بیشتر ببرند، سعی می کنند کارهای پرهزینه تر و با لوکیشن های بیشتر و تعداد بازیگر و سیاهی لشکر بیشتر انجام دهند تا سود بیشتری عایدشان شود. در جلسه ارزیابی هم تهیه کننده واقعاً اثبات می کند که برآوردها پابند بوده و این خرج ها را کرده فارغ از اینکه محصول هنری او چه بهرهای از خلاقیت برده است.

این گونه است که تهیه کننده ها سوق داده می شوند به سمت برنامه های پرخرج و پراکسسوار، همه شبیه هم و کمترین میزان خلاقیت و نوآوری، برای کسب درآمد بیشتر. در تلویزیون ما معنا ندارد تهیه کننده یک برنامه جیم یا دال یا یک مجری مثل فرزاد حسنی که توانسته با تکیه بر استعداد و خلاقیت فردی خود، با برنامه ای با برآورد دقیقه ای ۱۰ هزار تومان، اندازه یک سریال احتمالاً قریب به ۸۰۰ میلیون تومان مثل نگرس، مخاطب جذب کند، درآمد مساوی داشته باشند. درحالی که تهیه کننده یا مجری این برنامه به ظاهر ساده توانسته با کمترین هزینه فقط با خلاقیت فردی خود، بیشترین سود را به شبکه برساند. اما چون هزینه های لوکیشنی و تعداد بازیگر و . . . خیلی کمتر است، پس سود تهیه کننده و مجری آن نمی تواند مثل سود تهیه کننده یک سریال الف ویزه بالا باشد. اگر هزینه تولید سریال های تاریخی مثل حضرت موسی سر به فلک می کشد و گفته می شود، برآورد هفت میلیاردی که برآورد سال قبلش بوده، نه به جهت خلاقیت به کار رفته در اثر که به خاطر هزینه ها و خرج های بالای آن است و حالا اگر تفاوت هزینه ای میان این کار و مختارنامه داوود میرباقری باشد و یکی از دیگری بالا باشد، نه به جهت کیفیت که بر اثر خرج های آن است و همیشه خرج کردن مترادف با بالا رفتن کیفیت نیست.

ادامه در صفحه ۱۷



گفت وگو با داریوش فرهنگ درباره مجموعه راه شب

# حقیقت تلخ است

مهربانو ابدی دوست

دانشجویی به این شکل گسترده امروزی وجود نداشت. شاید دو سه گروه ترکیبی بیشتر نبود. اما گروه ما یکسره دانشجو بودند و این اتفاق سر و شکلی به فعالیت های فوق برنامه تئاتری دانشگاه ها داد. شیوه کار و امضا به خصوص گروه «تاتر پیاده» یک شیوه تئاتر «بی چیز» بود. یک سکوی خالی (به شیوه یک روحوضی یا گود زورخانه) و دنیایی از شور و شوق.

آخرین کار شما چه بود؟

«دایره گچی قفقازی» که حدود چهل بازیگر و نوازنده داشت. یادش بخیر، خیلی از آن استقبال شد. هنوز هم اینجا و آنجا به کسانی برمی خورم که از آن یاد می کنند. در تاتر شهر اجرا شد و طرح و کارگرداش من بودم. سال ۵۸ – ۵۷ را می گویم که تماماً

| شناسنامه                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>نام سرپال</b> <span> </span> : <b>راه شب</b>                                      |
| <b>تهیه کننده</b> <span> </span> : <b>محمد مسعود کارگردان</b>                        |
| <b>داریوش فرهنگ</b>                                                                  |
| <b>روزهای پخش</b> <span> </span> : <b>چهارشنبه</b>                                   |
| <b>طرح</b> <span> </span> : <b>مهدی هاشمی و داریوش فرهنگ</b>                         |
| <b>نویسنده فیلمنامه</b> <span> </span> : <b>جابر قاسمعلی</b>                         |
| <b>بازیگران ثابت</b> <span> </span> : <b>شیوا خنیاگر، ناصر مدوح، آرتemis ورزنده،</b> |
| <b>بازیگران دیگر</b> <span> </span> : <b>داریوش فرهنگ،</b>                           |
| <b>محمدعلی کشاورز، سارا خوثینی ها، رضا بابک، غزل صارمی، شهین علیزاده،</b>            |
| <b>مارال فرجاد</b> . . .                                                             |

روی یک سکو اجرا شد.

