

گزارش

مکرون در تنگنا

شرق: جمهوری فرانسه بار دیگر در آستانه بحرانی سیاسی ایستاده است. درحالی‌که امانوئل مکرون از تشکیل دولتی تازه بدون برگزاری انتخابات جدید سخن می‌گوید، سیاستبن لگورنو، نخست‌وزیر در آستانه خروج، آخرین مأموریت خود را برای نجات جمهوری پنجم از بن‌بست آغاز کرده است؛ مأموریتی که نه‌تنها سرنوشت دولت بعدی را تعیین می‌کند، بلکه آزمونِی برای بقای سرمایه سیاسی مکرون و میزان تاب‌آوری نظام نیم‌قرنی جمهوری است. لگورنو روز چهارشنبه با لحنی محتاط اما امیدوار گفت هدف فوری دولت، دستیابی به بودجه‌ای برای سال آینده پیش از پایان دسامبر است؛ بودجه‌ای که به نظر او می‌تواند ثبات را به پاریس بازگرداند و جلوی سقوط مالی را بگیرد. او گفت: «در تمام مشورت‌ها تمایل به داشتن بودجه‌ای برای فرانسه پیش از ۳۱ دسامبر وجود دارد». لگورنو در گفت‌وگو با احزاب چپ تأکید کرد آماده است درباره خواسته‌های آنها گفت‌وگو کند؛ به‌ویژه درباره قانون بازنشستگی جنجالی که در دولت الیزابت بون سن بازنشستگی را از ۶۲ به ۶۴ سال افزایش داد. بونن که اکنون وزیر آموزش در دولت موقت است، گفته اگر این اقدام «پیش‌شرطی برای ثبات کشور» باشد، حاضر است تعلیق آن را بررسی کند تا بحث نهایی در انتخابات ۲۰۲۷ انجام شود. این موضع تازه، چرخشی آشکار در مسیر سیاست‌های دولت مکرون است؛ امتیازی بزرگ به سوسیالیست‌ها و احزابی که خواستار تغییر مسیر اقتصاداند. چنین تعلیقی می‌تواند مسیر تشکیل یک دولت متمایل به چپ را باز کند و مکرون را از برگزاری انتخابات زودهنگام برهاند. اما همین تصمیم خطر شکاف در بلوک میانه‌رو و نارضایتی جمهوری‌خواهان میانه راست را در پی دارد؛ حزبی که از اصلاحات پیشین پشتیبانی کرده بود. ادوارد فیلیپ، نخست‌وزیر پیشین و متحد پیشین مکرون، مخالف خود را با هرگونه عقب‌نشینی از اصلاحات اعلام کرده است. دفتر او تأکید کرد تعلیق قانون بازنشستگی «نشانه ضعف دولت و بی‌ثباتی سیاسی» تلقی می‌شود. لگورنو در بعدازظهر چهارشنبه با نمایندگان گروه فیلیپ و دیگر میانه‌روها دیدار کرد و سپس به سراغ احزاب کوچک‌تر چپ‌گرا رفت. هدف او روشن است: یافتن حداقلی اشتراک ممکن برای جلوگیری از فروپاشی سیاسی و تصویب بودجه پیش از سال نو. سوسیالیست‌ها پس از نشست، از «آمادگی دولت برای کاهش سرعت ریاضت مالی» استقبال کردند. اما هشدار دادند هنوز هیچ تضمینی درباره بازنشستگی وجود ندارد. الیویه فور، رهبر حزب سوسیالیست گفت: «در حال حاضر هیچ اطمینانی درباره واقعیت تعلیق نداریم. بهترین تضمین، سپردن اداره کشور به چپ و سبزهاست». مکرون دوشنبه به لگورنو مأموریت داد تا پایان چهارشنبه آخرین تلاش خود