

فوتبال

اخراج محترمانه گیکرز از اولدترافورد پس از ۲۹ سال

● رایان گیکز ستاره ولزی باشگاه منچستر یونایتد جایی در کادر فنی مورینیو ندارد. بعد از انتخاب ژوزه مورینیو به‌عنوان مربی جدید منچستر یونایتد، رایان گیکز ستاره ولزی اولدترافورد پس از ۲۹ سال حضور در جمع شایطین سرخ از این باشگاه اخراج شد. مورینیو قصد دارد برای دست راست خود، روی فاریا را جایگزین گیکز کند. با این اوصاف رایان گیکز که در فصل گذشته به‌عنوان دستیار فان خال فعالیت می‌کرد، بعد از ۲۹ سال منچستر یونایتد را ترک خواهد کرد.

ادامه از صفحه ۱۵

حقوق ومزایا

در سازمان‌های عمومی ودولتی

توجهی‌سی که برخی از این مدیران به کار برده و به‌خوبی از سوی اعضای بلندپایه دولت رد شده است، به همین نکته مربوط می‌شود. طبیعی است که با استقرار دولت جدید، افرادی متناسب با سیاست‌های آن دولت از بخش‌های مختلف فراخوانده شوند. نکته درخور توجه برای انتقال، پذیرش شرایط جدید فعالیت به‌عنوان یک بسته جبران خدمت است. تطابق وضعیت جدید بر مبنای وضعیت قبلی پسندیده نیست و می‌تواند کلیت سیستم جبران خدمت را خدشه‌دار کند. تعیین بودجه جبران خدمت، نحوه تقسیم‌بندی و تخصیص بودجه به هریک از اجزای بسته جبران خدمت مانند پرداخت نقدی ثابت یا حقوق پایه، پرداخت نقدی متغیر، مزایای رفاهی و امکانات و فرصت‌های توسعه فردی به‌طوری‌که مطلوبیت را نزد شاغل مد نظر بهینه کند، جزء گام‌های مهم اجرایی در تعیین حقوق و مزایا است. دراین‌میان، باید دقت داشت که مزایا به‌عنوان پوششی برای مخفی‌کردن حجم کل جبران خدمت استفاده نشود. بسیاری از سازمان‌ها برای پرهیز از این دام، در تحلیل‌های جبران خدمت، هزینه پرداختی بابت تأمین مزایای غیرنقدی هریک از مدیران و کارکنان را نیز در نظر گرفته و به جمع پرداختی نقدی اضافه می‌کنند.

مدیریت وحسابرسی جبران خدمت

تمامی آنچه گفته شد، در صورتی به صحت و سلامت پرداخت منجر می‌شود که سیستمی نیز برای ممیزی و حسابرسی جبران خدمت برقرار شود. در فقدان ممیزی کافی در بسیاری از نمونه‌ها، دیده شده حقوق پایه که انتظار می‌رود بخش عمده‌ای از سبد پرداخت باشد، تنها نسبت کوچکی از کل حقوق و مزایا را تشکیل می‌دهد. در ضمن، باید به یاد داشت که در سطوح خرد و عملیاتی، برای حل مشکلات روزمره و تأمین بودجه، ارقام غیردستمزدی مراکز هزینه، ممکن است به نفع تأثیر مثبت بر دریافتی افراد جابه‌جا شوند؛ هرچند در گزارش‌ها، پرداختی که به افراد صورت گرفته است، تحت عناوینی غیر از حقوق و دستمزد آورده می‌شود که اتکا به این گزارش‌ها، ناخواسته مدیران را در تصمیم‌گیری گمراه می‌کند؛ همین‌طور است مزایایی مانند وام‌هایی با بهره پایین‌تر از نرخ بازار، منازل مسکونی سازمانی، اتومبیل با راننده اختصاصی و... تنها یک حسابرسی کارآمد منابع انسانی و جبران خدمت که از سوی عوامل توانمندساز مانند سیستم‌های برنامه‌ریزی یکپارچه منابع (Enterprise Resource Planning = ERP) تقویت شده باشد، می‌تواند بر این‌گونه ناکارآیی‌ها چیره شود. امروزه آشکار شده است که ساده‌سازی بسته جبران خدمت و پرهیز از مزایای متعدد با فرمول‌های محاسبه پیچیده، کمک بزرگی به این نوع حسابرسی می‌کند. یکی دیگر از مراکز بالقوه برای نشتی‌های پرداخت حقوق و دستمزد، پرداختی‌های معوقه با بازه زمانی طولانی است. پرهیز از این‌گونه معوقات نیز می‌تواند اهرمی قوی برای حسابرسی جبران خدمت باشد.

