یادداشت

گام پس از ماشه چیست؟

ادامه از صفحه اول

فعلا چاره‌ای جز حفظ قدرت موشکی در عین تلاش حداکثری دیپلماتیک برای اجتناب از جنگ نیست. گفته‌ام که ما نباید خود را «دَم شاخ» بوفالوها قرار دهیم. آری، اما گاهی بوفالوی وحشی دست از شما برنمی‌دارد. آنان حتما در پی تخریب و تجزیه ایران هستند و باید آماده باشیم که دوباره با ترور مقامات، کار جهان‌آشوب خود را آغاز خواهند کرد. پیش از این درباره تمهیدات لازم در همین ستون سخن گفته‌ام. یک نتیجه مهم از این نوشتار آن است که ارتباطی میان فشارهای آمریکا و اسرائیل با پایان مشی اصلاح‌طلبی یا پایان یک دولت اصلاح‌طلب در ایران نیست. مگر اصلاح‌طلبی به معنای تسلیم و تحقیر در برابر بیگانگان است؟ موضع برخی از فعالان سیاسی از اصلاح‌طلب و دیگران در این موضوع از سر ساده‌سازی ماهیت روابط بین‌الملل است. واضح است که کوتاه‌کردن برد موشک‌ها یعنی تسلیم کامل و افزایش خطر وقوع جنگ. واضح است که فشارهای آمریکا و اسرائیل واجد هیچ منطقی از لحاظ بین‌المللی نیست. واضح است که حل این بحران (در زمان فعلی) ارتباطی ضرورتا با ماهیت اصلاح‌طلبی یا اصولگرایی دولت ندارد، حتی ربطی هم با یک دولت خنثی ندارد. بر فرض محال کسی همچون جولانی هم در ایران بر سر کار آید، اولین اقدام اسرائیل نابودی زیرساخت‌های نظامی ارتش ایران خواهد بود. این منازعه در زمان حاضر ربطی به افول اصلاح‌طلبی ندارد؛ هرچند این دولت بیشتر ترکیبی از شخصیت‌های غیرسیاسی است تا یک دولت اصلاح‌طلب. اصلاح‌طلبی باید در یک پیوستار تاریخی دیده شود و نه در یک امر مقطعی که اساسا هیچ‌کدام از نیروهای سیاسی ایران دخلی در آن ندارند.

گردشگری؛ روایت صلح، امنیت و دوستی

ادامه از صفحه اول

در همین مسیر، می‌توان دولت دکتر پزشکیان را یکی از پیشروترین دولت‌ها در باور به نقش گردشگری در توسعه و پیشرفت دانست؛ دولتی که گردشگری را نه در حاشیه، بلکه در متن و پیشران توسعه قرار داده است. همچنین سه‌گانه‌ای که دکتر صالحی‌امیری بر آن تأکید دارد -زیرساخت، امنیت و جذابیت- اهمیتی بنیادین دارد. زیرساخت‌ها مسیر را هموار می‌سازد، امنیت، آرامش و اطمینان می‌آفریند و جذابیت‌های فرهنگی و طبیعی ایران مقصد را ماندگار می‌کند. این سه‌گانه اگر به طور یکپارچه دنبال شود، می‌تواند گردشگری را از سطحی نمادین به سطحی راهبردی و اثرگذار ارتقا دهد. امروز در شرایط خاص کشور، بیش از هر زمان دیگر به چنین نگاه تازه‌ای نیازمندیم. گردشگری می‌تواند بخشی از پاسخ به بحران‌های اقتصادی و اجتماعی باشد: راهی برای تنوع‌بخشی به درآمد ملی، ایجاد فرصت‌های شغلی پایدار و بازسازی تصویر ایران در جهان. مستند به شواهد، حرکت در این مسیر به‌گواه افزایش ۴۸درصدی گردشگران در فروردین امسال و گزارش اخیر سازمان برنامه درباره موفقیت وزارتخانه در تحقق اهداف برنامه هفتم، روحی تازه در این حوزه دمیده است؛ روحی که گردشگری را مردمی، مشارکتی و معنادار می‌داند. جمع‌بندی آنکه، امروز وقتی از «گردشگری و تحول پایدار» سخن می‌گوییم، مقصود چیزی بیش از رشد آماری است. سخن از تغییر در نگاه است: اینکه گردشگری را به مدرسه‌ای برای همدلی، صلح و گفت‌وگو بدل کنیم. اگر چنین شود، ایران بار دیگر می‌تواند در جهان به عنوان مقصدی الهام‌بخش شناخته شود؛ نه صرفا برای دیدن آثار باستانی و مناظر طبیعی، بلکه برای تجربه نوعی زیست مشترک انسانی.

