

### یادداشت

## تجربه‌های آموزنده کشورهای جهان در پدافند غیرعامل

### سیدطه حسین مدنی

رئیس اندیشکده حکمرانی هوشمند

پدافند غیرعامل به مجموعه‌ای از تدابیر و اقداماتی اطلاق می‌شود که بدون استفاده از سلاح و به منظور کاهش آسیب‌پذیری و افزایش تاب‌آوری در برابر تهدیدات مختلف به کار می‌رود. به بیان دیگر پدافند غیرعامل به معنای اقداماتی صرفاً در برابر یک دشمن خارجی نیست و گستره وسیعی در حوزه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، شهری، زیستی، سایبری و… دارد. اجرای ملزومات پدافند غیرعامل بر عهده همه نهادها، سازمان‌ها، صنایع و… است. کشورهای توسعه‌یافته جهان سعی کرده‌اند گستره وسیع پدافند غیرعامل را با نگاهی عمیق در عمل اجرا کرده و آن را در مسائل و موضوعات مختلفی که با آن مواجه هستند، جاری و از تکرار یا بروز بحران‌ها جلوگیری کنند.

### پدافند غیرعامل اقتصادی در آمریکا

ایالات متحده سعی کرده پدافند غیرعامل را در حوزه اقتصاد و مسائل مالی لحاظ کند. بحران مالی سال ۲۰۰۸ در آمریکا کافی بود تا این کشور با دستور مستقیم جورج بوش، رئیس‌جمهوری وقت این کشور، با نگاه مبتنی بر پدافند غیرعامل به وزارت خزانه‌داری و فدرال رزرو، مسئولیت‌هایی ذیل قانون تثبیت اقتصادی اضطراری، برای نظارت بر وضعیت اقتصادی واگذار کند. نگاه پدافند غیرعاملی به حوزه اقتصادی در سال ۲۰۰۹ و بعد از روی کار آمدن باراک اوباما هم ادامه یافت و قانونی تحت عنوان «احیای اقتصادی و سرمایه‌گذاری» برای بهبود وضعیت اقتصادی و ثبات نظام مالی تصویب شد تا از نارضایتی اجتماعی و از دست‌رفتن سرمایه اجتماعی پیشگیری کند.

### پدافند غیرعامل سلامت در کره جنوبی

سال ۲۰۱۵ و پس از تجربه شیوع بیماری «مرس» در کره جنوبی، این کشور پدافند غیرعامل در حوزه سلامت را جدی‌تر گرفت و قوانین مربوط به آن را اصلاح کرد. کره بر همین مبنا قانون «پیشگیری از بیماری‌های عفونی» را اصلاح و پدافند غیرعامل را در آن لحاظ کرد. کره جنوبی در سال ۲۰۲۰ با همین نگاه، وزارت بهداشت و رفاه را موظف به راه‌اندازی «آژانس کنترل و پیشگیری از بیماری‌ها» (KDCA) کرد تا زیرساخت‌های بهداشت عمومی را تقویت کند.

### پدافند غیرعامل سایبری در سنگاپور

سنگاپور در سال ۲۰۱۴ با نگاه مبتنی بر پدافند غیرعامل، یک برنامه از طریق دفتر ملت و دولت هوشمند سنگاپور (SNDGO) برای بهره‌گیری از فناوری به منظور افزایش تاب‌آوری ملی اجرا و نام آن را «ملت هوشمند» گذاشت. چهار سال بعد یک سیستم شناسایی دیجیتال ملی هم به این برنامه اضافه شد تا دولت بتواند امنیت سایبری و خدمات عمومی را ارتقا دهد.

### پدافند غیرعامل انرژی در آلمان

دفتر حفاظت مدنی (BBK) آلمان به دلیل چالش‌های مربوط به انرژی و اتکای زیاد به گاز، در سال ۲۰۱۰ با نگاه پدافند غیرعامل، موضوع تنوع‌بخشی به سبد انرژی را در دستور کار خود قرار داد. این کشور همچنین در سال ۲۰۱۵ یک ایلیکیشن هشدار اضطراری راه‌اندازی کرد تا همه هشدارها را از طریق آن اطلاع‌رسانی کند.