را برای تشکیل دولتی با ثبات انجام دهد. در غیاب اکثریت در مجلس، او به‌شدت نگران است که نبود بودجه، فرانسه را در آستانه بحران مالی قرار دهد و رتبه اعتباری کشور سقوط کند. لگورنو تأکید کرد کاهش کسری بودجه برای اعتبار فرانسه در بازارهای جهانی حیاتی است، درعین‌حال در کاهش کمتر هزینه‌ها را باز گذاشت؛ امتیازی دیگر برای سوسیالیست‌ها که خواهان توقف سیاست‌های ریاضتی‌اند. او گفت هدف آن است که کسری بودجه در سال آینده به زیر پنج درصد تولید ناخالص داخلی برسد، هرچند پیش‌تر این هدف ۴٫۷ درصد اعلام شده بود. در بازارهای مالی، نشانه‌هایی از آرامش دیده شد. هم‌زمان با سخنان لگورنو، بازده اوراق ۱۰ساله دولتی فرانسه تا ۳٫۵ درصد پایین آمد -کمترین میزان در سه هفته گذشته- و فاصله بازده آن با اوراق آلمان به ۸۴ واحد پایه کاهش یافت. تحلیل‌گران این واکنش را نشانه‌ای از امید به ثبات سیاسی تفسیر کردند. آندره توتنی، مدیر فروش در «ساکسو بانک فرانسه» گفت: «بازارها ممکن است این روند را نشانه‌ای از بازگشت ثبات و پایان بن‌بست ببینند. این گزینه‌ای مقبول‌تر از انتخابات تازه یا استعفای مکرون است.» بااین حال، حتی اگر تعلیق قانون بازنشستگی به تحقق نزدیک شود، پیامدهای مالی آن سنگین خواهد بود. رولان لسکوزر، وزیر دارایی در حال خروج، هشدار داد هزینه این تصمیم از سال ۲۰۲۶ صدها میلیون یورو و در سال بعد میلیاردها یورو خواهد بود. او گفت: «من آماده امتیازدادن هستم، اما این امتیازها هزینه دارد و باید تأمین شود». دراین‌میان مارین لوپن، رهبر حزب راست‌گرای افراطی «اجتماع ملی»، تهدید کرده است که علیه هر دولتی که از این مذاکرات بیرون آید، رأی عدم اعتماد خواهد داد. او گفت: «من همه چیز را سانسور می‌کنم. این نمایش باید تمام شود. این شوخی زیادی طول کشیده است». چنین موضعی، فضای مانور لگورنو را بیش ازپیش محدود می‌کند، چراکه «فرانسه تسلیم‌ناپذیر» از جناح چپ نیز اعلام کرده هر دولتی را که با مکرون پیوند داشته باشد، رد خواهد کرد. در نهایت، سخنرانی پنج‌دقیقه‌ای لگورنو صبح چهارشنبه تلاشی بود برای نمایش امید در میانه بحرانی نهادی. او گفت دستیابی به بودجه تا پایان سال «احتمال انحلال مجلس ملی را دور می‌کند و نیازمند آن است که همه توان پیشروی داشته باشند». تعلیق اصلاحات ممکن است موقعاً از بحران جلوگیری کند، اما خطر بزرگ‌تر، فرسودگی سیاسی جمهوری است. شکافی که میان جناح‌ها، نهادها و افکار عمومی ایجاد شده، نشان می‌دهد فرانسه نه‌فقط به بودجه‌ای جدید، بلکه به بازتعریف اعتماد نیاز دارد. آینده دولت مکرون، و شاید خودِ جمهوری پنجم، به نتیجه این روزهای پرتنش گره خورده است.

