یادداشت

ورشکستگی مدیریتی؛ وقتی دولت به‌جای درمان، نسخه فرار می‌نویسد

مهدی عرب‌صادق، کارشناس انرژی: تهران، این شهر خاکستری و خسته، سال‌هاست نفسش به شماره افتاده است؛ اما آنچه امروز در بحران پایتخت عیان شده، دیگر فقط مسئله آب و هوا نیست، مسئله «مدیریت» است. وقتی بالاترین مقام اجرائی کشور با صدای بلند می‌گوید «تهران دیگر قابل زیست نیست، باید تخلیه شود»، درواقع زنگ پایان یک دوره از سیاست‌ورزی را به صدا درمی‌آورد؛ دوره‌ای که مدیران به‌جای اصلاح ساختار، عادت کرده‌اند راه فرار را به نام راه‌حل جا بزنند. تهران بیمار است، بله، ولی آیا واقعا چاره بیماری، تخلیه بیمارستان است؟ وقتی یک پزشک می‌گوید «بیمار را بیرون ببرید چون درمان ممکن نیست»، معنایش فقط ناتوانی نیست، نوعی تسلیم است؛ نوعی شستن دست از مسئولیت. دولت امروز نیز در برابر پایتخت چنین موضعی گرفته است؛ به‌جای درمان، پیشنهاد کوچ می‌دهد. واقعیت این است که تهران قربانی مردمش نیست، قربانی تصمیمات است. از برج‌هایی که بی‌مجوز در کوهپایه‌ها سر برآوردند تا کارخانه‌هایی که در جنوب و غرب شهر دودشان را در ریه‌های شهروندان فوت می‌کنند، همه و همه محصول اراده‌های کوتاه‌مدت و سیاست‌های بی‌ضابطه هستند. شهری که سال‌هاست زیر بار پروژه‌های پرزرق‌وبرق «نمایشی» خم شده، حالا در حال فرورفتن در خاکی است که خودش را تاب نمی‌آورد؛ اما باز هم به‌جای اصلاح ریشه‌ای، راه‌حل در سطح جغرافیا جست‌وجو می‌شود، نه در عمق مدیریت. وقتی می‌گویند «تهران باید تخلیه شود»، درواقع اعتراف می‌کنند که دستگاه حکمرانی از اداره قلب کشور عاجز است. این فقط بحران محیط‌زیستی نیست؛ بحران سیاست است. بحران مدیریتی که سال‌هاست در پشت واژه‌هایی مثل «توسعه»، «تمرکززدایی» و «عدالت منطقه‌ای» پنهان شده و حالا لباس «هشدار زیست‌محیطی» به تن کرده است. تهران البته فریاد کمک می‌خواهد؛ آب‌های زیرزمینی‌اش خشکیده، فرونشستش به زلزله خاموش می‌ماند و هوایش به‌جای اکسیژن، دود تنفس می‌کند. بااین‌حال، هیچ‌کدام از این مشکلات حل‌نشدنی نیستند، اگر اراده‌ای واقعی برای اصلاح وجود داشته باشد. کشوری که توان ساخت سد، پالایشگاه و موشک دارد، قطعا می‌تواند سیستم تصفیه و بازچرخانی آب بسازد. دولتی که میلیاردها دلار در طرح‌های بزرگ خرج می‌کند، چرا نباید بتواند ناوگان حمل‌ونقلش را برقی کند؟ پاسخ روشن است؛ چون مشکل در منابع نیست، در مدیریت منابع است. وقتی مدیریت فرسوده شود، هر بحران طبیعی تبدیل به فاجعه می‌شود و وقتی سیاست‌مدار به‌جای اصلاح، اعلام «ناتوانی» کند، جامعه از امید تهی می‌شود. جمله «تهران باید تخلیه شود» شاید در ظاهر واقع‌گرایانه به نظر برسد، ولی در عمق خود حامل یک پیام خطرناک است: اعلام ورشکستگی مدیریتی. تهران نیاز به فرار ندارد، نیاز به اصلاح دارد. باید آلودگی را از سیاست زدود، نه مردم را از شهر. باید رانت را تخلیه کرد، نه خانه‌ها را. باید حلقه‌های تصمیم‌سازی آلوده را پاک‌سازی کرد، نه خیابان‌های پر از زندگی را. اگر رئیس‌جمهور واقعا باور دارد که پایتخت دیگر قابل زیست نیست، نخست باید از خود شروع کند: چرا هنوز تمام وزارتخانه‌ها، نهادها و مراکز تصمیم‌گیری در همین تهران متمرکز است؟ چرا بودجه‌های کلان همچنان به پروژه‌های پایتخت اختصاص می‌یابد؟ چرا هیچ‌یک از وزرا و مدیران حاضر نیستند حتی برای چند ماه، اداره خود را به یکی از شهرهای دیگر منتقل کنند؟ پیشنهاد تخلیه زمانی معنا دارد که دولت خود پیش‌قدم شود، نه اینکه مردم را دعوت به مهاجرت کند و خود در برج‌های شمال شهر بماند. درواقع، تهران امروز آینه‌ای از کل کشور است. شهر در حال خفگی است، همان‌طور که سیاست در حال فرسودگی است. فرونشست زمین در تهران، نماد فرونشست اعتماد عمومی است. آلودگی هوای پایتخت، بازتاب آلودگی تصمیم‌هاست و اگر این چرخه ادامه یابد، حتی اگر مردم را از تهران بیرون ببریم، بحران با آنها به هر شهر دیگری کوچ خواهد کرد. مشکل این سرزمین در کمبود منابع نیست؛ در کژفکری مدیریتی است که همیشه از روبه‌روشدن با واقعیت می‌گریزد. نسل‌های گذشته با حداقل امکانات کشور را اداره کردند، ولی نسل مدیران امروز، در عصر داده و تکنولوژی، با انبوه منابع، هنوز دنبال «تخلیه» به‌جای «تحول» است. در برابر چنین وضعی، شاید لازم باشد بپرسیم چرا سیاست‌مداران ما همیشه آخرین راه را زودتر از بقیه انتخاب می‌کنند؟ چرا در کشوری که جوان‌ترین نیروهای علمی منطقه را دارد، ساده‌ترین بحران‌ها به «غیرقابل حل» تبدیل می‌شود؟ شاید پاسخ ساده باشد: چون ما از پذیرش خطا می‌ترسیم. و وقتی ترس از مسئولیت جایگزین شجاعت تصمیم می‌شود، اولین قربانی همیشه «شهر» است؛ همان‌طور که امروز تهران قربانی شده است. تهران هنوز می‌تواند نجات پیدا کند، به شرط آنکه به‌جای «تخلیه»، «تصمیم» را آغاز کنیم. به‌جای تهدید، امید بدهیم. به‌جای اعتراف به ناتوانی، به مردم نشان دهیم که هنوز عقل جمعی در این کشور نفس می‌کشد. اما اگر این روند ادامه یابد و مسئولان همچنان راه فرار را برگزینند، شاید روزی برسد که مردم خود بگویند نه‌فقط تهران، بلکه کل این مدیریت باید تخلیه شود.