### تجربه فنلاند در نگاه عمیق به پدافند غیرعامل

کمیته امنیت ملی وزارت دفاع فنلاند در سال ۲۰۰۳ با دغدغه پدافند غیرعاملی و به دلیل نگرانی از فاصله بین دستگاه‌های دفاع ملی، مدلی از امنیت جامع را با نگاه پدافند غیرعامل تصویب و تمام بخش‌های دفاع ملی را هم ادغام کرد. موضوع حملات سایبری و جنگ‌های سایبری، به‌روزرسانی این مدل را در سال ۲۰۱۰ به دنبال داشت.

استوونی هم با نگاه مبتنی بر پدافند غیرعامل، پس از آنکه در سال ۲۰۰۷ با حملات شدید سایبری مواجه شد، واحد دفاع سایبری را از طریق اداره سیستم اطلاعاتی (RIA) تأسیس و در سال ۲۰۱۴ تغییراتی در آن ایجاد کرد که هدف آن افزایش تاب‌آوری دیجیتالی و رشد اقتصادی بود.

### پدافند غیرعامل سوئد برای افکار عمومی

آژانس شرایط اضطراری کشور سوئد که از سال‌های گذشته یک استراتژی دفاع جامع را برای آمادگی در برابر تهدیدات احتمالی تدوین و اجرایی کرده بود، در سال ۲۰۱۵ این دستورالعمل را با نگاه پدافند غیرعامل بازنگری کرد. این کشور در سال ۲۰۲۰ مکانیسم‌های دفاع روانی برای مقابله با فیک‌نیوز را به این استراتژی اضافه کرد تا از افکار عمومی در برابر آن محافظت کند.

### پدافند غیرعامل کانادا در برابر تهدیدات سایبری

اداره امنیت عمومی کانادا هم در سال ۲۰۰۹ استراتژی ملی برای زیرساخت‌های حیاتی در راستای حفاظت از خدمات اساسی را معرفی و در سال ۲۰۱۴ با ایجاد یک سری تغییرات در آن، به سمت تقویت تاب‌آوری در برای تهدیدات سایبری رفت.

### ضرورت عمق بخشی به پدافند غیرعامل در ایران

با توجه به تجربه کشورهای یادشده در زمینه پدافند غیرعامل، ایران هم باید با عمق‌بخشی به پدافند غیرعامل، این موضوع را در مسائل و چالش‌های مهم کشور لحاظ کند. مسکن یکی از این موضوعات است که در غیاب نگاه پدافند غیرعاملی به یک ابرچالش تبدیل شده و امروز خود را در ناترازی واحدهای مسکونی، اجاره‌نشینی و عدمسکنی نشان داده است. این وضعیت تاب‌آوری جامعه را در برابر مسائل اجتماعی، جنگ، زلزله و… کم کرده و در صورت وقوع کوچک‌ترین حادثه‌ای، ممکن است تلفات زیادی به بار بیآورد. انرژی، به‌ویژه تنوع‌بخشی به شیوه‌های تأمین برق برای جبران ناترازی، هم یکی دیگر از زمینه‌های مهم برای تسریر و تعمیم نگاه پدافند غیرعامل است. با نگاه پدافند غیرعامل، دولت نباید فقط به انرژی خورشیدی برای رفع ناترازی تکیه کند، چون واردات و تولید داخلی پنل‌های خورشیدی، ریسک‌های متعددی دارد. همچنین در توسعه برق هسته‌ای باید بر میکروآکتورها به جای راکتورهای بزرگمقیاس تمرکز کرد، چون میکروآکتورها از قابلیت حفاظت بیشتری در برابر حملات نظامی برخوردار هستند. حمل‌ونقل هم یکی از حوزه‌های مهم است که به نگاه مبتنی بر پدافند غیرعامل نیاز دارد. با این نگاه ما نباید بیش از حد به حمل‌ونقل جاده‌ای تکیه کنیم و باید سهم حمل‌ونقل ریلی را در جابه‌جایی بار کشور افزایش دهیم، چون حمل‌ونقل ریلی از مزیت‌های پیشگیرانه بیشتری در برابر حمل‌ونقل جاده‌ای دارد. نگاه پدافند غیرعامل در کشور باید حتما در حوزه امنیت غذایی به‌ویژه حفظ اراضی کشاورزی جاری باشد، چون بدون زمین، کشاورزی هم برای تولید غذا وجود نخواهد داشت و این امنیت غذایی را دچار چالش خواهد کرد. علاوه‌براین ما باید با نگاه پدافند غیرعامل از جنگل‌ها هم حفاظت کنیم، چون بخش زیادی از آب مورد نیاز کشور به واسطه جنگل‌ها تأمین می‌شود و جنگل‌ها در کاهش آلودگی و در نتیجه مرگ‌ومیر ناشی از آلودگی هم اثرگذاری دارند. یکی دیگر از موضوعات که باید در چارچوب پدافند غیرعامل به آن توجه کنیم، بحث پسماند است. نبود نگاه پدافند غیرعامل در زمینه پسماندهای عفونی ممکن است آب و خاک کشور را آلوده و حتی منجر به شیوع بیماری و مرگ بخشی از جمعیت شود.