کارت دانشجویی اینجانب عاطفه ایرانیان نیا با شماره دانشجویی ۴۰۰۲۳۵۰۱۳از دانشگاه شهید بهشتی رشته عمران در مقطع کارشناسی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

کارت دانشجویی اینجانب بیتا اسمعیلی با شماره دانشجویی ۴۰۰۲۳۵۰۰۷از دانشگاه شهید بهشتی رشته مهندسی عمران در مقطع کارشناسی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

کارت دانشجویی اینجانب بیتا اسمعیلی با شماره دانشجویی ۴۰۰۲۳۵۰۰۷از دانشگاه شهید بهشتی رشته مهندسی عمران در مقطع کارشناسی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

دهیاری چهلقز (کارفرما / مناقصه گزار) در نظر دارد، پروژه احداث بوستان میدان ورودی را با اطلاعات پایه به شرح ذیل از طریق مناقصه عمومی به پیمانکاران دارای صلاحیت و تاییدیه از دستگاه مربوطه آماده به کار با در نظر گرفتن مراتب ذیل واگذار نماید.
۱- موضوع مناقصه: پروژه عملیات احداث بوستان میدان ورودی روستای چهلقز واقع در تهران- بزرگراه امام رضا(ع) قیامدشت روستای چهلقز
۲- شماره مناقصه: ۱۴۰۴/۸۴۶ شماره فراخوان سامانه تدارکات الکترو نیک دولت: ۲۰۰۴۰۹۰۸۲۲۰۰۰۰۳
۳- نوع مناقصه : عمومی تک مرحله ای
۴- مدت انجام کار : ۲ ماه از زمان انعقاد قرارداد
۵- تضمین شرکت در مناقصه: به مبلغ ۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰ریال (یک میلیاردو پانصد میلیون ریال) به صورت :
۵- (۱) ضمانت نامه بانکی معتبرباعنوان موضوع مناقصه به نفع کارفرماو یا (۲- ۵) رسید واریز نقدی به شماره حساب ۰۱۰۶۰۸۵۳۹۳۰۰۸

شرق: حمله اسرائیل به دوحه، مسیر تحولات را ناگهان تغییر داد. ترامپ پس از ماه‌ها اعطای «دست باز» به اسرائیل، حالا فشار مستقیم بر بنیامین نتانیاھو را با اتکای فعال به میانجی‌های عربی ترکیب کرده است. کانال‌های قطر، مصر و عربستان روشن مانده‌اند. پیام ساده است: جنگ باید متوقف شود، گروگان‌ها باید آزاد شوند و نقشه اجرا از روز نخست شفاف باشد. دیپلماسی در شرم‌الشیخ جان گرفته است. جرد کوشنر، مشاور نزدیک ترامپ و استیو وینکاف، فرستاده ویژه، به‌ سه میز مذاکره اضافه شده‌اند. وزن سیاسی و کانال شخصی هم‌زمان به صحنه آمده است. ترامپ در برابر دوربین‌ها از «حق دفاع اسرائیل» دفاع می‌کند، اما پشت صحنه به شبکه عربی میدان می‌دهد تا حماس را پای عمل بیاورد. راهبرد از تکروری نمایشی دوره نخست، به دیپلماسی آرام و چندجانبه چرخیده است. یک مقام آشنا با روند می‌گوید ترامپ «فرصت چرخش» را از نتانیاھو گرفته است. نخست‌وزیر اسرائیل برای بقا به حمایت او تکیه دارد؛ هم در سیاست داخلی و هم در صحنه بین‌المللی. جمهوری خواهان در دنگره یادآوری می‌کنند این چندجانبه‌گرایی امروز، ریشه در «توافق‌های ابراهیم» دارد. سناتور لیندسی گراهام از «درگیرکردن جهان عرب» می‌گوید. سناتور مایک راوندرز نیز از اثر فشار منسجم بر حماس حرف می‌زند. پیام ائتلافی روشن است: برای توقف جنگ، صف‌بندی تازه‌ای شکل گرفته است.

چرخش آرام واشنگتن

ترامپ هم‌زمان دو خط را پیش می‌برد: خط نخست، محدودکردن مانور سیاسی نتانیاھو است؛ تماس‌ها مستقیم و صریح بوده است، خطوط عقب‌نشینی باید روی نقشه بیاید و زمان‌بندی خروج باید قابل راستی آزمایی شود. خط دوم، اهرم‌گذاری بر شبکه عربی است؛ دوحه، قاهره و ریاض وظایف مشخص دارند، امتیازها مرحله‌بندی شده است و هر کام، پاداش و تنبیه دارد. این معماری، از شکست آتش‌بس‌های پیشین درس گرفته است.