خبر

توقف بارش‌ها؛ زنگ خطر کم‌آبی در سراسر کشور

گزارش‌های تازه از وضعیت بارش و پوشش برف در کشور نشان می‌دهد ایران تا امروز در ادامه پنج سال خشک‌سالی، یکی از خشک‌ترین پاییزهای خود را سپری کرده است؛ وضعیتی که تهران با کاهش ۹۵درصدی بارش و افت ۹۹درصدی پوشش برفی، بیش از همیشه در معرض تنش آبی قرار گرفته است. به گزارش ایسنا، سال آبی گذشته با کاهش ۴۰درصدی بارش‌ها، به عنوان پنجمین سال خشک متوالی ثبت شده است. پیامد این روند، دشواری در تأمین آب شرب، کشاورزی و مصارف مختلف در سراسر کشور بود؛ به‌ویژه در کلان‌شهرهایی مانند تهران و بندرعباس که حجم ذخایر سدهایشان به کمترین میزان تاریخ بهره‌برداری رسید. بااین‌حال، سال گذشته بدون اختلال گسترده سپری شد. در شرایط فعلی نیز پاییز امسال نشانه‌ای از بهبود نداشته است؛ در ۵۰ روز ابتدایی پاییز، فقط ۳.۵ میلی‌متر بارش در کشور ثبت شده و ۲۰ استان هنوز بارندگی را تجربه نکرده‌اند. تهران نیز تاکنون فقط یک میلی‌متر بارش داشته است؛ رقمی که نسبت به میانگین بلندمدت ۹۵ درصد کاهش نشان می‌دهد و آن را در بدترین وضعیت دهه اخیر قرار داده است. هم‌زمان، تازه‌ترین داده‌های ماهواره‌ای برف‌سنجی از کاهش کم‌سابقه پوشش برفی حکایت دارد. مقایسه‌ها نشان می‌دهد وسعت برف کشور نسبت به سال گذشته ۹۸.۶ درصد و نسبت به میانگین ۲۰ ساله ۹۹.۸ درصد کمتر شده؛ موضوعی که به گفته کارشناسان، «هشداری جدی» برای تأمین آب در ماه‌های آینده است؛ زیرا برف منابع طبیعی ذخیره آب کشور را تشکیل می‌دهد و افت آن اثر مستقیم بر ذخایر سدها و جریان رودخانه‌ها دارد. در کنار اینها، سازمان هواشناسی نیز از ناهنجاری دما و بارش در ماه‌های اخیر خبر داده و اعلام کرده است بارش‌های تهران از فروردین تاکنون در «بدترین وضعیت ثبت‌شده» قرار دارد. به گفته رئیس مرکز ملی اقلیم و مدیریت بحران خشک‌سالی سازمان هواشناسی کشور، تا هفته آینده تقریبا هیچ بارشی در کشور رخ نخواهد داد، اما احتمال بارش‌های ضعیف از اوایل هفته آینده در نوار غربی و بخش‌هایی از شمال کشور وجود دارد. به گفته او، پیش‌بینی‌های ماهانه نشان می‌دهد بارش‌های جدی احتمالا از نیمه دوم آذر آغاز خواهد شد. قرارگرفتن شاخص‌های اقلیمی بزرگ‌مقیاس مانند MJO و NAO در فازهای مناسب می‌تواند شرایط ورود سامانه‌های بارشی به کشور را تقویت کرده و زمینه پیدایش سرمای گسترده‌تر و بارش‌های مؤثر را فراهم کند.

بازار انرژی چهارمین اقتصاد بزرگ جهان از روسیه و ایران روی برگرداند و به سمت ایالات متحده آمریکا متمایل شد

بازگشت هند به آغوش آمریکا

شرق: ورق بازار نفت هند به عنوان سومین واردکننده بزرگ نفت جهان و چهارمین اقتصاد بزرگ دنیا، به سود آمریکا برگشت. این موضوع در حالی رخ می‌دهد که پس از جنگ روسیه و اوکراین، روسیه توانسته بود به بزرگ‌ترین صادرکننده نفت بازار هند تبدیل شود و بیش از یک‌سوم نفت این کشور را تأمین کند، تا آنجا که اروپایی‌ها هند را تأمین‌کننده منابع مالی جنگ اوکراین توصیف کردند اما شکست مذاکرات صلح روسیه و اوکراین سبب شد که دونالد ترامپ، رئیس‌جمهوری آمریکا، سخت‌گیری بر هند را افزایش دهد و این شریک دیرینه خود را وارد جنگ تعرفه‌ای کند. برخی تحلیلگران مدعی شدند جنگ تعرفه‌ای هند و آمریکا، اشتباه ترامپ بوده و این کشور را به دامان روسیه و چین هل می‌دهد. پس از آنکه هند در مهر امسال برای نخستین بار در هفت سال گذشته، واردات نفت ایران را از سر گرفت، به این تحلیل‌ها دامن زده شد اما حالا گویا ورق برگشته است و هند نه‌تنها واردات نفت خود را از روسیه به‌شدت کاهش داده است که قرارداد بزرگی برای واردات گاز مایع با آمریکا به امضا رسانده است.