### مدیرعامل ایوان لوتوس در گفت‌وگو با «شرق»

# لوتوس متعهد به مسئولیت‌های اجتماعی خود است

### بنگاه‌های اقتصادی باید در برابر شهر خود احساس مسئولیت کنند

نگاه متفاوتی به مسئولیت‌های اجتماعی بنگاه‌های اقتصادی دارد و می‌گوید که بایدراهی به‌ویژه از بعد زیست‌محیطی که زمانی یک انتخاب اختیاری به شمار می‌رفت، با حرکت جهانی برای مقابله با بحران اقلیمی، تبدیل به موضوعی حیاتی شده است. او که دانش‌آموخته رشته معماری از دانشگاه تهران و دکترای طراحی شهری از انگلستان در دانشگاه نیوکسل بوده و سابقه معاونت وزیر راه و شهرسازی و دبیر شورای عالی معماری و شهرسازی را در کارنامه کاری خود دارد، می‌گوید: در سال ۹۴ موفق به اخذ مصوبه‌ای از هیئت دولت شدیم که بر اساس آن بنگاه‌های اقتصادی موظف به ارائه خدماتی به شهری که از آن بهره‌مند هستند، می‌شوند، این امر به مسئولیت اجتماعی بنگاه‌های اقتصادی با نگاهی نو می‌انديشد. در فرایند اجرای این مصوبه نیز تا حدودی موفق بودیم اما ذاتا چنین نگاهی در کشور مورد توجه نبوده و دستگاه‌های مختلف اعم از بنگاه‌های اقتصادی یا حتی دستگاه‌های دولتی خیلی به آن توجه نمی‌کنند و به اجرای چنین وظیفه‌ای مبادرت نمی‌ورزند. محمدسعید ایزدی مدیرعامل ایوان لوتوس از شرکت‌های خانواده گروه سرمایه‌گذاری لوتوس که به نوعی ایده‌پرداز این مصوبه بوده، خود تمام تلاشش را برای اجرای این سیاست می‌کند و می‌گوید که لوتوس هم‌زمان با رعایت حقوق مشتریان در بازار ساخت‌وساز در برابر سرزمین خود نیز مسئولیت‌های متعددی را بر عهده دارد. او با تأکید بر اینکه «من در قبال مخاطب خودم مسئولیت دارم تا امکانات مورد نیاز او را در چه در یک ساختمان و چه در محیط پیرامونی آن فراهم کنم تا بتوانم به نیازهای او پاسخ دهم؛ نیازهای معمول که یک شهروند برای زیست خانوادگی در یک محیط مسکونی دارد.» می‌افزاید: لوتوس همواره تلاش می‌کند با رعایت اخلاق حرفه‌ای، با بهره‌گیری از جدیدترین فناوری‌ها و مصالح روز دنیا و با کمترین آسیب به زیست‌بوم اطراف‌مان بر مدار معماری انسان‌محور حرکت کند و ساختمان‌هایی پایدار و مانا برای استفاده چندین نسل بسازد؛ زیرا تنها این‌گونه است که می‌توانیم هم بر زیبایی چهره شهر بیفزاییم و هم آرامش روانی و تجربه سبکی متفاوت از کیفیت زیستن را به جامعه هدیه دهیم. متن کامل گفت‌وگوی «شرق» با معاون سابق وزیر راه و شهرسازی و دبیر سابق شورای عالی معماری و شهرسازی و مدیرعامل شرکت ایوان از گروه سرمایه‌گذاری لوتوس را در ادامه می‌خوانید.