❖ مشاوره مدیریت منابع انسانی رایان راهبرد چابک

ورزش

آلمان – ایتالیا؛ تقابل دو تیم با کلاس و سبک خاص



Gettyimages

و بابرنامه است. از سیستم ۲–۵–۳ خیلی خوب استفاده می‌کد. گوته در این تیم سیستم جدیدی را احیا کرده است. با توجه به بازی‌های گذشته آلمان و ایتالیا در یورو ۲۰۱۶ و شناختی که این دو تیم از هم دارند، پیش‌بینی اینکه کدام تیم شانس بیشتری برای برنده‌شدن در این بازی و صعود به مرحله نیمه‌نهایی این رقابت‌ها دارد بسیار سخت است اما اگر به تجربه و بازی‌های این دو کشور مقابل همدیگر نگاه کنیم، اکثر مواقع ایسن ایتالیا بوده که برنده بازی شده ولی برای بازی امشب هر دو تیم شانس یکسانی برای برنده‌شدن دارند.

اکثر کارشناسان سه تیم ایتالیا، آلمان و فرانسه را مدعی عنوان قهرمانی می‌دانند. من با توجه به اینکه فرانسوی‌ها در خانه خود بازی می‌کنند، کار سختی را برای آنها در تقابل با ایسلند با وجود اینکه ایسلندی‌ها انگلستان را از یورو ۲۰۱۶ حذف کرده‌اند، نمی‌بینم و آنها را شانس اصلی کسب عنوان قهرمانی در یورو می‌دانم.

روند حرکتی آنها تأثیرگذار است. رونالدو همیشه در جریان بازی توانسته حریفان خود را تحت‌تأثیر قرار دهد و اثرگذاری خود در تیم پرتغال را نشان دهد.

در حساس‌ترین بازی مرحله یک‌چهارم نهایی یورو ۲۰۱۶ ایتالیا بعد از حذف قهرمان دو دوره گذشته رقایمت‌ها، اسپانیا، به مصاف آلمان می‌رود. تقابل این دو تیم همیشه دیدنی بوده است. فکر می‌کنم بازی امشب هم بازی خوبی شود. خیلی‌ها تقابل ایتالیا و آلمان را به یک بازی فینال‌گونه تشبیه می‌کنند. هر دو تیم دارای سبک و کلاس خاص خودشان هستند. آلمانی‌ها بعد از قهرمانی در جام‌جهانی ۲۰۱۴ برزیل در این دوره یورو هم بسیار زیرکانه، مینکرانه و هوشمندانه بازی می‌کنند. یواخیم لوو و سرمربی آلمان از بازیکنان خود به شکل خیلی خوبی استفاده می‌کنند. ژرمن‌ها شاید تنها تیمی باشند که کمترین مشکل فیزیکی را در یورو ۲۰۱۶ تا اینجاى کار داشته‌اند. ایتالیای آنتونیو کوته هم به اصطلاح ورزشی تیمی بسیار حيله‌گر



بیژن ذوالفقارنسب

کارشناس فوتبال

با توجه به سابقه لهستان و پرتغال که در ادوار گذشته موفقیت چندانی در یورو نداشتند، بازی خوبی را پنجشنبه‌شب از این دو تیم دیدیم. کسب پنج مساوی از پنج مسابقه در ۹۰ دقیقه برای پرتغال بیانگر قدرت این تیم نیست. کیفیت بازی‌ها در این دوره یورو به دلیل تعداد زیاد تیم‌ها و فشردگی بازی‌ها زیاد مطلوب نیست. از تیم لهستان انتظار بیشتری در بازی پنجشنبه‌شب مقابل پرتغال می‌رفت و آنها با وجود اینکه بازی را خوب شروع کردند، نتوانستند آن را خوب به پایان برسانند. پرتغال کار راحتی برای رسیدن به فینال یورو ۲۰۱۶ ندارد و در مرحله نیمه‌نهایی با این سبک بازی به مشکل بر می‌خورد. حضور رونالدو در تیم پرتغال خیلی در