اویل پرایس گزارش داده است که هند با امضای نخستین قرارداد بلندمدت گاز مایع (LPG) با آمریکا، مسیر تازه‌ای در تأمین انرژی خود باز و با این اقدام، راهبرد کاهش وابستگی به خاورمیانه را عملیاتی کرد

هند روسیه را پس زد

هند پس از چین و آمریکا سومین واردکننده بزرگ نفت جهان است و نزدیک به ۸۵ درصد نفت مورد نیاز خود را از طریق واردات تأمین می‌کند. واردات روزانه نفت هند حدود ۴.۸ میلیون بشکه در روز است که بیشتر از یک‌سوم این نیاز را از طریق واردات نفت روسیه تأمین می‌کند. پس از روسیه، عراق، عربستان سعودی و امارات بزرگ‌ترین صادرکنندگان نفت به هند هستند. تاخت‌وتاز روسیه در بازار نفت هند پس از جنگ روسیه و اوکراین اتفاق افتاد، تا آنجا که بسیاری از تحلیلگران بین‌المللی نوشتند که هند و چین برنده جنگ روسیه و اوکراین بوده‌اند و توانسته‌اند از نفت تحریمی و تخفیف‌دار روسیه بالاترین بهره را ببرند. برخی رسانه‌ها حتی نوشتند که هند و چین با خرید گسترده نفت روسیه منابع مالی جنگ اوکراین را تأمین می‌کنند و البته تهدیدهای تحریمی آمریکا علیه این دو کشور چندان راه‌گشا نبود و هند واردات نفت خود از روسیه را به ۱.۷ میلیون بشکه در روز رساند.

با روی کار آمدن دولت دوم دونالد ترامپ و تلاش نافرجام او برای پایان‌دادن به جنگ روسیه و اوکراین، آمریکا به صورت جدی‌تر وارد مناقشه نفتی شد.

در شهریورماه امسال، دونالد ترامپ، برای بیشتر کالاهای وارداتی از هند تعرفه ۵۰درصدی اعمال کرد تا تهدید خود برای مجازات یکی از بزرگ‌ترین اقتصادهای جهان به دلیل خرید نفت ارزان از روسیه را عملی کند. براساس گزارش گاردین، پیش‌ازاین، تعرفه ۲۵درصدی آمریکا برای کالاهای هندی به اجرا درآمده بود، اما ترامپ با اشاره به خریدهای نفتی دهلی‌نو از مسکو، اعلام کرد که نرخ این تعرفه‌ها را دو برابر می‌کند. هند در سال ۲۰۲۵ با پشت سر گذاشتن ژاپن به چهارمین اقتصاد بزرگ دنیا تبدیل شده است و با پشت سر گذاشتن اقتصاد آلمان که به مرد بیمار اروپا معروف است، درواقع بزرگ‌ترین اقتصاد اروپا را پشت سر می‌گذارد و به سومین اقتصاد بزرگ جهان تبدیل می‌شود. هند در دوره نخست‌وزیری مودی موفق شده است ظرف یک دهه فقر مطلق در این کشور را به طور چشمگیری کاهش دهد و اصلاحات اقتصادی بزرگی ایجاد کند اما با ازسرگیری جنگ تعرفه‌ای نگران کُندشدن رشد اقتصادی خود شد. این موضوع در حالی رخ می‌داد که برخی تحلیلگران مدعی بودند که جنگ تعرفه‌ای ترامپ با هند اشتباه بوده و این متحد استراتژیک آمریکا را به بغل روسیه و چین هل می‌دهد؛ غیبت مودی در برخی مراسم که ترامپ حضور داشت.