●●●
**❖ در دنیای مدرن تقسیم‌کار بین اجزای مختلف جامعه به وجود آمده است. به همین دلیل برای هرکدام از ما مسئولیتی به عنوان شخص و نیز به عنوان جایگاه اجتماعی‌مان تعریف شده است. می‌خواهم درباره مسئولیت شخصیت‌های حقوقی و شرکت‌های بزرگ در جامعه از شما بپرسم، اما قبل از آن بد نیست توضیح بدهید که مسئولیت ما به عنوان فرد در جامعه چیست؟**
بله موافقم. ما هرکدام به عنوان یک فرد در قبال خودمان، خانواده‌مان و اطرافیان‌مان وظایفی داریم. زمانی که ما از شکل فردی خارج می‌شویم، علاوه بر مسئولیت در قبال خانواده، در قبال بسیاری از حوزه‌های دیگر نیز مسئولیت داریم. وقتی ما حوزه پیرامونی خودمان را به اجتماع گسترش دهیم، نوع مسئولیت‌های ما در جامعه نیز تغییر خواهد کرد و متنوع‌تر خواهد شد. اگر به بحثی که سال‌هاست در جامعه ما به عنوان حقوق شهروندی مطرح می‌شود، معتقد باشیم، باید بدانیم مسئولیت‌های ما در جامعه دوچندان می‌شود.

**❖ اگر قرار باشد این موضوع را به حوزه تخصص شما تعمیم دهیم، مسئولیت اجتماعی همکاران شما چیست؟**
همه ما باید در جایگاه اجتماعی‌ای که قرار داریم، از خودمان سؤال بپرسیم و به آن پاسخ دهیم. من و همکارانم به عنوان معمار یا به عنوان شهرساز که در یک نهاد تخصصی مشغول به کار هستیم و در یک نهاد توسعه‌گر، سؤال‌مان این است که در قبال جامعه چه مسئولیتی داریم؟ آیا من فقط وظیفه دارم ساختمانی را با حداکثر بهره‌وری بسازم و صرفاً نگاه سودمحور به آن داشته باشم یا خیر، من در قبال جامعه و شهروندان شهر خود نیز مسئولیت دارم؟ آیا صرفاً باید به ارزش مبادله بیندیشیم یا ارزش استفاده یا رویکردی انسان‌مبنا نیز باید مورد توجه باشد؟

**❖ منظور شما از ارزش استفاده چیست؟**
ببینید ما در حوزه خودمان، دو نوع ارزش داریم؛ یکی «Use Value» و دیگری «Exchange Value» یعنی ارزش استفاده و ارزش مبادله؛ ارزش استفاده یعنی شما از کلیه امکانات استفاده می‌کنید تا از محیط ساخته‌شده بهره ببرید و از آن استفاده کنید. مثلا خانه می‌سازیم تا از آن استفاده کنیم بنابراین تلاش‌مان این است که این خانه را با بهترین کیفیت تولید کنیم. اما متأسفانه هفت، هشت دهه است که در تمام دنیا نه‌فقط در ایران، با کالایی شدن زمین و املاک، ارزش جدیدی به میان آمده به نام «ارزش مبادله»؛ یعنی اینکه من چیزی را می‌سازم که بتوانم آن را مبادله کنم و بفروشم بنابراین تلاش



ساخت فضای شهری مقابل تکیه و بازار تجریش و مقابلهی مقابل املاک مزاح (ع) ازجمله مستقندان اجتماعی به اجرا در آمد توسط گروه سرمایه‌گذاری لوتوس است ای مورد اقبال عمومی نیز قرار گرفته است.

می‌کنم کمتر هزینه کنم و بیشترین سود را ببرم. اینجا یک تقابل پیش می‌آید. من به عنوان سازنده باید تأمین‌کننده حداقل‌هایی در حوزه «ارزش استفاده» باشم، یعنی خانه‌ای که من می‌سازم باید حداقل کیفیت را برای استفاده داشته باشد. اما از زمانی که این فضا به وجود آمده است، سازندگان بیشتر به فکر «ارزش مبادله» هستند تا بیشترین سود را ببرند. اینجاست که پای محبت کیفیت به میان می‌آید و در این حوزه از کیفیت برنامه‌ریزی، کیفیت طراحی، کیفیت اجرا و بهره‌برداری صحبت می‌شود.

