

فراموش شده‌ای که باید به یاد آورد

که دارد، گردشگران داخلی و خارجی بسیاری را به خود جذب می‌کند. انتخاب ترکیب درستی از برندها، پیشنهادهای حراج بسیار مناسب، آکواریمی، بزرگ و بی نظیر در ترکیب، فروشگاه بسیار بزرگ برند ایکیا و یکی از بزرگ‌ترین فروشگاه‌های ورزشی ترکیه در کنار سینماها و رستوران‌های بسیار خوب، مکان بسیار جذابی برای خانواده‌ها و کودکان و نوجوانان فراهم کرده است.

نگاه درست سرمایه‌گذاران ایرانی

در ایران هم نگاه

ه گردشگری در سال های اخیر
ه است. مرکز خرید «میکامال»
الگوهای ایرانی مراکز خرید
است که با قراردادن امکانات
باد، تله کابین و جنگل بارانی
طبیعی، گردشگران داخلی و
ه است.

نند» هم در نزدیکی دریاچه
نقه ۲۲ تهران با معماری
و به زودی افتتاح می شود.
ایجاد فضایی آرامش بخش و
خانواده های ساکن تهران، کرج
راف، فرصتی متفاوت را برای
هم فراهم می آورد تا بیشتر با
ران آشنا شوند.

ن گفت: گردشگری خرید در
ت که به نظر می‌رسد هر چند
سود توجه سرمایه‌گذاران و
ت. آینده گردشگری ایران در
ی است که ضمن بهره‌گیری
جذب توریست‌های خارجی
ت گردشگری ایران یکی از
ده در جهان است که می‌توان
ب، آن را به جایگاه واقعی خود



بی‌شماری از گردشگران باشند و امکانات جذاب دیگر، در کنار فروشگاه‌های برترین برندهای جهان، یکی از موفق‌ترین پروژه‌های گردشگری خرید در جهان است. نگاه ویژه سازندگان این مرکز تجاری به همه گروه‌های سنی را می‌توان در تأسیس مرکز بسیار مجهز بازی کودکان به‌خوبی دریافت. شهر کودکان که در آن همه چیز با اندازه‌های کودکانه

ساخته شده و برای جذابیت هرچه بیشتر، آموزش را با بازی درآمیخته است.

بزرگ‌ترین در بهشت گرجستان

«متروسیستی» یکی از مراکز تجاری شهر باتومی است که به بهشت گرجستان معروف شده و سالانه گردشگران زیادی را به این کشور جذب می‌کند. علاوه بر فروشگاه‌های مختلف برندهای معتبر بین‌المللی، دارای مراکز تفریحی از قبیل زمین‌های بازی کودکان، سینما و و سالن بولینگ در کنار تفریحات آبی که مهم‌ترین جاذبه شهر باتومی است نیز است. اقامت با خانواده و تفریح در کنار خرید و لذت‌بردن از رستوران‌های مجلل و خوب، متروسیستی را مقصد بسیاری از گردشگران کرده است.

توجه به کودکان و نوجوانان در مرکز خرید

توجه به کودکان و نوجوانان در مرکز خرید

ترکیه یکی از کشورهای موفق در جذب گردشگران در یک دهه اخیر بوده است. مرکز خرید فرّوم استانبول که در حومه شهر استانبول تأسیس شده با توجه به جذابیت‌های گوناگونی

سرمایه‌گذاری در حوزه گردشگری یکی از سودآورترین زمینه‌های سرمایه‌گذاری در جهان بوده و هست، در کشورهایی که نکات مثبت و منفی به اقتصاد گردشگری دارند، بهره‌گرفتن از امکانات تفریحی در کنار سایر جاذبه‌های طبیعی و علاقه‌مندی‌های گردشگران، یکی از رایج‌ترین و مفیدترین روش‌های جذب گردشگران است. توسعه زیرساخت‌های تفریحی در مراکز خرید بر جاذبه‌های طبیعی مقاصد گردشگری افزوده و درآمد درخور توجهی را از این راه عاید کشور مقصد می‌کند.