نفت ایران و ونزوئلا، گزینه‌های مردودی بازار هند

گذشته از این گسترش تعاملات و گفت‌وگوهای هند و چین این گمانه‌ها را تقویت کرد و در مهر امسال خبر رسید که هند بار دیگر واردات نفت ایران را از سر گرفته است. این کشور که از سال ۲۰۱۸ تاکنون به دلیل تحریم، واردات نفت از ایران را قطع کرده بود، دوباره مشتری نفت ایران شد. به گزارش اکوایران، آمار وزارت بازرگانی و صنعت هند نشان می‌دهد این کشور در ماه ژوئن یک محموله نفت خام به ارزش ۱۱۱ میلیون دلار از ایران وارد کرده است. این در حالی است که هند در پی خروج آمریکا از برجام در سال ۲۰۱۸ و با پذیرش فشارهای واشنگتن واردات نفت خام از ایران را متوقف کرده بود. هند علاوه بر نفت خام همچنین از ابتدای سال جاری میلادی تا پایان ماه جولای ۹۴ میلیون دلار فراورده نفتی از ایران وارد کرده است. براساس‌این مجموع صادرات نفت و فراورده نفتی ایران به هند در هفت‌ماهه نخست ۲۰۲۵ بالغ بر ۲۰۵ میلیون دلار بوده که ۵۴ درصد از کل صادرات ایران به این کشور را تشکیل داده است. در همین زمینه برخی رسانه‌ها همچنین از تمایل دهلی‌نو برای ازسرگیری واردات نفت ایران و ونزوئلا خبر دادند. به گفته این منابع، مقامات هندی از آمریکا خواسته‌اند در قبال کاهش یا توقف واردات نفت روسیه، نفت ایران و ونزوئلا را وارد کنند. هند بار دیگر به دولت ترامپ اعلام کرد کاهش واردات نفت روسیه مستلزم آن است که آمریکا، شیرهای نفت ایران یا ونزوئلا را باز کند.

با این حال چین یک رقیب دیرینه برای هند بوده و کنارآمدن با آن چندان ساده به نظر نمی‌رسید و ونزوئلا گرفتار تنش با آمریکا شده است. گذشته از این، اقتصاد تک‌محصولی روسیه هم جذابیت چندانی برای هند نداشته و این کشور بعد از دوره کوتاهی جدال ترجیح داد دوباره به آغوش متحد استراتژیک خود یعنی آمریکا برگردد. هند با از سر گرفته‌شدن جنگ تعرفه‌ای واردات نفت خود را از روسیه تا ۴۰۰ هزار بشکه یعنی حدود یک‌چهارم کاهش داد. حالا در همین زمینه بلومبرگ نوشته است که هند خرید نفت از روسیه برای تحویل در ماه دسامبر (اواخر آذر و اوایل دی‌ماه) را کاهش داده است و پنج پالایشگاه بزرگ هندی برای ماه آینده هیچ سفارشی برای خرید نفت از روسیه ثبت نکرده‌اند.

این اتفاقات پس از آن رخ داد که ترامپ رئیس‌جمهوری آمریکا در مردادماه تعرفه واردات محصولات هندی را تا دو برابر افزایش داد و سپس در ماه گذشته دو شرکت بزرگ نفتی روسیه (لوک‌اویل و روسنفت) را تحریم کرد، هند -سومین واردکننده بزرگ نفت در جهان- سیاست خرید نفت خود را تغییر داد.

همچنین ترامپ اعلام کرده بود که دو کشور به توافق «بسیار نزدیک» شده‌اند؛ توافقی که طبق آن، هند متعهد می‌شود نفت خام بیشتری از آمریکا خریداری کند.