تحریم‌های بی‌اثر و ضرورت بازگشت به دامن عقلانیت

ادامه از صفحه اول

۵. سخنوران و سیاسیون همسو با گروه دوم در سال‌های گذشته اظهارنظرهای عجیبی مطرح کرده‌اند که با عالم واقع فاصله نجومی داشته‌اند. اولی ادعا می‌کند کشورمان حتی در شرایط تحریم هم می‌تواند سالانه ۲۰۰ میلیارد دلار صادرات غیرنفتی داشته باشد. دومی می‌گوید اگر دولت هیچ کاری با اقتصاد نداشته باشد، تورم ۱۵ درصد کاهش می‌یابد! سومی می‌گوید اگر نفت ایران را تحریم کنند، قیمت نفت به بالای ۲۰۰ دلار می‌رسد و آن دیگری در شرایطی که حتی یک کتابچه درباره آداب دیپلماسی و مبانی سیاست خارجی تورق نکرده، درباره مهم‌ترین مسائل کشور برای دستگاه دیپلماسی خطونشان می‌کشد و آنها را به ترسیدن از «قارقارک»های دشمن متهم می‌کند. ۶. از همه جالب‌تر، اظهارنظر اخیر علیرضا زاکانی است. او می‌گوید برخلاف نظرش در بهار ۱۴۰۰ اینک معتقد است فقط پنج درصد مشکلات کشور ناشی از تحریم است! مگر در این چهار سال چه تغییری در اقتصاد کشور مشاهده شده که ایشان از نرخ ۱۵ تا ۲۰ درصد کوتاه آمده و به پنج درصد رضایت داده است؟ به باور نگارنده، اولین قدم برای اصلاح امور کشور این است که همه سخنوران و سیاسیونی که آرزوی پیشرفت و اعتلای ایران را دارند، بدون تعارف از این جریان فکری پرسروصدا و البته کم‌طرفدار که باید آن را جریان «منهای عقلانیت» نام نهاد، برائت جسته و با خودداری از همراهی گاه‌وبیگاه، به تداوم حضور مقتدرانه آن در سپهر سیاسی کشور خاتمه بخشند.

کارت شناسایی دیجیتال (۱)

تجربه کشور استونی

علیرضا دقیقی
حقوقدان

سیستم کارت شناسایی دیجیتال استونی یکی از پیشرفته‌ترین سیستم‌های هویت دیجیتال در جهان است که از سال ۲۰۰۲ به طور گسترده اجرا شده و به عنوان پایه‌ای برای دولت الکترونیک (e-Government) این کشور عمل می‌کند. این سیستم با هدف افزایش کارایی، امنیت و دسترسی به خدمات عمومی و خصوصی طراحی شده و مسائل متعددی را حل کرده است. در ادامه، به مشکلات کلیدی که این سیستم حل می‌کند و جزئیات آن پرداخته شده است.

مسائل حل‌شده به واسطه کارت شناسایی دیجیتال در استونی

۱- ناکارآمدی در دسترسی به خدمات دولتی

حل مسئله: کارت شناسایی دیجیتال استونی امکان دسترسی سریع و یکپارچه به بیش از شش هزار سرویس دولتی آنلاین (مانند مالیات، رأی‌گیری، ثبت‌نام خودرو و خدمات بهداشتی) را فراهم می‌کند. شهروندان می‌توانند بدون نیاز به مراجعه حضوری یا کاغذبازی، خدمات را در چند دقیقه دریافت کنند.