چرا تاتر را رها کردید؟

(می خندد) شاید هم تاتر مرا «رها» کرد. قبل از انقلاب فقط و فقط کار تاتر می کردم و به آن عشق می ورزیدم. دنیای من، زندگی من و موسسه‌های دوران نوجوانی ام بود. بعد از انقلاب اوضاع تاتر، آتش شله قلمکاری شد که نمی توانستی تشخیص بدهی برایت آتش پخته اند یا ساجمه پلو و یا ته‌دیگ سوخته و یا تهمت پلو و . . . آشفته بازاری به راه افتاده بود که به قول معروف تشخیص «سره» از «ناسره» کار حضرت قیل بود. هر دو هفته یک‌بار مدیران و کارگزاران فرهنگی آن دوره عوضی می شدند. نابسامانی، بی‌مبیریتی (ظاهرًا بحران مدیریت به آسانی در این آب و خاک حل نمی شود) چنان حاکم شد که شور و شوق را در ما کشت. عده‌ای ماندند و ساختند و جان کتند و عده‌ای هم مثل ما عطایش را به لقایش بخشیدند. هنوز وضعیت تاتر مثل خیلی چیزهای دیگر در انقلاب شکل نگرفته بود. انواع و اقسام تهمت‌ها و دسته‌بندی‌ها شده بود برنامه‌مدیریتی ! هیچ کس هیچ طرح و برنامه شفاف و مدونی نداشت. همه چیز برای یک روز و دو روز و یک هفته طرح می شد و ابداً افق دید گسترده‌ای در کار

گرفته و به عشق و سودای بازیگری به دانشگاه آمده تا پله‌پله به کار و شهرت برسد، با این درهای بسته آهتین چه باید بکند؟ دره‌ایی که پاسخ بلندپروازی ما را نمی داد و جز وقت تلف کردن نتیجه‌ای نداشت و . . . همین جا توی پراتز برای همه آنها که می خواهند با عشق و شور به این حرفه راه پیدا کنند می گویم هنوز هم پارتی‌بازی و رابطه هست، شاید امروز خود من هم جزء کسانی باشم که عامل پارتی‌بازی اند اما صادقانه بگویم تا به امروز هرگز براساس این «شگرد» پست و توخالی کسی را به کار دعوت نکرده‌ام. همین‌جا به همه «نورسیدگان» اعلام می‌کنم: شما کسی را ندارید‌جز «خودتان». بهتر نیست «کاران» پارتی شما بشود؟ با «مهدی هاشمی» هم دوره بودیم. او از شمال آمده بود و من از جنوب. در دانشکده هنرهای زیبا رشته تاتر می خواندیم. یکی از شب‌های دور و دراز تابلستان، از شب‌های پر از ناامیدی و سیاهی تا خودصبح گپ‌زدیم و به نتیجه رسیدیم حالا که اوضاع بدین گونه است چرا از «خودمان» شروع نکنیم؟ این جرقه رفته‌رفته شکل می‌عدالنی را می‌بینم، با بسیاری از آدم‌ها آشنا می‌شوم و بسیاری را نمی شناسم و . . .

**چرا «پیاده»؟**
خب خیلی این طرف و آن طرف با پای پیاده پرسم می‌زدیم. هنوز هم همان هنجروی پیاده‌ام و خوشحالم که این عادت پیاده‌روی را «روزی یک ساعت» ترک نکرده‌ام. وقتی پیاده‌روی می‌کنم آدم‌ها و خیابان و کوچه و پرندگان روی درخت‌ها و برگ‌ریزان پاییز و برف زمستان و هم آفتاب را می‌بینم. زیبایی‌ها و پلشتی‌ها را می‌بینم، بیقرارگی شهر و بی‌هویتی تهران را می‌بینم، دوندگی صبح تا شب مردمی را می‌بینم که در کنار قشر مرفه (که به راستی یک‌شبه مرفه شده‌اند) برای تأمین معاش، جان می‌کنند. می‌دانم که طرفداران بسیاری هم داشت.

**گروه تاتر پیاده یک گروه تئاتری حرفه‌ای بود یا دانشجویی؟**
همه اعضای گروه دانشجویان رشته تاتر بودند (بسیاری از آنها از چهره‌های سرشناس سینما و تلویزیون امروز هستند). همین‌طور که گروه شکل گرفت، رفته‌رفته حرفه‌ای شد و حتی درآمد‌های اجرای نمایش آنها تا حدودی پاسخگوی امورات روزمره هم می‌شد. این گروه اعضای خاص خودش را داشت. هدف اصلی اش یک گروه تاتر «پیشرو» بود و کارهای به‌یادماندنی هم داشته.

**چه نمایشنامه‌هایی اجرا می‌کردید و شما چه عنوانی داشتید؟**
من هم بازیگر بودم و هم کارگردان و طراح صحنه. شناس ما در آن بود که بهترین نمایشنامه‌های خارجی را از بهترین نویسندگان برای اولین‌بار به اجرا درمی‌آوردیم. شور و هیجان فوق‌العاده‌ای در گروه ما بود. حدود شانزده تا هفده نمایشنامه خارجی و ایرانی اجرا کردیم که طرفداران بسیاری هم داشت.