**❖ با این اوصاف می‌توان پایبندی به کیفیت و ساخت بناهای کیفی را بخشی از مسئولیت سازندگان صنعت ساختمان در قبال جامعه دانست؟**
بله. به نظر می‌رسد ما چه به عنوان طراح، چه به عنوان سازنده در قبال همه این فرایند مسئول هستیم. ما باید طرح خوبی را تهیه کنیم، یعنی طرحی که بتواند مخاطب خودش را بشناسد. اما متأسفانه گاهی برخی از ما به این مسئولیت‌ها توجه نداریم. ما معمارها متأسفانه سال‌هاست که جامعه را از بالا به پایین نگاه می‌کنیم و توجه نداریم مخاطب‌مان می‌خواهد از فضای ساخته‌شده لذت ببرد. ما فکر می‌کنیم هنرمند هستیم و باید آنچه خودمان فکر می‌کنیم به عنوان یک اثر هنری خلق کنیم. از اینجا بحث جدی شروع می‌شود. من نمی‌توانم این‌طور فکر کنم و مسئولیت خودم را در قبال مصرف‌کننده فراموش کنم. من در قبال مخاطب خودم مسئولیت دارم تا امکانات مورد نیاز او را در یک ساختمان فراهم کنم تا بتوانم به نیازهای او پاسخ دهم؛ نیازهای معمول که یک شهروند برای زیست خانوادگی در یک محیط مسکونی دارد. حلالا این نگاه را می‌توان به بخش‌های مختلفی فراتر از یک ساختمان گسترش داد؛ به محیط مسکونی پیرامون یا حتی به مقیاس گسترده‌تر اعم از محله یا منطقه.

این مسئولیت اجتماعی یک سازنده است که باید به آن توجه داشته و در قبال جامعه، خود را موظف به ارائه خدماتی جهت ارتقای کیفیت زندگی محیطی کند؛ که از آن منتفع می‌شود. نکته بسیار مهم که می‌تواند در صورت نادیده‌گرفتن آن، منافع دیگر شهروندان را به خطر بیندازد.

**❖ این مسئولیت اجتماعی که گفتید، بیشتر جنبه فردی دارد. اگر قرار باشد درباره مسئولیت اجتماعی اشخاص حقوقی مانند گروه سرمایه‌گذاری لوتوس حرف بزنیم، چه می‌توان گفت؟**

مسئولیت اجتماعی اشخاص حقوقی در دنیا، موضوع بسیار رسمی و جدی است و برای آن ضوابطی وجود دارد که ما در گروه سرمایه‌گذاری لوتوس به آن پایبند هستیم. اما متأسفانه ما قوانین روشنی درباره این موضوع نداریم. زمانی که من در دولت بودم، مصوبه‌ای در این زمینه از هیئت وزیران گرفتم تا بنگاه‌های اقتصادی که در یک شهر کار می‌کنند و انتفاع می‌برند، در قبال شهر موظف باشند و احساس مسئولیت کنند. ضمن اینکه ما در لوتوس در چشم‌انداز پیش‌رویمان تلاش می‌کنیم با رعایت اخلاق و رفتار حرفه‌ای و با بهره‌گیری از جدیدترین فناوری‌ها و مصالح روز دنیا و با کمترین آسیب به زیست‌بوم اطراف‌مان بر مدار معماری انسان‌محور حرکت کنیم و ساختمان‌هایی پایدار و مانا برای استفاده چندین نسل بسازیم؛ زیرا تنها این‌گونه است که می‌توانیم هم بر زیبایی چهره شهر چیزی اضافه کنیم و هم آرامش روانی و تجربه سبکی متفاوت از کیفیت زیستن را به جامعه هدیه دهیم.