تأثیر: بیش از ۹۹ درصد خدمات دولتی استونی به صورت آنلاین ارائه می‌شود که باعث صرفه‌جویی سالانه حدود هزارو ۴۰۰ یورو به ازای هر شهروند در زمان و هزینه می‌شود.

۲- مشکلات مربوط به اثبات هویت

حل مسئله: این کارت، که شامل یک تراشه الکترونیکی با اطلاعات بیومتریک (مانند اثر انگشت و امضای دیجیتال) است، به شهروندان امکان می‌دهد هویت خود را به صورت امن و سریع برای خدمات دولتی و خصوصی (مانند بازکردن حساب بانکی یا امضای قرارداد) تأیید کنند.

مثال: شهروندان می‌توانند با کارت خود به صورت آنلاین رأی دهند (e-Voting)، که استونی را به اولین کشوری تبدیل کرد که انتخابات آنلاین را در مقیاس ملی اجرا کرد (از ۲۰۰۵). حدود ۵۰ درصد رأی‌دهندگان در انتخابات اخیر از این روش استفاده کردند.

۳- کلاهبرداری هویتی و جعل اسناد

حل مسئله: فناوری رمزنگاری پیشرفته (PKI یا زیرساخت کلید عمومی) و امضای دیجیتال در کارت شناسایی، جعل هویت را تقریبا غیرممکن می‌کند. این سیستم از کلیدهای رمزنگاری ۲۰۴۸ بیتی استفاده می‌کند که امنیت بالایی دارد.

تأثیر: از زمان معرفی، موارد کلاهبرداری هویتی به‌شدت کاهش و اعتماد به تراکنش‌های دیجیتال افزایش یافته است.

۴- دسترسی محدود برای گروه‌های خاص

حل مسئله: این سیستم دسترسی به خدمات را برای افراد در مناطق دورافتاده یا با محدودیت‌های فیزیکی آسان‌تر کرده است. به عنوان مثال، افراد می‌توانند از خانه برای مزایای اجتماعی، مراقبت‌های بهداشتی یا حتی تأسیس شرکت اقدام کنند.

مثال: استونی امکان ثبت شرکت آنلاین در کمتر از ۲۰ دقیقه را فراهم کرده که باعث شده این کشور به یکی از مراکز استارتاپی اروپا تبدیل شود.

۵- هزینه‌های بالای بوروکراسی کاغذی

حل مسئله: دیجیتالی‌کردن فرایندها هزینه‌های کاغذبازی را کاهش و بهره‌وری دولت را افزایش داده است. به عنوان مثال، اظهارنامه‌های مالیاتی به صورت خودکار پر می‌شوند و ۹۵ درصد شهروندان آن را در کمتر از پنج دقیقه تکمیل می‌کنند.

تأثیر: تخمین زده می‌شود که این سیستم سالانه معادل دو درصد از تولید ناخالص داخلی استونی صرفه‌جویی ایجاد کند.

۶- امنیت و حریم خصوصی

حل مسئله: برخلاف نگرانی‌های رایج، سیستم استونی داده‌ها را به صورت غیرمتمرکز ذخیره می‌کند و شهروندان کنترل کامل بر داده‌های خود دارند. فناوری X-Road (پلتفرم تبادل داده استونی) تضمین می‌کند که داده‌ها فقط با رضایت کاربر به اشتراک گذاشته شوند.

تأثیر: این سیستم اعتماد عمومی را جلب و استونی را به الگویی برای حریم خصوصی دیجیتال تبدیل کرده است.

ویژگی‌های کلیدی کارت شناسایی دیجیتال استونی

اجباری‌بودن: از سال ۲۰۰۲، هر شهروند بالای ۱۵ سال باید کارت شناسایی دیجیتال داشته باشد.

کاربردها: امضای دیجیتال قانونی (معادل امضای دستی)، ورود به سیستم‌های بانکی، رأی‌گیری آنلاین، دسترسی به سوابق پزشکی و حتی خرید بلیت حمل‌ونقل عمومی.