یادم می‌آید اجرای آدم آدم است نوشته «برتولت برشت» و دیوار چین «ماکس فریش» و دایره گچی قفقازی «برتولت برشت» صف‌های بسیار طولانی برای تماشا داشت.

**چند گروه تئاتری دانشجویی وجود داشت؟ سال‌های دانشجویی‌تان کی بود؟**

ما گروه‌مان را در سال ۱۳۴۷ تأسیس کردیم و آن روزها تاتر

■ **حقیقت تلخ است، گاهی «واقعیت» بسیاری تلخ‌تر و گزنده‌تر است. شما می‌خواستید همه «واقعیت»‌ها را در کارتان نشان بدهید؟**

کار هنرمند این نیست که «زندگی» را با همه تلخی‌های گزنده‌اش، «سیاه‌تر» و «انامیدکننده‌تر» نشان بدهد. کار هنرمند آن است که «زندگی» را «مکانی» بهتر برای «زیستن» جلوه بدهد. بارقه‌های امید و تشویق و تحریک آدم‌ها به «نوع‌دوستی» در همه اپیزودهای راه شب موجود است!

**اگر موافق باشید می‌خواهم مصاحبه را از ابتدا به کارهای حرفه‌ای‌تان در تاتر بکشانم و . . .**

ایرادی نیست، بفرمایید. من هم سعی می‌کنم «صادقانه» جواب دهم.

**مگر در مصاحبه‌های دیگرتان غیر از این بوده؟**

نه. منظورم آن است که آرایش و پیرایش به آن ندهم. راشش آنقدر مصاحبه در یک سال گذشته داشته‌ام که دیگر حوصله تکرار مکررات را ندارم. دلم می‌خواهد سئوال و جواب‌هایمان چندتا بکشد، تا اساسی‌تر باشد.

**■ من هم امیدوارم.**

بعد از سی و هفت سال تجربه و زندگی در هنر، «نیازی» به سخن‌پرانی‌های صفحه‌پرکن و صغری و کبری چیدن و احتمالاً دست و پا کردن یک‌شناسنامه‌هنری نیست! دوران خودنمایی‌های نوجوانی گذشته، دوره «ستاره» مطبوعات شدن و اینجا و آنجا عکس و خبر و تفسیر و اضافات. . . امیدوار هستم نکته‌هایی از لایه‌لای گفت‌وگوی ما به درد چند نفر بیخورد. امروزه تعداد شیفتگان به هنر سینما و تلویزیون و تاتر خیلی بیشتر شده اما نورسیدگان همه چیز دارند جز صبر و شکیبایی و تلاش «مستمر»، یک «مسابقه» شتاب‌آلود برای زودتر چهره شدن. راه افتادن، شهرت و پولدار شدن مثل «زالو» جسم و روح آنان را زودتر می‌خورد و به تباهی می‌کشاند. حرفه ما، مثل خیلی حرفه‌های دیگر رنج و تلاش بیش از اندازه و توان می‌خواهد! طبق آمار یونسکو خیلی بیشتر مهم نیست که «کسی بشوی» مهم آن است که «کسی بمانی». برای ماندگاری در این هنر، جان شیفته و رنج بسیار می‌خواهد. . . تا جوادان. برای ماندگاری، باید پشتوانه داشته باشی و برای پشتوانه، باید علم و عمل را با هم تجربه کنی. هر کس زود آمده، زود هم رفته است. برای کار «هنر» هیچ وقت «دیر» نیست، همیشه «زود» است. خب قرار بود برگردم به دوران شکل‌گیری حرفه‌ای. من در خدمتم!

**■ شما فعالیت هنری‌تان را با تاتر آغاز کردید. چه شد که کار در این حوزه را کنار گذاشتید؟**

یعنی در تلویزیون و سینما فعالیتی نداشتید؟
تلویزیون و کار نمایشی در انحصار و «مونوپول» عده‌ای خاص بود. مثل همین حالا، که توضیح خواهم داد. سینما و فیلم‌سازی آن که حکایت دور و درازی دارد و در سلیقه و افکار دانشجویی ما نبود. یادم می‌آید به هر دری زدم، همه درها بسته می‌شد! جالب است بدانید قریب یک سال هم کار «دوبله» می‌کردم. (۱۳۴۷) یک سالی هم در گروه تاتر امروز به عنوان بازیگر در اداره تاتر استخدام شدم و . . . همه‌این سفر طولانی و پرسه‌زدن‌ها و سرک کشیدن‌ها و شور و شوق نشان دادن‌ها «اما جواب نگرفت‌ها»، ما را سخت به فکر انداخت که چرا همه جا و همه کس «به‌خصوص دسته‌بندی در دوبله و تلویزیون و سینما» فقط پارتی‌بازی و رابطه، اصل شده؟ خب یک دانشجوی شهرستانی که از «کرمان» دیلم