رئیس فدراسیون تجارت کرد یا سوغاتی آورد؟

ادکلن‌های در دسرساز

درباره این قضیه اظهار نظر می‌کند. فردی که سال گذشته با ریاست کیهانی در فدراسیون دوومیدانی مدت کوتاهی سرپرست دبیری فدراسیون بود، اما به دلیل اختلاف سلیقه با کیهانی کنار گذاشته شد. او به «شرق» می‌گوید: «ورود اجناس و کالاهای خارجی از سوی مسئولان فدراسیون موضوع تازه‌ای نیست. به جز کیهانی فرد دیگری هم در فدراسیون هست که در کمیته فنی هم سمت دارد و به اسم البته تیم ملی در سفرهای تیم‌های مختلف بی خودش محموله‌های مختلفی را به تهران می‌آورد و با قیمت‌های بالا به دوومیدانی‌کاران می‌فروشد. خود من سال گذشته که در فدراسیون بودم دیدم او کفش‌هایی را به بچه‌ها یا فاکتورهای ۷۰۰ تا ۸۰۰ هزار تومان فروخته بود؛ درحالی‌که قیمت آن کفش‌ها ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار تومان بیشتر نبود. به همین خاطر فاکتورها را نگه داشتم و با اطلاع‌رسانی به شخص وزیر ورزش، او مانع از ادامه فعالیت این فرد در فدراسیون شد. آقای گودرزی خودش دستور داد به‌جدا با این قضیه برخورد و حتی چنین افرادی را از بدنه فدراسیون هم اخراج کنیم. اما این شخص دوباره به فدراسیون برگشته و کارش را شروع کرد». خانه او پر از اجناس ورزشی با برندهای مختلف است.» مهاجرشجاعی که نمی‌خواهد نامی از این فرد

آلمان در پی شکست ایتالیا

در مهم‌ترین بازی مرحله یک‌چهارم نهایی رقابت‌های یورو، امشب تیم‌های آلمان و ایتالیا در ورزشگاه بوردو به مصاف هم می‌روند تا یکی از فینال‌های زودرس این دوره از بازی‌های یورو را برگزار کنند. تقابل ایتالیا و آلمان فارغ از جذابیت‌های فنی که می‌تواند داشته باشد، به دلیل پیشینه خصومت ورزشی این دو، اسیر مسائل حاشیه‌ای هم شده. ایتالیا در نیمه‌نهایی یورو ۲۰۱۲ با نتیجه ۲ بر یک آلمان را شکست داد و به فینال رسید. قبل از آن هم مشابه این اتفاق زیاد رخ داده. خبر بدتر برای ژرمن‌ها اینکه آنها هرگز در یک تورنمنت مهم مثل یورو و جام‌جهانی نتوانسته‌اند از سد ایتالیا بگذرند. شاید البته امشب فرصتی دست دهد تا شاگردان یواخیم لوو، انتقام آن همه ناکامی را بگیرند؛ هرچند ظاهر زیاد هم به آن فکر نمی‌کنند. «من در گذشته زندگی نمی‌کنم؛ چیزی را که الان می‌بینم باور دارم. ایتالیا سبک هوشمندانه‌ای دارد که با بازیکنان بزرگش این سبک را راحت در زمین مسابقه پیاده می‌کند»؛ این بخشی از صحبت‌های توماس مولر، مهاجم آلمان است که می‌گوید به نیمه‌نهایی یورو قبلی فکر نمی‌کند. تونی کروس، دیگر هافبک این تیم هم می‌گوید: «چرا باید بابت شکست در یوروی قبل از ایتالیا متغیر باشیم؟ اگر خودمان اشتباه نمی‌کردیم، آن اتفاق نمی‌افتاد.» البته آلمان‌ها در این دوره از رقابت‌ها فعلا در خط دفاعی درخشانده‌اند و تنها تیمی هستند که هنوز گلی نخورده‌اند. اما در همین مرحله از رقابت‌ها هم پرتغال توانست با درخشش زلاتو سانچس ۱۸ساله لهستان را در وقت‌های قانونی و اضافی یک – یک متوقف کند و سرانجام در ضربات پنالتی برنده بازی شود.