فقط دو شرکت پالایشگر، یعنی شرکت نفت هند و شرکت نایارا انرژی، برای ماه دسامبر اقدام به خرید نفت روسیه کرده‌اند. شرکت نفت هند، محموله‌های خود را از فروشندگان غیرتحریمی تأمین کرده اما نایارا انرژی -که بخشی از سهام آن متعلق به روسنفت است- همچنان به نفت روسیه وابسته مانده است.

در بازار نقدی، معامله‌گران محموله‌های نفت روسیه را که از فروشندگان غیرتحریمی تأمین شده‌اند، با تخفیف سه تا چهار دلار در هر بشکه عرضه می‌کنند. با این حال، خریداران هندی به دلیل فرایند طولانی و پیچیده بررسی اصالت معاملات و اطمینان از دخالت‌نداشتن نهادهای تحریم‌شده در زنجیره تأمین، در خرید این نفت محتاط هستند.

در همین راستا، پالایشگاه‌های هندی برای جبران کاهش محموله‌های روسی، با تأمین‌کنندگان سنتی خلیج فارس تماس برقرار کرده‌اند. آنها همچنین در حاشیه کنفرانسی صنعتی در ابوظبی با مدیران شرکت سعودی آرامکو و شرکت ملی نفت ابوظبی دیدار کرده و از آنان تضمین دریافت کردند که جای خالی روسیه را در زنجیره تأمین هند پر خواهند کرد.

قرارداد بزرگ آمریکا و هند

اما حالا خبر می‌رسد که هند و آمریکا وارد قرارداد بزرگ دیگری شده‌اند. براساس این، اویل پرایس گزارش داده است که هند با امضای نخستین قرارداد بلندمدت گاز مایع (LPG) با آمریکا، مسیر تازه‌ای در تأمین انرژی خود باز و با این اقدام، راهبرد کاهش وابستگی به خاورمیانه را عملیاتی کرد. براساس این گزارش، پالایشگاه‌های دولتی هند اولین قرارداد بلندمدت خود برای واردات گاز مایع از آمریکا را قطعی کردند و مناقصه‌هایی را به شرکت‌هایی ازجمله شورون واگذار کردند. تحویل محموله‌ها از سال آینده میلادی آغاز می‌شود و این اقدام، یک گسست ژئوپلیتیک و تجاری از خاورمیانه و گامی در راستای جلب رضایت واشنگتن محسوب می‌شود.

این قرارداد شامل حدود دو میلیون تن گاز مایع، معادل تقریبا ۴۸ محموله بزرگ می‌شود که به طور مشترک از طرف شرکت نفت هند و شرکت‌های نفتی هندوستان و بهارات خریداری شده است. این نخستین همکاری بلندمدت این سه پالایشگاه برای تأمین گاز مایع از آمریکاست؛ سوختی که هنوز در هند یارانه‌ای محسوب می‌شود. جزئیات قیمت اعلام نشده، اما قراردادها به تأمین‌کنندگان اجازه می‌دهد یک‌چهارم محموله‌ها را از خارج آمریکا تأمین کنند؛ امکانی که برای مدیریت لجستیک و نوسانات قیمت در نظر گرفته شده است.

هند هم‌اکنون ۶۵ درصد گاز مایع مصرفی خود معادل سالانه حدود ۳۱ میلیون تن را از واردات تأمین می‌کند که تقریبا همه آن از کشورهای خاورمیانه، شامل عربستان، کویت، امارات و قطر است. چرخش دهلی‌نو به سمت واشنگتن نشان‌دهنده تنوع در منابع تأمین انرژی و دیپلماسی تجاری این کشور است. تعرفه ۵۰درصدی آمریکا هم به یک نقطه دردناک برای نخست‌وزیر هند تبدیل شده و خرید بیشتر انرژی آمریکایی تلاشی برای تعدیل این فشار است.