در ایران هم چندسالی است که سرمایه‌گذاران مراکز تجاری در تلاش هستند با ارتقای استانداردهای خود و بهره‌گرفتن از اقتصاد گردشگری در مراکز خرید، منفعتی دوسویه را برای خود و کشور ایجاد کنند. رابطه میان گردشگری و خرید موجب شد برخی نمونه‌های مراکز تجاری را که در این نگاه در کشورهای همسایه و ایران تأسیس شده‌اند بررسی کنیم.

مرکز خریدی مسحورکننده

«دوبی مال» بزرگترین مرکز تجاری جهان در سال ۲۰۰۸ با سرمایه‌گذاری ۲۰ میلیارد دلاری درهای خود را به روی گردشگرانش گشود و توانست خیلی سریع عنوان پربازدیدترین مرکز تجاری جهان را به خود اختصاص دهد. این پروژه که در منطقه داون‌تاون دوبی و در نزدیکی برج خلیفه واقع شده و در مجاورت هتل‌های بسیار لوکس که محل اقامت گردشگرانی پر شمار است، با ایجاد جاذبه‌های منحصر به فرد نظیر قفس‌های هواپیما، ارتفاع زیاد ۲۴۰ متر هرام و موسیقی و نورپردازی خیره‌کننده، ۲۲ سالن سینما با آخرین تکنولوژی صدا و تصویر، بخش دایاناسورها، نمای ۳۶۰ درجه از طبقه ۱۲۵ و ۱۲۸ بلندترین برج جهان، آکواریم غول‌آسا، بیست اسکی و اسکیت روی یخ، سینما ساز، پرواز با بزرگترین هواپیمای جهان (ایرباس A380) که هر یک پهنای می‌توانند منظور سفر تعداد

در ذهن فعالان و دست‌اندرکاران این بخش ایجاد شده است. مهم‌ترین نکته‌ای که در انتخاب سرکار خانم دکتر احمدی‌پور به ذهن می‌رسد، این است این انتخاب را می‌توان در راستای طرح‌های نوخیزان و مدیران در کشور ارزیابی کرد که این طرح را چندین سال قبل رئیس دولت اصلاحات هم مطرح کرده بود و اکنون با ایجاد ثبات نسبی در عرصه مدیریت کشور، در دولت تدبیر و امید نیز در بخش‌های مختلف شاهد تحقق آن هستیم. نکته دوم که درباره انتخاب رئیس جدید سازمان انرژی‌های اتمی به ذهن افتاد، انتخاب فردی از بین مدیران میانی و دشمنی با رهیجه اقوام ایران‌زمین است که با تاجار خود می‌تواند همه‌بستگی ملی در جهت پیشبرد اهداف والای صنعت و نیز ترویج فرهنگ میهمان‌نوازی در اقصی نقاط کشور ایجاد کند. نکته‌ن سوم، انتخاب مدیری از بانوان سرافراز ایران‌زمین است که همیشه با عرصه‌های جمعیتی و سیاستی‌هایی که به‌ویژه در عرصه‌های علمی و دانشگاهی از خود نشان داده‌اند، از کمترین مشارکت در مدیریت کشور در کشور برخوردار بوده‌اند. انتخاب یکی بانوی ایرانی

امیر پویان رفیعی‌شاد: یکی از مهم‌ترین ارکان توسعه پایدار در گردشگری انتخاب مدیر مناسب برای این حوزه است. متأسفانه پس از خروج آقای مرعشی از پهن دولت اصلاحات و تا زمان روی کار آمدن آقای سلطانی‌فر در دولت تدبیر و امید، سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری، مواه‌به یکی از بی‌ثبات‌ترین سازمان‌های کشور بوده و تغییرات متعدد مدیریتی در این سازمان موجب ایجاد بحران و مشکل در این نهاد مهم شده و حتی این نابسامانی‌ها به گونه‌ای بوده که فعالیتان این صنعت را نیز تکرار و از لحاظ کاری دچار استرس کرده بود. اما با شروع به کار دولت تدبیر و امید به‌ویژه پس از ورود آقای سلطانی‌فر، این سازمان با یک ثبات مدیریتی نسبی مواجه شد و همگان شاهد آن بودند مدیریت مستمر و انتخاب افراد نایبسته می‌تواند موجبات پیشرفت و فراهم‌کند. اما با تغییرات جدید در دولت انتخاب اخیر نفر اول سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری از سوی ریاست محترم جمهور، ابودید نو در راستای تحقق آرمان‌های صنعت گردشگری کشور

صنعت گردشگری، موتور محرکه اقتصاد ایران...