ببرد، به نکته جالب دیگری هم اشاره می‌کند: «خود من زمانی که عضو تیم ملی بودم، در یکی از سفرها با این فرد درگیر شدم. او از من خواست که یکی از چمدان‌های پر از لباسی را که خریده بود برایش به ایران بیاورم و این کار را نکردم. برای همین با او درگیر شدم و تا مدت‌ها هم کاری کرد که مرا به مسابقات برون‌مرزی نفرستند.» اما نکته‌ای که درباره ورود چمدان پر از ادکلن کیهانی تأمل‌برانگیز است اینجاست که چرا رئیس فدراسیونی که هنوز عیدی و حقوق سال گذشته کارمندان خود پرداخت نکرده، باید به آنها ادکلن‌های مرغوب هدیه بدهد. شنیده‌ها حاکی از آن است که کیهانی تعدادی ادکلن تقلبی با قیمت پایین‌ر جایگزین ادکلن‌هایی که از ویتنام آورده، کرده و آنها را به کارمندانش داده است. شماره سریالی که روی ادکلن‌های هدیه‌شده به کارمندان موجود است، نشان می‌دهد تاریخ تولید آنها مربوط به سال ۲۰۰۱ است؛ فدراسیون دوومیدانی در پنج سال گذشته به دلیل تغییرات مدیریتی، پیاپی، دالما مشکل داشته و حالا بعد از گذشت ۹ ماه و روی کارآمدن رئیس جدیدش، هنوز نتوانسته روی آرامش را به خود ببیند. باید دید شخص وزیر ورزش که گفته می‌شود حساسیت زیادی روی مسائل مالی فدراسیون‌ها دارد، درباره این قضیه شفاف‌سازی می‌کند یا خیر. خداحافظی چهار نفر از دوومیدانی‌کاران زن و مرد کشور از تیم‌های ملی در اعتراض به بی‌توجهی‌های رئیس فدراسیون از دیگر اتفاقات ناخوشایند این روزهای ورزش مادر است که به حواشی دامن زده است.

توضیح فدراسیون دوومیدانی

مسئولان فروگاه بین‌المللی امام خمینی (ره) تماس گرفته و هدایای خریداری‌شده را دریافت کرد و آنها را بین کارکنان فدراسیون به عنوان سوغات سفر و تقدیر از زحمات پرسنل، تقسیم کرد که متأسفانه در برخی رسانه‌ها مسئله طور دیگری مطرح شد. به‌همین دلیل این اطلاعیه از طریق روابط عمومی این فدراسیون منتشر شد؛ تا آذهان عمومی نسبت به حاشیه‌سازی‌ای که برای فدراسیون دوومیدانی به وجود آمده است که این روزها با کسب هشتمین سهمیه المپیک ریو به‌شکس از افتخارآفرین‌های ورزش کشور تبدیل شده است، شفاف‌سازی به عمل آید.

در پایان، تذکر درباره چند مورد مهم، لازم به نظر می‌رسد:
۱- فاکتور خرید و اسناد مالی این هدایا در بخش مالی فدراسیون دوومیدانی موجود بوده و قابلیت رسانه‌ای‌شدن را دارد.
۲- در کلیه مراحل، نماینده حراست وزارت ورزش و جوانان حضور داشته و قادر به تأیید همه آنچه در بالا گفته شد، هستند.

نقل وانتقالات

مبعلی تمدید کرد

ابراهیمی به نفت بازگشت

● هافبک تیم فوتبال نفت تهران قراردادش را با این تیم تمدید کرد. به گزارش سایت رسمی باشگاه نفت تهران، ایمان مبعلی، هافبک طراح تیم فوتبال نفت تهران که قراردادش در پایان لیگ پانزدهم با این تیم به پایان رسیده بود، پس از توافق با سرپرست باشگاه نفت، قراردادش را برای یک فصل دیگر با زردپوشان تمدید کرد. حسین ابراهیمی هم که سابقه پوشیدن پیراهن نفت تهران را دارد، با عقد قراردادی یک‌ساله دوباره به تیم سابق خود بازگشت.

دروازه‌بان پیشین پرسپولیس در سیاه‌جامگان

● مرتضی قدیمی‌پور، دروازه‌بان فصل گذشته تیم پرسپولیس بعد از جدایی از این تیم راهی تیم سیاه‌جامگان شد. قدیمی‌پور فصل قبل یک بازی در جسام حذفی برای پرسپولیس مقابل ذوب‌آهن انجام داد؛ اما با نظر برانکو ایوانکوویچ قراردادش با سرخ‌پوشان فسخ شد تا به‌عنوان بازیکن آزاد راهی تیم مهدی شود.