قطر محور میانجیگری است. پس از حمله موشکی اسرائیل به دوحه، فضا تیره شد. ترامپ مسیر را تصحیح کرد؛ از نتانیاھو خواست با نخست‌وزیر قطر تماس بگیرد و متنی از پیش نوشته‌شده را عینا بخواند. واسطه قطری قدرتمندی در اتاق بیضی نشست. مکالمه انجام شد و به فاصله کوتاه، خبر موافقت نخست‌وزیر اسرائیل با «طرح ۲۰ بندی» منتشر شد.

طرح، تبادل کامل اسرا را در گام نخست می‌بیند، پایان جنگ را هدف می‌گیرد و اداره موقت غزه را به قیمومتی بین‌المللی می‌سپارد تا گذار امن باشد. در سطوح نمادین و امنیتی، دستور اجرایی تازه‌ای صادر شد؛ تعهدی شبیه تضمین امنیتی برای قطر. پیام روشن بود: واشنگتن پشت میانجی اصلی ایستاده است. سیگنال به پایتخت‌های منطقه رسید. قاهره نقش امنیت مرز را جدی‌تر می‌بیند. ریاض با فاصله سنجنیده، پشت تضمین‌های سیاسی ایستاده است. دوحه شریان گفت‌وگو را زنده نگه داشته است. این چینش، نقشه اجرا را واقع‌بینانه‌تر می‌کند.

اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک لواسانات
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقه سندر رسمی آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقه سندر رسمی
برابر رای شماره ۰۹۳۵۰۲۹۶۸/۰۱۴۰۴۰۳۰۱۴۰۴ مورخ ۱۴۰۴.۰۶.۱۴ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک لواسانات تصرفات مالکانه بلامعاری متقاضی آقای مهدی اصغری به شناسنامه شماره ۵۵۶ کدملی ۰۹۳۵۱۷۹۷۳/۰۹۳۵۸ صادره مشهد فرزند محمدحنیفه در ۶ سهم از ۱۴ سهم ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی با کاربری کشاورزی به مساحت ۱۲۳۳.۳۰ متر مربع قسمتی از پلاک شماره ۱۴ فرعی از ۲۷ اصلحی واقع در قریه مزرعه السادات بخش ۱۱ تهران حوزه ثبت ملک لواسانات انتقال مع الواسطه ملک از مالک رسمی آقای سید احمد ریجانی فرزند سید عباس محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند ملکیت متقاضی اعتراض داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند . بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند ملکیت صادر خواهد شد. م الف ۱۳۹۰۶
اداره ثبت اسناد و املاک لواسانات (تهران)

نوبت اول

شـبای ۰۸۵۳۹۳۰۰۸/۰۱۰۹۰۱۷۰۰۰۰۰۰۰۰۰۱۲ نزدیک بانک ملی شعبه قیامدشت به نام دهیاری چهلقز که می بایست ارائه گردد.
۶- ضمانت حسن انجام تعهدات: برنده مناقصه موظف به ارائه ضمانتنامه سپرده حسن انجام تعهدات به مبلغ۵٪ قرارداد می باشد.
۷- پیش پرداخت: ۲۵: درصد
۸- محل تأمین اعتبار : اعتبارات دهیاری
۱۰- مهلت زمانی در یافت اسناد: تا ساعت ۱۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۱
۱۱- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادها: آخرین مهلت تسلیم (ارائه) پیشنهادهای و ارائه اصل ضمانتنامه شرکت در مناقصه به دهیاری چهلقز پایان وقت اداری مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۱ (ساعت ۱۴) می باشد.
۱۲- محل ارائه اصل ضمانتنامه شرکت در مناقصه وتلفن تماس جهت پاسخگویی به سـوالاـت: تهران- بزرگراه امام رضـا(ع) قیامدشت روستای چهلقز دهیاری چهلقز تلفن:۰۲۱۳۶۸۵۹۳۰۰
۱۳- زمان گشایش پیشنهادهـا: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ در محل دفتر دهیاری ساعت ۹