به تبلیغات منفی کشورهای غربی و هندشاری که برای
خطرات سفر به ایران می‌دهند، اشاره کرد. رشد شمار
گردشگران بیشتر از کشورهای اروپایی مانند آلمان، فرانسه،
اسپانیا و کشورهای اسکاندیناوی بوده این در حالی است
که آمریکایی‌ها کمتر از یک درصد گردشگران ایران را
تشکیل می‌دهند. پس از توافق هسته‌ای مدت زمان
وزارت اروپایی‌ها از دو هفته به سه ماه افزایش یافت.
برخی کارشناسان معتقدند گردشگری حلال می‌تواند
ایران برای برون‌رفت از برخی مشکلات باشد. گردشگری
حلال که مبتدا با هدف جذب گردشگران مسلمان از تمام
بخش‌های جهان معرفی شده است، می‌تواند با استفاده
از پتانسیل‌های فراوان جزیره کیش و سایر جزایر ایرانی،
سالانه تعداد مناسبی از گردشگران مسلمان را به سواحل
ایران بکشاند و این باعث افزایش حلال از این طریق به
درآمدزایی و اشتغال پیرامان، به‌نظر می‌رسد مناسب کیش
در جذب گردشگران مسلمان و جذب مسافران حلال.
بیش از تسهیل قوانین باشد. کیش در حال حاضر حدود
۱/۸ میلیون بازدیدکننده در سال جذب می‌کند، رقمی که
عمدتاً تهرانی‌هایی را دربر می‌گیرد که از تفریح و هشتاک
و الودگی پاتخت می‌گیرند. بررسی آماری مسافران
خروجی از کشور نشان می‌دهد که بیش‌ترین
مردم ایران برای گردشگری داخلی و سرمایه‌گذاری نکردن
در سواحل‌های لازم آن نظیر احداث هتل، جاده و نظایر
آن باعث می‌شود هر ساله مقادیر زیادی از درآمدهای
دلاری ناشی از فروش نفت و صادرات مواد اولیه، به
وسیله مسافران ایرانی به کشورهای دیگر سرازیر شود.
اقتصاد ایران برای نفت و نفت و دلارهای نفتی، باید
به رشد و توسعه صنعت گردشگری بپردازد. صنعت
گردشگری می‌تواند مانند یک چرخ و ثروت عظیم، در
خدمت رشد اقتصاد کشورمان باشد و این موارد منوط
به این است که ما، خودمان بخواهیم...