رافخایی قراردادش را با ماشین‌سازی امضا کرد

● سیدجلال رافخایی که در ملوان عضویت داشت، با عقد قراردادی یک‌ساله به تیم فوتبال ماشین‌سازی تبریز پیوست. رافخایی قرارداد یک‌ساله خود را با این تیم امضا کرد تا در شانزدهمین دوره لیگ برتر زیر نظر رسول خطیبی به فوتبال خود ادامه دهد.

سهراب بختیاری‌زاده سرمربی نفت مسجد سلیمان شد

● بازیکن پیشین فولاد خوزستان، استقلال تهران، صبا قم، پاس همدان و استقلال خوزستان برای نخستین‌بار هدایت یک تیم را برعهده گرفت. به گزارش سایت باشگاه نفت مسجدسلیمان، سهراب بختیاری‌زاده که اصالتاً خوزستانی است، پس از توافق با مدیران نفت مسجدسلیمان، به‌عنوان سرمربی این تیم معرفی شد. نفت مسجدسلیمان در فصل اخیر رتبه دهم لیگ آزادگان را به خود اختصاص داد و مدیران این باشگاه امیدوار هستند با انتخاب یک فرد بومی و جوان بتوانند دوباره به لیگ برتر بازگردند.

رضا عنایتی به بادران پیوست

● مهاجم فصل گذشته تیم فوتبال سیاه‌جامگان به تیم بادران پیوست. رضا عنایتی بعد از مذاکراتی که با مسئولان تیم دسته‌اولی بادران داشت، در نهایت قراردادش را با این تیم امضا کرد تا سی سال‌ها بازی در لیگ برتر ایران، در فصل بعد پیراهن بادران را در لیگ یک بر تن کند. هدایت این تیم برعهده اکبر میثاقیان است.

دردسر استقلال برای کنار گذاشتن طالب‌لو

● دروازه‌بان فصل گذشته استقلال مدتی پیش در فهرست مازاد این تیم قرار گرفت؛ اما هنوز به‌صورت رسمی از استقلال جدا نشده است. به گزارش تسنیم، وحید طالب‌لو درحال‌حاضر از یکی، دو تیم لیگ‌برتری پیشنهاد دارد؛ ولی حاضر نیست به‌سادگی قراردادش را برای فصل آینده با استقلال فسخ کند. طالب‌لو طلب درخور توجهی از باشگاه استقلال دارد و در شرایطی از این تیم جدا خواهد شد که باشگاه استقلال طلبش را پرداخت کند. بازیکنان دیگری مثل طالب‌لو هم هستند که از این باشگاه طلب دارند؛ ولی شرایط مالی استقلال طوری نیست که بتواند همه طلبکارها را راضی کند. طالب‌لو به دوستانش گفته، اگر طلبش را از استقلال دریافت نکند، قراردادش را با این تیم فسخ نخواهد کرد. مطمئناً این موضوع برای استقلال دردسر ایجاد خواهد کرد و باید دید مسئولان این باشگاه چگونه طالب‌لو را بابت فسخ قرارداد راضی خواهند کرد.

زلاتان به منچستر یونایتد پیوست

● گمناه‌زنی‌هایی که درباره آینده زلاتان ابراهیموویچ صورت می‌گرفت، درست از آب درآمد و او فصل آینده دوباره به سرمربی پیشین خود در اینتر، یعنی ژوزه مورینیو ملحق خواهد شد. ایبرا را در صفحه اینستاگرامش بمب خبری‌ای که مدت‌ها پیش قول آن را داده بود، منفجر و نام مقصد بعدی‌اش را فاش کرد. او در صفحه شخصی‌اش نوشته است: «وقت آن شده است که دنیا بداند مقصد بعدی من منچستر یونایتد است. من دارم می‌آیم». ابراهیموویچ فصل گذشته با وجود ناراضیاتی سران باشگاه پاری‌سن‌ژرمن، در پایان قراردادش از این تیم جدا شد و حالا به‌عنوان بازیکن آزاد به تیمی ملحق می‌شود که ژوزه مورینیو از فصل آینده هدایتش را برعهده خواهد گرفت. ایبرا پیش از رفتش به بارسلونا در فصل ۲۰۰۹-۲۰۰۸ نیز یک فصل زیر نظر مورینیو در اینتر بازی کرد و حالا دوباره به او ملحق می‌شود.

برنامه

شنبه‌دوازدهم‌تیر

والیبال: ایران - ایتالیا (ساعت ۲۱)
فوتبال: ایتالیا - آلمان (ساعت ۲۳:۳۰)