محک واقعی دیپلماسی ترامپ برای توقف جنگ غزه و حفظ توازن میان تل آویوو پایتخت‌های عربی

آزمون شرم‌الشیخ

کره‌های فنی آتش‌بس

حماس مختصات دقیق می‌خواهد. نقشه پیوست طرح، خطوط عقب‌نشینی را نشان می‌دهد، اما مختصات ندارد. گروه، آزادی حرکت در داخل غزه را برای جمع‌آوری گروگان‌ها و انتقال پیکر‌ها مطالبه می‌کند. اسرائیل از کاهش زودهنگام فشار میدانی نگران است. زمان‌بندی خروج تدریجی، نقطه کانوئی چانه‌زنی است. هر روز خروج، با یک گام تبادل یا یک بند راستی‌آزمایی گره می‌خورد. این قفل و بست، بازگشت سریع به درگیری را سخت‌تر می‌کند.

گذرگاه‌های مرزی محل حساسیت‌اند. قاهره نمی‌خواهد حضور نظامی اسرائیل در امتداد مرز تثبیت شود. دسترسی فلسطینی‌ها به مرز مصر، در فاز نخست محدود و کنترل‌شده خواهد بود. سامانه‌های بازرسی باید مشترک شوند. نقش ناظران بین‌المللی در این نقطه پررنگ است. هر توقف بی‌دلیل، می‌تواند کل روند را عقب بیندازد. برای همین، جدول عبور کامیون‌ها، مسیر امن امداد و بازه‌های سکوت میدانی با دقت نوشته شده است. راستی‌آزمایی قلب طرح است. هر بند، ابزار سنجنش دارد. در آتش‌بس مرحله‌ای، هر نقض کوچک، پاداش مرحله بعد را به تعلیق می‌برد. این سازوکار، تدروها را تحت فشار می‌گذارد. طرف ناقض، هزینه می‌دهد؛ طرف پایبند، امتیاز می‌گیرد. همین منطق، مذاکرات را از «بیانیه» به «برنامه عملیاتی» نزدیک می‌کند.

قطر، محور میانجیگری

نقش دوحه فراتر از برقراری تماس است؛ قطر شبکه پیام‌رسانی چندلایه را مدیریت می‌کند. پیام به رهبران حماس در دوحه یک چیز است و پیام به فرماندهان میدانی غزه چیز دیگر. هر دو کانال باید همگام باشند. اختلاف کوچک می‌تواند اجرا را از ریل خارج کند. برای همین، حضور مستقیم نخست‌وزیر قطر در شرم‌الشیخ، «مرحله حساس» نام گرفته است. تمهیدات امنیتی نیز با نقش قطر گره خورده است. تضمین‌های تازه، هزینه هدف‌گرفتن مسیر میانجیگری را بالا برده است. بازیگران منطقه‌ای پیام را گرفته‌اند: ضربه به این کانال، هزینه سیاسی فوری دارد. همین بازدارندگی، فضا را برای کار آرام فنی مهیا کرده است.