**❖ بیشتر در مورد این مصوبه توضیح دهید. چطور چنین کاری ممکن است؟**

با مثال خدمتتان عرض می‌کنم. بندر شهید رجایی در بندرعباس دارد از اسم و نام و امکانات شهر بندرعباس استفاده می‌کند. سؤال این است؛ آیا چنین بنگاه اقتصادی با این عرض و طول و حجم از مبادلات، موظف نیست به جمعیت شهر بندرعباس کمک کند و به این شهر خدماتی بدهد مثلا پارک یا بیمارستان بسازد یا برای فرزندان این شهر مدرسه بسازد و دیگر فضاهای آموزشی؟ این مصوبه که عرض کردم، در اصل مسئولیت اجتماعی نهادها و شخصیت‌های حقوقی در قبال یک جامعه و در قبال جامعه پیرامون است که از آن انتفاع می‌برند. این مصوبه بنگاه‌های اقتصادی را موظف می‌کند تا در قبال خدماتی که از شهرها می‌گیرند، به آن شهرها ارائه خدمات کنند. تا حدودی هم در اجرای این مصوبه موفق بودیم اما ذاتا چنین نگاهی در کشور ما توجیه ندارد. هم بنگاه‌های اقتصادی و هم دستگاه‌های دولتی خیلی به آن توجه نمی‌کنند. وقتی کارخانه بزرگ که در یک شهر ایجاد می‌شود، از آن شهر، فضای شهری، امکانات شهر و دیگر مزایای حضورش در آن جغرافیا استفاده می‌کند، این حوزه از مسئولیت اجتماعی در دنیا تعریف شده است. در انگلستان (که زمانی در این کشور زندگی می‌کردم) بخش‌نامه‌ای بود به نام «سکشن ۱۰۶» این بخش نامه هر توسعه‌گر را موظف می‌کرد که اگر در یک محله ساختمانی ساخته، در قبال اتفاقی که از آن پروژه برده است باید به آن محله خدمات ارائه دهد. ساخت فضای شهری مقابل تکیه و بازار تجریش و قدمگاهی مقابل امامزاده صالح(ع) از جمله مسئولیت‌های اجتماعی به اجرا درآمده توسط گروه سرمایه‌گذاری لوتوس است که مورد اقبال عمومی نیز قرار گرفته است.

# تکرار زمستان‌های سخت

### مهدی عرب‌صادق

کارشناس انرژی

نگران‌کننده است، این است که تمام تمرکز و توجه‌ها به سمت توسعه تولید است که حال از تجدیدپذیر یا حرارتی بودن آن به علت بحث‌های گذشته که انجام دادم می‌گذرم ولی متأسفانه مسئولان امر توسعه شبکه را از نظر غافل داشته‌اند، اکنون حتی وزارت نیرو اعلام کرده است که علی‌رغم تحویل سوخت کافی به نیروگاه‌های پرند و دماوند، شبکه ناپایدار عامل قطعی برق بوده؛ این یک زنگ خطر جدی است. اکنون شبکه برق کشور، در مخاطره فروپاشی و خاموشی سراسری قرار گرفته است، فرصت سعی و خطا و اشتباه نداریم. وزیر نیرو در ابتدا وعده داد با اجرای خاموشی‌های دوساعته، ناترازی انرژی جبران می‌شود، اما رئیس‌جمهور این محاسبات را اشتباه و غیرواقعی خواند. سپس وعده «رفع ناترازی تا زمستان ۱۴۰۴» مطرح شد، در حالی که کارشناس معتقدند بدون «امداد غیبی» مانند بارش‌های شدید یا کاهش معجزه‌آسای دما، این وعده محقق نخواهد شد. حتی پروژه‌های جدید مانند نصب ۲۱۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی نیز در برابر بار پیاپی ۶۵ هزار مگاواتی کشور ناچیز است.

### راهکار یا بن بست؟ نگاهی به آینده

در مرحله دیگری وزارت نیرو اعداد کار با اجرای ۱۴ پروژه بزرگ و توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، تابسان تا ۱۴۰۵ را بدون خاموشی سبری خواهد کرد. اما واقعیت این است که شدت مصرف انرژی در ایران چهار برابر کشورهای توسعه‌یافته است و بدون تغییر الگوی مصرف و سرمایه‌گذاری کلان در نوسازی زیرساخت‌ها، این وعده‌ها به سر‌نوشست سال‌های گذشته دچار خواهند شد. نتیجه اینکه زمستانی که تکرار می‌شود، بحران برق زمستان ۱۴۰۳، فقط وعده تنوع‌بخشی انرژی و فرسودگی سیستماتیک است. تا زمانی که وزارت نیرو به شفافیت آمار، نوسازی زیرساخت‌ها و جذب فناوری‌های نوین انرژی متمرکز نباشد، «زمستان بدون خاموشی» فقط یک رؤیا باقی خواهد ماند.