دسترسی‌پذیری: کارت با Mobile-ID (تأیید هویت مبتنی بر تلفن همراه) و Smart-ID تکمیل شده که برای افرادی که کارت فیزیکی ندارند قابل استفاده است.

e-Residency: استونی این سیستم را به غیرشهروندان نیز گسترش داده و به افراد خارجی امکان می‌دهد به صورت دیجیتال در استونی شرکت ثبت کنند یا به خدمات دسترسی داشته باشند.

چالش‌ها و انتقادات

هزینه اولیه: توسعه زیرساخت دیجیتال هزینه‌بر بود، اما در بلندمدت صرفه‌جویی‌های درخور توجهی ایجاد کرد.

تهدیدات سایبری: با وجود امنیت بالا، حملات سایبری مانند مورد ۲۰۱۷ (که به دلیل نقص در تراشه‌های کارت، ۷۵۰ هزار کارت به‌روزرسانی شد) نشان‌دهنده نیاز به هوشیاری مداوم است.

شکاف دیجیتال: برخی افراد مسن یا مناطق روستایی در ابتدا با پذیرش فناوری مشکل داشتند، اما برنامه‌های آموزشی این شکاف را کاهش داده‌اند.

تأثیر جهانی

سیستم استونی به عنوان الگویی برای کشورهای دیگر (مانند فنلاند، لیتوانی و حتی طرح‌های جدید در انگلستان) شناخته می‌شود. این کشور با دیجیتالی‌کردن هویت، نه‌تنها کارایی دولت را افزایش داده، بلکه اعتماد عمومی به فناوری را تقویت کرده و اقتصاد دیجیتال را رونق بخشیده است.

روان‌شناسی صنعتی؛ ابزار مغفول مانده در عبور از بحران اقتصادی

نیروی انسانی؛ حلقه گم‌شده اقتصاد

جلیل حاجی‌حسینی
وکیل دادگستری و مشاور رئیس سازمان نظام روان‌شناسی و مشاوره

بحران اقتصادی امروز ایران بیش از هر زمان دیگری توجه‌ها را به سوی بهره‌وری نیروی کار جلب کرده است. در کنار سرمایه و فناوری، آنچه تعیین‌کننده مسیر توسعه است، کیفیت مدیریت و انگیزش نیروی انسانی است. روان‌شناسی صنعتی و سازمانی دقیقا در همین نقطه وارد عمل می‌شود؛ دانشی که در بسیاری از کشورها به ستون فقرات سیاست‌های اشتغال و تولید تبدیل شده، اما در ایران همچنان مغفول مانده است.

روان‌شناسی صنعتی چه می‌کند؟

روان‌شناسان صنعتی فقط به انتخاب و استخدام نیرو اکتفا نمی‌کنند. آنان طراحی نظام‌های انگیزشی، کاهش تعارضات سازمانی، آموزش مهارت‌های ارتباطی و حتی مدیریت بحران‌های اقتصادی در محیط کار را برعهده می‌گیرند. تجربه جهانی نشان داده است که حضور روان‌شناسان صنعتی می‌تواند بهره‌وری سازمان‌ها را افزایش دهد و مانع از فرسایش سرمایه انسانی شود.

جای خالی روان‌شناسی صنعتی در ایران

در کشور ما، تصویر روان‌شناسی عمدتا با حوزه بالینی و مشاوره فردی پیوند خورده است. کمتر کارخانه یا سازمانی را می‌بینیم که روان‌شناس صنعتی در ساختار خود داشته باشد. درحالی‌که بسیاری از مشکلات تولید نه به کمبود سرمایه، بلکه به ضعف مدیریت منابع انسانی و بی‌توجهی به انگیزه‌های کارکنان برمی‌گردد.

پیوند حقوق و روان‌شناسی

اینجا پای حقوق کار و مقررات تأمین اجتماعی هم به میان می‌آید. اگر تدوین و اجرای قوانین با پشتوانه دانش روان‌شناسی صنعتی همراه باشد، امنیت شغلی افزایش یافته و تعارضات کارگری کاهش می‌یابد. این همسویی می‌تواند هزینه‌های اجتماعی و اقتصادی اختلافات کار و کارفرما را به حداقل برساند.