خطوط قرمز

گام نخست، تبادل کامل گروگان‌های اسرائیلی با زندانیان فلسطینی است. به روایت میانجی‌ها، حماس حدود ۲۰ گروگان زنده در اختیار دارد و پیکر شماری دیگر را نگه می‌دارد. این بزرگ‌ترین اهرم این گروه است. این طرح، آزادی ۲۵۰ زندانی محکوم به حبس ابد را پیش‌بینی می‌کند؛ شامل متهمان به نقش در کشتار غیرنظامیان. حماس می‌کوشد چهره‌های نمادین بیشتری را بیرون بیاورد تا آزادی آنها را به عنوان «دستاورد» نشان دهد. نام مروان برغونی، رهبر پیشین فتح در کرانه باختری، در صدر مطالبه‌هاست. محبوبیت او میان فلسطینی‌ها در نظرسنجی‌ها ثابت مانده است. اسرائیل او را «خط قرمز» می‌داند. مخالفت نتانیاھو با آزادی‌اش محتمل است. حماس بازگرداندن پیکرهای یحیی و محمد سنوار را نیز می‌خواهد. تل‌آویو پیش‌تر این درخواست را رد کرده بود. همین بسته اسامی، میدان سیاسی دو طرف را داغ کرده است. در اسرائیل، جامعه از جنگ خسته است. بازگشت گروگان‌ها مطالبه عمومی است. اما آزادی زندانیان نمادین، خشم جناح‌های راست کابینه را برمی‌انگیزد. پایان جنگ، ائتلاف نتانیاھو را به مرز شکنندگی می‌برد. در غزه، بخشی از جناح نظامی حماس، معامله را «ناکافی» می‌داند و جنگ چریکی کم‌بشت را ترجیح می‌دهد. وزن این تدروها تعیین‌کننده است. اگر امتیازهای ملموس فاز نخست روی زمین دیده شود، میدان مانورشان تنگ‌تر می‌شود.

میزسنگین مذاکرات

ران درم، معتمد نتانیاھو، هیئت اسرائیلی را هدایت می‌کند. جرد کوشنر و

استیو وینکاف، تیم آمریکایی را نمایندگی می‌کنند. خالد الحیه، با همراهی محمد دارویش، هیئت حماس را در مصر سرپرستی می‌کنند. هر سه طرف «سنگین‌ترین نفرات» را آورده‌اند. وزن سیاسی میز بالا رفته است. در چنین میزهایی، هر جمله حساب می‌شود. هر سکوت معنا دارد. هر فعل اثر می‌گذارد. پشت میز، زبان مشترک ساخته شده است؛ سندهای موجز، دستور کار روشن و ساعت‌های کوتاه. هیچ بندی بی‌سنجنش اجرا تصویب نمی‌شود. هر تعهد ضمیمه عملیاتی دارد و هر اختلاف مسیر داوری تعریف‌شده. این نظم، فرسایش مذاکرات را کم می‌کند. ترامپ به میانجی‌ها گفته است: «مذاکرات نباید فرسایشی شود». هر گره ضرب‌الاجل دارد. هر تأخیر پیامد دارد. یک مقام درگیر میانجیگری می‌گوید: از نظر قدرت نظامی، اسرائیل در موقعیتی کم‌سابقه است؛ از تضعیف شدید حماس در غزه تا سخت‌گیری علیه حزب‌الله. اما در دیپلماسی «به‌گونه‌ای کم‌سابقه منزوی» است. اروپایی‌ها صریح‌تر از گذشته از شناسایی دولت فلسطین می‌گویند. برخی امضاکندندگان توافق‌های ابراهیم، نتانیاھو را «غیرمنضبط» می‌خوانند. این شکاف، هزینه «نه» گفتن را بالا می‌برد و راه معامله را هموارتر می‌کند.

در چنین فضای، آمریکا نقش «تنظیم‌گر» را بازی می‌کند. ترامپ حمایت از امنیت اسرائیل را حفظ کرده است. هم‌زمان به رهبران عرب میدان داده تا حماس را برای پذیرش نقشه تحت فشار بگذارند. این دوگانه، اهرم را کامل می‌کند. بدون آن، یا «حمایت کور» رخ می‌دهد یا «فشار بی‌ضمانت». هدف، تعادل عملیاتی است؛ حمایت همراه با الزام‌های اجرا.