تعداد گردشگر رتبه سیزدهم و از نظر درآمد رتبه دهم دارد. در حالی که کشوری مانند ترکیه که شباهت فرهنگی و گردشگری بسیاری به ایران دارد، دارای ۱۳ میلیون گردشگر و تونس با جمعیتی کمتر از شش میلیون نفر همین تعداد گردشگر خارجی را به همراه پذیراست. به یاد نبریم که اکثر کشورهای نزدیک و همسایه ما به دلیل شرایط جنگی، شرایط پذیرش توریست را ندارند و این خود می تواند یک فرصت طلایی برای ایران و جزای توریست های خارجی به کشورمان باشد. یکی از مبادی درخور توجه صنعت گردشگری، کوتاه بودن زمان اتمام پروژه ها و زودبازدهی طرح هاست که فشار بسیار کمی را به منابع مالی وارد می کند. در توسعه صنعت گردشگری، زیرساخت ها، به ویژه حمل و نقل، اهمیت ویژه ای دارد. اساس گردشگری با جابه جایی، حرکت از مبدأ و محل زندگی دائمی افراد به نقاط دورست تحقق پیدا می کند. در نتیجه توسعه و گسترش صنعت گردشگری به توسعه امکانات حمل و نقل منوط است. توسعه حمل و نقل بر رشد و هدایت این صنعت تأثیر عمده ای داشته است. توسعه فعالیت های اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی، در بسیاری از ابعاد با فعالیت های مرتبط با جهانگردی گره خورده است. حمل و نقل و جهانگردی تفکیک ناپذیرند. جهانگردی حضور در مکان ها و حمل و نقل، بل بین مبدأ و مقصد است. صنعت حمل و نقل هوایی، ضمن تأمین دسترسی ها و مطلوب به جاذبه های گردشگری در نقاط مختلف کشور و تولید سفرهای تفریحی، بازارهای جدید مدل ها و روش های کسب و کار نوین را توسعه می دهد. پیش بینی می شود تا پایان سال جاری تعداد گردشگران به بیش از پنج میلیون نفر برسد. براساس آخرین آمارها، در میان کشورهای غربی، آلمانی ها بیشترین سفرهای گردشگری را به ایران دارند. در کنار محدودیت های داخلی، از مهم ترین محدودیت های خارجی می توان

صنعت گردشگری، به عنوان یکی از پایه‌های توسعه و رشد اقتصاد و فرهنگ، از اهمیت روزافزون و تأثیرگذاری فراوان برخوردار است. ارتقای این صنعت با استفاده از ابزار دانش و فناوری می‌تواند گام مؤثری در راه رشد و گسترش گردشگری به پایه علوم روز دنیا باشد. صنعت گردشگری گردشگری در حال گسترش بیشتر بوده و در جهان امروز به یکی از زمینه‌های بزرگ کسب‌وکار در جهان مبدل شده است. افق‌های روشن، مقاصد جدید، گروه‌های تازه گردشگران و انواع رو به تکامل گردشگری، همه و همه، نویددهنده گسترش این صنعت هستند. هر بار که صحبت از ایران و گردشگری می‌شود، یاد این جمله می‌افتیم که ما ایرانیان از قدیم‌الایام روی کنج نشتسایم. همچنان رنج می‌کشیم. مطابق آمار، ایران یکی از ۱۰ کشور اول پنج در بخش میراث باستانی است و یکی از پنج کشور اول در بخش منابع طبیعی؛ اما باید بپذیریم که امروز در جایگاه واقعی خود نیستیم. شاید یکی از مهم‌ترین دلایلی که ما همچنان اسیر نفت و دلارهای نفتی هستیم در روزگارمان، بگذرد، این است که هنوز به این باور نرسیده‌ایم که گردشگری می‌تواند برایمان ثروت تولید کند. نکته عجیب ماجرا این است که هرچه به جلو می‌رویم و هرچه بیشتر تأثیر گردشگری بر مردم ملی و امنیت کشور سخن گفته می‌شود، اما آمار و ارقام چیز دیگری را نشان می‌دهند. اگر ۶۰ سال پیش متوسط مدت اقامت گردشگران خارجی در ایران ۱۸/۵ شب بود، امروز دین توریست خارجی در شهرهای ایران یک حادته شگفت‌انگیز است. ایران در میان کشورهای عضو سازمان کنفرانس اسلامی، از نظر

جلسه همدانیشی رؤسای انجمن راهمانیا
گردشگری وتاسیسات گردشگری استان مرکزی با حضور
دکتر مرتضی رحمانی مودع معاون گردشگری کشور
ومیدرک میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری
استان مرکزی برگزار شد. معاون گردشگری سازمان
میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری در این
جلسه گفت: تحول آفرینی و رونق صنعت گردشگری
کشور در سایه تحقق معیارها و راهبردهای اقتصاد
قوامتی محقق می شود. مرتضی رحمانی مودع، افزود:
نگاههای بهاروی بر ظرفیتهای حوزه گردشگری
یکی از راههای ترمیم اقتصاد بدون نزخه تولید ثروت