ضرورت امروز

اکنون که «عبور از بحران اقتصادی» به دغدغه اصلی سیاست‌گذاران بدل شده است، زمان آن رسیده که روان‌شناسی صنعتی به عنوان ابزار علمی و کاربردی جدی گرفته شود. بی‌تردید آینده اقتصاد کشور، همان‌قدر که به سرمایه و فناوری وابسته است، به سلامت روانی، انگیزشی و سازمانی نیروی کار نیز گره خورده است.

یادداشت

بوسه‌ای بر پائولو فریره

میثم طاهری

این روزها هشتادمین نشست مجمع عمومی سازمان ملل در حال برگزاری است. فاجعه نسل‌کشی مردم غزه توسط رژیم صهیونیستی بیشترین توجه را به خود جلب کرده است. به‌جز آمریکا، بیشتر کشورهای جهان از مردم غزه و فلسطین حمایت کرده و خواهان پایان جنگ و کمک به مردم قحطی‌زده غزه شده‌اند. اما موضع‌گیری و سخنان نماینده دو کشور درخور توجه است؛ کلمبیا، کشوری که اغلب مسیحی کاتولیک‌اند ولی در آن آزادی مذهب وجود دارد و پاکستان، کشوری مسلمان که بیشتر مردم آن مانند غزه اهل سنت هستند. گوستاوو پترو، رئیس‌جمهور کلمبیای مسیحی، سخنرانی شدیدی علیه آمریکای ترامپ و صهیونیست‌ها کرد و گفت: «آمریکا خود را شریک نسل‌کشی می‌کند؛ زیرا این نسل‌کشی است و باید بارها و بارها فریاد زده شود». ولی شهباز شریف، نخست‌وزیر پاکستان مسلمان، از ترامپ تمجید کرد و او را مردی خواستار صلح و از طرف پاکستان، ترامپ را نامزد جایزه صلح دانست.

گر مسلمانی از این است که حافظ دارد
آه اگر از پی امروز بود فردایی

اتفاقی که شاید در چنین نشستی بی‌سابقه بود و توجه جهان را به خود جلب کرد، بوسیدن پیشانی رئیس‌جمهور کلمبیا توسط لوئیس داسیلوا، رئیس‌جمهور برزیل بود.

داسیلوا نیز صهیونیست‌ها را در سخنانش محکوم کرده بود: «هیچ موضوعی نسل‌کشی در غزه را توجیه نمی‌کند». اما سخنان گوستاو پترو کلمبیایی علیه امپریالیسم آمریکا و صهیونیست‌ها چنان آتشین و کوبنده بود که داسیلوای برزیلی از جا برخاست و به عنوان تشکر، پیشانی همتای کلمبیایی خود را بوسید. نگارنده بر این باور است در حقیقت این بوسه بر پیشانی پائولو فریره، فیلسوف بزرگ برزیلی و خالق کتاب تأثیرگذار «آموزش ستم‌دیدگان» بود. امروز عصر سلطه امپریالیسم سر آمده است، اما فریره در دوران حاکمیت امپریالیسم آمریکا و حمایتش از دیکتاتورهای آمریکای لاتین، به خاطر افکار و اندیشه‌های مترقی‌اش و حمایت از ستم‌دیدگان جامعه، از سوی نظامیان حاکم بر برزیل به مدت ۱۵ سال از وطنش تبعید شد. او بعدها کتاب آموزش و تمرین آزادی را نیز نوشت و اگرچه امروز در بین ما نیست ولی می‌توان گفت گوشه‌ای از نتیجه تلاش‌ها، مبارزه‌ها و آثارش در عمل شجاعانه رئیس‌جمهور برزیل تجلی یافت. بنابراین، بوسه داسیلوا بر پیشانی رئیس‌جمهور کلمبیا، درواقع بوسه‌ای بر پیشانی پائولو فریره بود نه گوستاوو پترو.