این تغییر رویه برای ریاض نیز پیامی آشکار دارد. شرکت آرامکوی عربستان سعودی پس از اعلام برنامه هند برای تنوع‌بخشی به منابع انرژی، قیمت بوتان و پروپان را به پایین‌ترین سطح دو سال گذشته کاهش داد. این اقدام همراه با کاهش تقاضای چین، خبر خوبی برای تولیدکنندگان بزرگی مانند آرامکو و آدنوک نیست، زیرا هند دیگر یک بازار امن و بلندمدت محسوب نمی‌شود. پشت این تغییر تجاری، سیاست واقع‌بینانه‌ای نهفته است. دولت ترامپ هند را به کاهش خرید نفت روسیه تشویق کرد و در مقابل، آمریکا مسیر صادرات گاز مایع خود را به هند باز کرد. دهلی‌نو با این معامله هم به سوختی پاک‌تر و ارزان‌تر همراه با کاهش فشار تعرفه‌ای دست یافته و هم جریان‌های جهانی گاز مایع را به نفع خود بازترسیم کرده است. مرتضی بهروزی‌فرد، کارشناس انرژی به «شرق» می‌گوید که از ابتدا تصور اینکه هند به بازار نفت ایران یا روسیه گرایش پیدا کند، اشتباه بود؛ چراکه این کشور تجارت بزرگی با آمریکا دارد و متحد دیرینه آمریکاست و نه‌تنها هند، بلکه کشورهای عربی حوزه خلیج فارس مراوده با آمریکا را به گرایش به سمت روسیه یا ایران ترجیح می‌دهند، چراکه منافع اقتصادی و تجاری سنگین‌تری با این کشور به‌عنوان بزرگ‌ترین اقتصاد جهان دارند.

به گفته بهروزی‌فرد، تلاش هند برای حل مقطعی مشکلات واردات نفت و فراورده‌های نفتی را نباید به حساب بازار پایدار این کشور برای ایران گذاشت. ضمن اینکه با جنگ تعرفه‌ای به نظر می‌رسد که حتی چین هم مبادلات نفتی با آمریکا را ترجیح دهد، چنان‌که هم‌اکنون اروپا بازار انرژی خود را در اختیار آمریکا گذاشته است و آمریکا بزرگ‌ترین صادرکننده گاز مایع به اروپاست.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان مازندران
اگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۴۰۳۶۰۳۱۰۰۱۶۰۰۶۰۱۶ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم سیدجمال انفرادی فرزند میرقربان بشماره شناسنامه ۶۸۰ صادره از بابل در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی به مساحت ۵۱ / ۱۵۸ مترمربع پلاک ۴۶۶۸ فرعی از ۳۶ اصلی بخش ۲ مفروز و مجزی شده از پلاک ۱۹۴۳ فرعی واقع در سرخرود مالک رسمی آقای سیدجمال انفرادی محرز گردیده است .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ۲ ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
م.الف. ۲۰۳۶۵۶۹
تاریخ انتشار اول: ۱۰ / ۰۸ / ۱۴۰۴
تاریخ انتشار دوم: ۲۵ / ۰۸ / ۱۴۰۴
مهدی آزاد
از طرف رئیس ثبت اسناد و املاک ۴۷۴۶

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان مازندران
اگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۱۶۰۱۰۰۵۸ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم عباس حری فراهانی فرزند محمد بشماره شناسنامه ۸۸۲۵ صادره از تهران در دو دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که میزان ۲۷۵ متر با کاربری مسکونی و مابقی معبر می باشد به مساحت ۸۸ / ۲۸۹ مترمربع پلاک ۱۰۶۶ فرعی از ۱۹ اصلی بخش ۲ واقع در عبداله آباد خریداری از مالک رسمی خانم بی بی جعفری محرز گردیده است .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ۲ ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
م.الف. ۲۰۳۶۵۵۵
تاریخ انتشار اول: ۱۰ / ۰۸ / ۱۴۰۴ تاریخ انتشار دوم: ۲۵ / ۰۸ / ۱۴۰۴
مهدی آزاد
از طرف رئیس ثبت اسناد و املاک ۴۷۴۹