معماری اجرا؛ سه ستون طرح

طرح بر سه ستون می‌ایستد: راستی‌آزمایی سخت، تضمین چندجانبه و مدیریت مرحله‌ای. بدون راستی‌آزمایی، آتش‌بس شکننده است. بدون تضمین، خروج‌ها وارونه می‌شود. بدون مدیریت مرحله‌ای، همه چیز به نقطه اول برمی‌گردد. برای هر ستون، ابزار تعریف شده است: تیم‌های مشترک نظارت، جدول‌های زمانی فازبندی‌شده، سازوکار تنبیه و پاداش. کل معماری برای «قابلیت اجرا» طراحی شده است. راستی‌آزمایی، با ابزارهای میدانی همراه می‌شود؛ پهبادهای ناظر، مسیرهای امن و نقاط کنترل مشترک. هر نقض، ثبت می‌شود. هر تأخیر، گزارش می‌شود. داده‌ها، مشترک می‌چرخد. این شفافیت بی‌اعتمادی را کم می‌کند. اجرای فاز نخست اگر روان باشد، فازهای بعدی آسان‌تر می‌شود.

میدان سیاست آمریکا؛ دستاورد بدون نمایش

انتخابات نزدیک است. دستاورد خارجی، در سیاست داخلی اثر می‌گذارد. ترامپ به نتیجه ملموس نیاز دارد. یک توافق عملیاتی، با تبادل اسرا و خروج مرحله‌ای، می‌تواند کارت پررنگ باشد. اما تیم او مراقب است روند به «نمایش انتخاباتی» تقلیل پیدا نکند؛ نشست‌ها کم‌حاشیه برگزار می‌شود و سندها کم‌کلمه اما دقیق نوشته می‌شود. «کار فنی» جلو می‌افتد؛ «دوربین‌ها» بعد می‌آیند. در جلسات داخلی، دو نکته تکرار می‌شود: نخست، انسداد مانور سیاسی نتانیاھو و دوم، اهرم‌گذاری بر شبکه عربی. این دو، موتور روند است. اگر هرکدام شل شود، چرخه می‌ایستد. برای همین، پیام‌ها هماهنگ است. هیچ اعلان ناکهانی از تل‌آویو بی‌هزینه نخواهد بود. هیچ افزایش یکباره مطالبه‌ها از غزه بی‌پاسخ نمی‌ماند.

خطر‌ها و کانال‌بازرها

چه چیز روند را می‌شکند؟ شلیک‌های بی‌محاسبه، اعلامیه‌های ناگهانی، دعوای‌ها درون حماس و فهرست مطالبه‌های سنگین. طرح برای هرکدام نسخه دارد. کانال‌های اضطراری فعال هستند. پیام‌های خطی هماهنگ آماده است. امتیازها قابلیت جابه‌جایی میان فاز‌ها را دارند. انعطاف بخشی از طراحی است؛ اما نه آن‌قدر که نظم اجرا را از بین ببرد. چه چیز روند را جلو می‌برد؟ موفقیت تبادل نخست، عبور روان کامیون‌های امدادی، آرامش ۲۲ساعته نخست، هرکدام سرمایه سیاسی می‌سازد، مخالفان را کم‌جان و موافقان را جسور می‌کند. این ضربات‌هنگ، امید «قابلیت اجرا» را به «سیکاج اجرا» تبدیل می‌کند.

پیامد منطقه‌ای توافق

اگر طرح پیش برود، قیوموت موقت بین‌المللی بر غزه، پنجره بازسازی مدنی را باز می‌کند. نقش مصر در امنیت مرز تثبیت می‌شود. قطر به عنوان میانجی مورد اعتماد، اعتبار تازه می‌گیرد. عربستان با فاصله سنجنیده، نقش تضمین‌گر سیاسی می‌پذیرد. این چینش، نظم منطقه‌ای تازه‌ای می‌سازد؛ نظامی که واشنگتن تنظیم می‌کند، اما بار اجرا را تقسیم می‌کند. این تقسیم‌کار از فرسایش سیاسی جلوگیری می‌کند. در این نظم تازه، اروپا با شناسایی تدریجی دولت فلسطین سیگنال می‌دهد. اسرائیل اگر در دیپلماسی تنها بماند، هزینه «نه» گفتن بالا می‌رود. اگر وارد نقشه مرحله‌ای شود، هزینه‌ها تقسیم می‌شود. همین حساب‌وکتاب، چسب روند است. بدون آن هر بند به جبدل تازه‌ای تبدیل می‌شود.