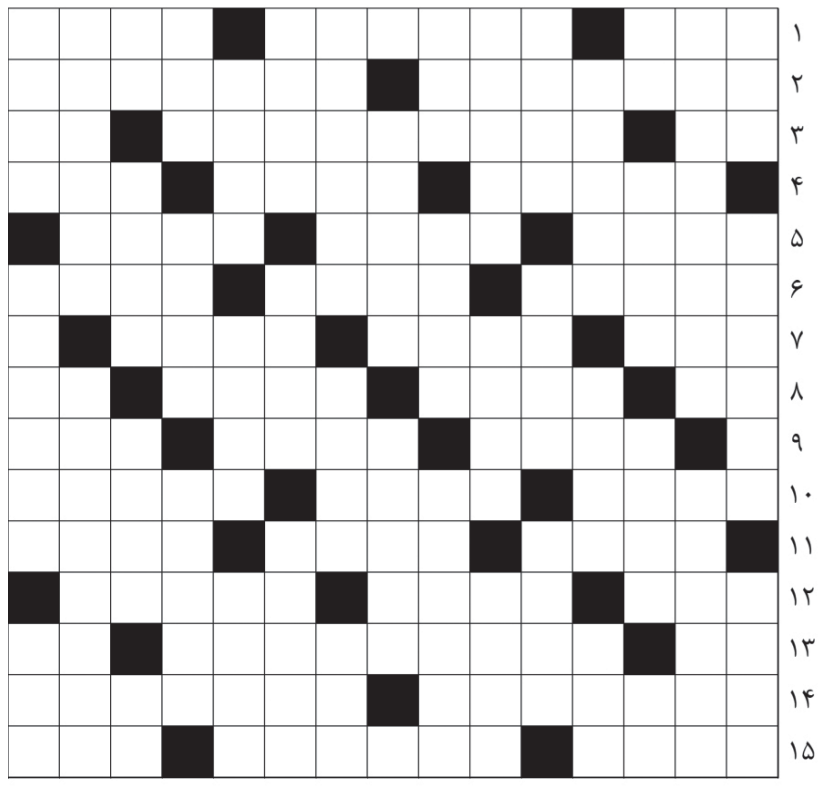
جدول ۵۱۵۴ طراح: بیژن گورانی

افقی:

۱- حسد- شصتمین سوره قرآن- فریاد بلند ۲- معبد باستانی کنگاور- نوشته‌ای از جلال آل‌احمد ۳- بله روسی- فیلم درام تاریخی ساخته ریدلی اسکات و بازی مت دیمون- عنصر مؤثر در تنظیم فعالیت‌های بدن ۴- مجموعه وسایل آشپزخانه- همراه پشتک- فیلسوف آلمانی قرن نوزدهم ۵- سکرتر- قوس- مضمون ۶- کهن‌ترین قسمت اوستا- مسافر سرزمین عجایب- امانتداران ۷- بدون خطر- شهر مدفن ابوریحان بیرونی در افغانستان- بدن ۸- صوت شگفتی- گوشه‌ای در دستگاه ماهور- روایت‌کننده- دویدن ۹- پدر- توهین‌آمیز- چهره ۱۰- پول خرد گرجستان- بناشده- مایعی برای ضدعفونی زخم ۱۱- قطعه موسیقی- جلگه پهناور در نواحی نیمه‌خشک- قوه حافظه ۱۲- مادربزرگ- اسب بارکش- نمایشنامه تراژدی شکسپیر ۱۳- حائل میان دو چیز- سرمربی تیم فوتبال مس رفسنجان- مذکر ۱۴- از نوشت‌افزار- سیاره آبی‌رنگ منظومه شمسی ۱۵- دین رایج در هند- همگانی، عمومی- شهری صنعتی در غرب آلمان

عمودی:

۱- جوانمرد- واحدی برای اندازه‌گیری توان الکتریکی- واحد شمارش مجله ۲- سجل- نام علمی زردپی ۳- کار ناتمام- ریسیدن- قسمتی از زمان- حیوان وحشی ۴- از نام‌های دوزخ- طلبکار- خودروی فرانسوی ۵- خط منشور کوروش- اکثر- موی بلند ۶- ترسانک جالیز- نوعی بیماری واگیردار- از یاران امام علی(ع) ۷- قوم زردپوست جنوب شرق آسیا- دریایی باریک میان فرانسه و انگلستان- شهری در مازندران ۸- گلوله خمیری- از تداول افتاده ۹- جهل- مشاهده‌کردن- سر بی‌مو ۱۰- ماهی تن- از نیروهای نظامی کشورمان- افسر شهربانی قدیم ۱۱- مهربان- نام اصلی میرزا کوچک‌خان- از فروع دین ۱۲- نی باریک- حکایت‌کننده- نام قدیم بیت‌المقدس ۱۳- ارجمندی- کهن‌ترین حماسه‌سرای یونان- شیوه و روش- بوی رطوبت ۱۴- مجانی- تابلوی مشهور بوتیچلی، نقاش ایتالیایی ۱۵- استارت قدیمی- شیشه- ریسمان

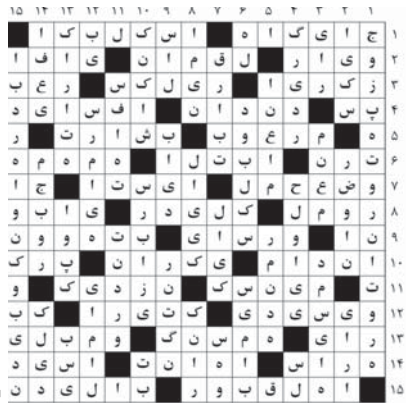


حل سودوکو ۴۱۴۹

۲	۶	۱	۳	۸	۹	۴	۷	۵
۷	۳	۹	۶	۵	۴	۲	۱	۸
۴	۵	۸	۲	۱	۷	۹	۳	۶
۳	۲	۷	۹	۶	۵	۱	۸	۴
۶	۹	۴	۱	۳	۸	۷	۵	۲
۸	۱	۵	۴	۷	۲	۳	۶	۹
۵	۸	۲	۷	۹	۱	۶	۴	۳
۱	۴	۳	۵	۲	۶	۸	۹	۷
۹	۷	۶	۸	۴	۳	۵	۲	۱

۴	۷	۲	۳	۵	۸	۱	۹	۶
۱	۹	۶	۴	۲	۷	۵	۳	۸
۸	۵	۳	۱	۶	۹	۲	۷	۴
۹	۲	۵	۸	۱	۳	۴	۶	۷
۳	۴	۷	۲	۹	۶	۸	۵	۱
۶	۱	۸	۷	۴	۵	۳	۲	۹
۲	۶	۴	۹	۳	۱	۷	۸	۵
۵	۸	۱	۶	۷	۲	۹	۴	۳
۷	۳	۹	۵	۸	۴	۶	۱	۲

حل جدول ۵۱۵۳



سودوکو سخت ۴۱۵۰

زمان پیشنهادی: ۴۰ دقیقه

قانون‌های حل جدول سودوکو

۱- در هر سطر و ستون باید اعداد یک تا ۹ نوشته شود. بدیهی است که هیچ عددی نباید تکرار شود.
۲- در هر مربع ۳×۳ اعداد یک تا ۹ باید نوشته شود و در نتیجه هیچ عددی نباید تکرار شود.

۱		۷	۴					۲
				۲	۶	۴		
				۳			۹	
۵							۴	۹
	۷		۵	۶	۴		۲	
۸	۴							۵
	۸			۹				
		۴	۸	۱				
۶					۲	۹		۷

سودوکو ساده ۴۱۵۰

زمان پیشنهادی: ۲۰ دقیقه

سودوکو

سودوکو Sudoku یک واژه ترکیبی ژاپنی به معنای عددهای بی‌تکرار است و امروزه به جدولی از اعداد گفته می‌شود که به عنوان یک سرگرمی رایج در نشریات کشورهای مختلف به چاپ می‌رسد.

۹		۳	۴	۱				
۴		۱	۹	۵		۲		
	۸				۳	۹		
۳	۶							۷
				۳				
۵							۸	۴
		۶	۵				۲	
		۴		۲	۱	۷		۶
				۴	۹	۱		۸