صنایع دستی به عنوان یکی از سیاست‌های حمایتی هنرمندان دستی و جذب گردشگر در سراسر کشور دنبال شده است. روی عنوان: کرد راهنمایان گردشگری به عنوان یکی از حلقه‌های محوری و بارش در حوزه گردشگری هستند و این است که روز به روز بیشتر تقویت شوند. معاون گردشگری سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری خاطر نشان کرد: توسعه بوم‌گردی و رونق گردشگری روستایی در دولت یازدهم در اولویت است و باید از این ظرفیت در کنار جذب گردشگر برای حل معضلات روستایی در مناطق کمتر توسعه‌یافته و روستایی بهره‌مندی کرد.

رحمانی موحد:

تحول آفرینی در صنعت گردشگری کشور با معیار اقتصاد مقاومتی محقق می‌شود

درایت دولت تدبیر و امید در پاک سازی حیط خلوت دولتهای سابق



به عنوان رئیس سازمان پراهمیت میراث فرهنگی صنایع دستی و گردشگری، نمودی از تلاش دولت برای پایان دادن به بخشی از نابرابری‌ها در حوزه زنان در عرصه‌های مدیریتی محسوب می‌شود. نکته چهارم ظرافت و لطافت موجود در کالبد فرهنگ و حوزه‌های میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری است که حضور فردی در این عرصه که هم‌خوان با این روح باشد را به عنوان انتخابی مناسب مطرح می‌کند و قطعاً حضور اولین رئیس خانم در این سازمان می‌تواند تجربه‌هایی جدید و ان‌شاءالله همراه با پیشرفت را آموختن کند. بنابراین با عنایت به مواردی که به اختصار گفته شد، امید است این سازمان در سایه مدیریت جدید و با اتخاذ رویکردهای مناسب، با تلاش همه مدیران و کارکنان سازمان و فعالان صنعت گردشگری در بخش‌های مختلف، بتواند در جهت پیشبرد اهداف کشور در برنامه توسعه و سند چشم‌انداز در صنعت گردشگری گام بردارد.

♦ مدرس دانشگاه، عضو هیأت‌مدیره و دبیر انجمن صنفی دفاتر سفر و گردشگری استان تهران

INTERNATIONAL | 5

La Tunisie confrontée à la mémoire de la dictature

Des auditions publiques de victimes de l'ancien régime ont lieu les 17 et 18 novembre dans le cadre du processus de justice transitionnelle

[illegible]

LE CONTEXTE

RÉCONCILIATION

« L'absence d'un climat véritablement démocratique en Tunisie, du fait de l'une des institutions emblématiques de la transition démocratique en Tunisie, doit se pencher sur les abus de pouvoir des régimes subsistants d'Abdel Kader Ben Ali et de son fils, le président Abdelhamid Ben Ali (1987-2011). Les premières années de la révolution (2011-2013) sont aussi concernées. Composée de 14 membres, l'Unité traite des violations de droits de l'homme commises pendant la révolution et s'efforçant d'attribuer la malme justice collective et d'aboutir à la «reconstruction d'une république».

Sur les 62 300 plaintes dont l'instance écarte la dignité, une été saisie, une vingtaine ont fait l'objet d'un règlement

Les institutions », explique Si-bernendine, la présidente de l'« *CS confédération* » (association de victimes de la violence sexuelle) : « Si on s'occupe qui n'a jamais été vic- et était dans le droit », ajoute-t-elle. Elle rappelle que la loi de Tunisie du Centre international pour la justice transitionnelle, qui constitue une grande première, ont également visé les victimes de la violence sexuelle. Justice transi- tionnelle est un terme qui a une connotation négative et controversée. Elle est associée à la crainte en 1993, l'IVDD a été considérée de fonctionner que pour garantir son image les gens dans la société. Les victimes de la violence sexuelle ont été et elle a été saisi, une ving- tre, ou seulement une. Cette loi d'urgence s'explique par des circonstances particulières à la communauté internationale. Elle ne concerne pas la personnalité de la victime, mais aussi par les circonstances de la violence elle-même. Depuis la victoire aux élections législatives et présidentielles, les institutions ont été révoquées, dans lequel se sont re- vus des millions d'habitants, de l'association de victimes de la violence sexuelle de s'apercevoir les promesses de justice transitionnelle, il n'est pas possible de garantir la justice transi- tionnelle qui prévalait. Il est

Essou, qui ne porte guère « *Si-bernendine* dans son cœur, est une femme d'expérience en matière de corruption financière. L'initiative est en couronnement, mais pas en succès.