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان مازندران
اگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۱۶۰۱۳۵۴۱ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم محمد رمضانی فرزند جواد بشماره شناسنامه ۵۵ صادره از قم در ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که میزان ۲۲۵.۷۸ متر آن مسکونی و مابقی زراعی می باشد به مساحت ۲۵ / ۴۷۱ مترمربع پلاک ۸۲۸ فرعی از ۱۴ اصلی بخش ۲ واقع در حاجی کلا خریداری از مالک رسمی آقای سید نصرت اله جلالی محرز گردیده است .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ۲ ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
م.الف. ۲۰۳۶۵۶۲
تاریخ انتشار اول: ۱۰ / ۰۸ / ۱۴۰۴
تاریخ انتشار دوم: ۲۵ / ۰۸ / ۱۴۰۴
مهدی آزاد
از طرف رئیس ثبت اسناد و املاک ۴۷۴۷

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان مازندران
اگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۱۶۰۱۰۰۵۸ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم عباس حری فراهانی فرزند محمد بشماره شناسنامه ۸۸۲۵ صادره از تهران در دو دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که میزان ۲۷۵ متر با کاربری مسکونی و مابقی معبر می باشد به مساحت ۸۸ / ۲۸۹ مترمربع پلاک ۱۰۶۶ فرعی از ۱۹ اصلی بخش ۲ مفروز و مجزی شده از پلاک ۴۸ فرعی واقع در عبداله آباد خریداری از مالک رسمی خانم بی بی جعفری محرز گردیده است .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ۲ ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
م.الف. ۲۰۳۶۵۵۰
تاریخ انتشار اول: ۱۰ / ۰۸ / ۱۴۰۴ تاریخ انتشار دوم: ۲۵ / ۰۸ / ۱۴۰۴
مهدی آزاد
از طرف رئیس ثبت اسناد و املاک ۴۷۵۰

شماره: ۱۴۰۴۶۰۳۰۲۰۲۶۰۱۷۶۵۷ تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۹
قوه‌قضائیه
سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان اصفهان
اداره ثبت اسناد و املاک اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۲۰۲۶۰۱۲۹۴۹ مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۰۸ هیات سوم آقای محمد حسین مظاهری مهر به شناسنامه شماره ۷۳۷ کدملی ۱۲۸۶۶۸۶۰۷۵ صادره اصفهان فرزند علی مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک باب مغازه به مساحت ۱۶/۴۹ متر مربع از پلاک شماره ۲۱۴۹/ ۱۴۹۱۶ واقع در بخش ۵ اداره ثبت اسناد و املاک شمال اصفهان مورد درخواست در صفحه ۲۰۰ و ۲۰۳ دفتر ۱۴۶ املاک و بموجب سند شماره ۸۰۸۲۱ مورخ ۸۲/۹/۲ دفتر ۹۰ اصفهان بنام متقاضی سابقه ثبت و صدور سند مالکیت مشاع دارد محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۴/۰۸/۱۰ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۴/۰۸/۲۵
شناسه آگهی: ۲۰۳۷۲۹۱
حسین زمانی علویجه
رئیس ثبت اسناد و املاک ۴۷۳۷

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان مازندران
اگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی
برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۱۰۰۱۶۰۱۰۰۵۶ هیات اول / دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک محمودآباد تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای / خانم امین حری فراهانی فرزند محمد بشماره شناسنامه ۷۵۸۳ صادره از تهران در دو دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین با بنای احداثی که میزان ۲۷۵ متر با کاربری مسکونی و مابقی معبر می باشد به مساحت ۸۸ / ۲۸۹ مترمربع پلاک ۱۰۶۶ فرعی از ۱۹ اصلی بخش ۲ مفروز و مجزی شده از پلاک ۴۸ فرعی واقع در عبداله آباد خریداری از مالک رسمی خانم بی بی جعفری محرز گردیده است .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتیکه اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت ۲ ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.
م.الف. ۲۰۳۶۵۶