### خبر

### آبی پوشان با دو گل الریان را جا گذاشتند و به مصاف النصر می روند استقلال گل کاشت

استقلال گل کاشت و حالا آبی‌پوشان تهران باید خود را آماده کنند تا در یک هشتم ربه‌روی النصر و رونالدو بایستند. تیم فوتبال استقلال در آخرین بازی خود در مرحله گروهی لیگ نخیکان از ساعت ۱۹:۳۰ به مصاف الریان قطر رفت و با دو گل از سد آنها گذشت. استقلال با این پیروزی سه مرحله بعدی لیگ نخگان صعود کرد و باید با تیم النصر عربستان در مرحله بعدی بازی کند.

گل‌ها: محمدرضا آزادی (۴۷) - علی‌رضا کوشکی (۷۰)

ترکیب الریان: یانولو ویکتور، مراد ناجی (رودریگو منصور ۷۴)، حازم احمد (رودریگو تاباتا ۷۵)، زولین دسار، دیوید کارسیا، محمود ترزکه، راجر گدس، آندره آمارو، تیاگو مندز (عبدالعزیز حاتم ۶۳)، رومارینیو (سوراک ۶۳) و آدام بارپرو.

ترکیب استقلال: حسین حسینی، روزبه چشمی، محمدرضا آزادی (حسام اسکندری ۸۵)، رامین رضاییان، دیدیه اندونگ، صالح حمدانی، آرمن سهرابیان، رافائل سیلوا، مهرا ن احمدی (زبیر نیک نفس ۶۹)، آرش رضوند و مسعود جمعه (علی‌رضا کوشکی ۳۴).

دقیقه ۱۰: استقلال بازی را با انگیزه و هجومی آغاز کرد و سعی داشت تا از کناره‌ها خلق موقعیت کند اما تا به اینجای کار در این امر ناموفق بودند.

دقیقه ۱۴: رامین رضاییان از سمت راست حرکتی را آغاز کرد، توپ ارسالی او با ضربه سر آزادی همراه بود که این توپ با اختلاف کمی از کنار دروازه به بیرون رفت.

دقیقه ۲۰: نماینده ایران تا به اینجا عملکرد بهتری نداشته و خلق موقعیت بیشتری انجام داده، اما موفق به بازکردن دروازه نشدند. الریان با عملکرد خوب مدافعان استقلال فعلا راهی برای نفوذ به خط دفاعی پیدا نکرده است.

دقیقه ۳۲: الریان از سمت راست محوطه جریمه استقلال حمله‌ای را طراحی کرد که ضربه خطرناک این بازیکن با واکنش خوب حسینی راهی کرتر شد تا اولین موقعیت جدی تیم قطری شکل بگیرد.

تلاش‌های دو تیم در نیمه نخست بدون نتیجه باقی ماند تا بدون گل بازی در این نیمه تمام شود. در این نیمه استقلال نسبت به الریان عملکرد بهتری داشت.

دقیقه ۴۷ (گل اول استقلال): توپ‌گیری خوب آرمن سهرابیان، علی‌رضا کوشکی را در سمت چپ محوطه جریمه الریان صاحب توپ کرد و ارسال او با ضربه محمدرضا آزادی به گل اول استقلال تبدیل شد.

دقیقه ۶۵: گدس، بازیکن الریان به قلب خط دفاعی استقلال نفوذ کرد و پاس هم‌تیمی خود را در تک به تک با حسینی به گل تبدیل کرد، اما کمک داور مسابقه افساید اعلام کرد تا گل مردود شود.

دقیقه ۷۰ (گل دوم استقلال): رامین رضاییان با یک پاس عالی به پشت خط دفاعی الریان، علی‌رضا کوشکی را صاحب توپ کرد و او هم با دریبیل مدافعان الریان گل دوم استقلال را به زیبایی به ثمر رساند.

دقیقه ۹۰: شوت گدس از سمت راست محوطه جریمه استقلال پس از برخورد با روزبه چشمی با واکنش فوق‌العاده حسین حسینی همراه بود تا شب توپ او کامل‌تر شود.

پس از گل دوم استقلال بازی متعادل‌تر شد و الریان هم حملاتی را روی دروازه استقلال ایجاد کرد، اما این تلاش‌ها نتیجه‌ای نداشت تا بازی با نتیجه ۲ بر صفر به سود استقلال به پایان برسد.

به نظر می‌رسد آبی‌پوشان حالا انگیزه و امید بیشتری دارند. این امید می‌تواند برگ برنده آنان در مقابل النصر باشد. امروز همه ایران با شادمانی به برد آینده استقلال در مقابل النصر اندیشه کردند.