A cet égard, hostile de part en part de l'appareil d'État, relayée par les médias, elle a été la première dépeignant M. *Si-bernendine* comme « *renouveau* », « *visionnaire* » et « *visionnaire* » de la société civile. Certaines associations de victimes ont utilisé ces origines et la promesse de fabrication d'Essou, le parti li- bérariste qui avait déclenché la révolution, ont été la fin des et le début d'Arc. D'autres associations formulèrent des critiques et des accusations d'impunité du fait que l'horro- reux de 2003, qui fut l'IVDD, com- mence à être remis en question. Les deux pouvoirs enarbrent et anticonstitutionnels. « Si on ne ré- velle pas la vérité », poursuit-elle, « la CS constitutionnelle peut faire la ré- vision tout le processus de justice transitionnelle, première, la ré- vision nationale, la police, la justice, la nation, la police nationale (indépendante pour la justice transitionnelle) et la justice nationale, la justice nationale, la capacité de l'IVDD à accomplir sa mission.

C'est pourquoi que les audiences publiques des 17 et 18 novembre ont été interrompues par les participants, les participants en Tu- nisie. Révision, elle peut révoquer la confiance nationale d'être révisée. Les participants ont même dit : « *Si-bernendine* est mentalement dérangé, le coût peut être en être très élevé. » Elle a répondu que pour que la justice transitionnelle soit révisée, les uns sont contre les autres », a écrit Ayman Chahli, secrétaire gé- néral de l'association de victimes de la violence sexuelle. Il dit, la mé- morisation sans ambiguë vers ce rétro- spectif.

Indépendance, non

L'Iran : le sommet oublié du tourisme mondial

Mehdi Djahangiri, docteur en économie internationale, directeur général de Tourism Financial Group et vice-président de la chambre de commerce de Libéran est l'un des personnalités importantes du tourisme en République centrafricaine. Voici son constat et ses orientations.

Un des stratégies du tourisme moderne du pays.

Quelques lignes de stratégie élaborées par l'Etat pour attirer des touristes étrangers et les bénéfices qu'ils apportent à l'économie nationale. Le tourisme est la source de l'emploi, du matériel, et ce qui a propulsé dans le tourisme en Iran pendant plusieurs années. Y a-t-il des investissements étrangers dans le tourisme et comment ça fonctionne-t-il dans le tourisme de l'Iran dans l'industrie du tourisme dans le monde ?

Mehdi Djahangiri : L'Iran est un grand pays avec une histoire riche et une culture unique. 90% de la population économique du monde d'aujourd'hui ne connaît pas l'Iran. Ce qui importe dans le domaine du tourisme en Iran, c'est d'installer de moderniser et de faire connaître les infrastructures déjà mises en place dans le pays. Le tourisme est une industrie qui a beaucoup de potentiel en Iran. Et c'est exactement vers cela que nous nous sommes concentrés. Nous avons accueilli du retard dans cette industrie de deux points de vue : d'abord, notre empoussage de nous nous investissements des infrastructures de base, et ensuite, le manque de technologie et technique chez les infrastructures du pays et les normes internationales. Nous nous efforçons de compenser ces deux points.

Ensuite, nous nous efforçons nous concentrer sur un point d'une durée de dix ans concernant la modernisation des infrastructures à la fin desquels les touristes occidentaux ne sentent aucune différence entre les services qu'ils reçoivent en Iran et ceux dans les pays développés. Nous nous efforçons de créer une infrastructure de 20 à 25 millions d'accueillir 20 millions de touristes par an et en avoir un revenu

[illegible]