این بار، وزن سیاسی میز سنگین‌تر است. ائتلاف میانجی‌ها هماهنگ‌تر است. ابزارهای راستی‌آزمایی روشن‌تر است. نتانیاھو با دیوار واقعی فشار روبه‌رو است. حماس با جدول امتیازهای ملموس مواجه است. هر دو سو، هم ریسک شکست را می‌بینند و هم سود موفقیت را. هفته‌های پیش‌رو محک واقع‌بینی این خوش‌بینی است. اگر خطوط خروج، تبادل و تضمین‌ها بسته شود، شرم‌الشیخ نقطه آغاز اجرا خواهد شد. اگر نه، تدروها در دو سو، فرصت دیگری را می‌سوزانند. تفاوت اکنون با دفعات قبل، در «قابلیت اجرا» است؛ نقشه، نه شعار.

آگهی مناقصه عمومی

شرکت بهساز نگهدار حامی شهر (مسئولیت محدود) در نظر دارد تهیه و نصب حفاظ بتنی نیوجرسی مورد نیاز خود را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید بدینوسیله از اشخاص حقوقی واجد شرایط جهت شرکت در مناقصه دعوت بعمل می آید.

۱)مبلغ برآورده اولیه ۷۵,۸۸۵,۴۹۵,۰۰۰ ریال

۲) محل ارائه خدمات در سطح شهر تهران

۳) سپرده شرکت در مناقصه: مبلغ ۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال به صورت نقدی واریز به حساب ۷۰۰۱۰۰۰۹۰۳۱۸۰ بانک شهر شعبه پاسداران به نام شرکت بهساز نگهدار حامی شهر می باشد.

۴) مدت زمان اجرای عملیات ۴ ماه

۵) شرایط مورد نیاز: - - پرداخت هزینه آگهی بعهده برنده، مناقصه می باشد. - پیش پرداخت پرداخت نمی گردد.

۶) محل دریافت اسناد دفتر شرکت بهساز نگهدار حامی شهر به نشانی: سهروردی شمالی خیابان خرمشهر نبش خیابان مرغاب پلاک ۱۱ طبقه همکف

۷) مهلت ارائه اسناد و دریافت پاکت ها ۳ روز از تاریخ انتشار آگهی در روزنامه می باشد. بدیهی است شرکت در مناقصه و ارائه پیشنهاد به منزله قبول شروط و تکالیف مقرر در اسناد ماقصه بوده و رعایت مفاد آئین نامه معاملات شرکت می باشد.

۸) شرکت بهساز نگهدار حامی شهر در رد یک با تمام پیشنهادات مختار است در این صورت سپرده ها مسترد خواهد شد هزینه آگهی به عهده بردندگان مناقصه می باشد. ضمنا مشروح شرایط مناقصه در اسناد درج شده است که شرکت کنندگان مدارک را پس از اخذ مطالعه با قید کلمه قبول است ، امضا نموده و در پاکت های(الف و ب) لاک و مهر شده تحویل دفتر شرکت نمایند. روز ساعت و محل قرائت پیشنهادات در اسناد مناقصه درج شده است.

۹) تضمین سپرده حسن انجام تعهدات به میزان ۵ درصد مبلغ اولیه قرارداد به صورت ضمانت نامه بانکی صادره از شعبات بانک های شهر تهران در یافت می گردد.

۱۰) اجرای ضوابط زیست محیطی و مفاد دستور العمل (HSEPLAN) از الزامات بوده و رعایت آن از طرف پیمانکار الزامی میباشد.

۱۱) کلیه کسورات قانونی قرارداد به عهده برنده مناقصه خواهد بود.

۱۲) سایر موارد در اسناد مناقصه تعیین گردیده است.

شرکت بهساز نگهدار حامی شهر