

یادداشت

شتاب به توسعه با جذب نخبه‌های خارج از کشور

سپیل آل رسول ، دکترای مدیریت استراتژیک

● در شمار انتقادات مطرح به انتصاب‌های دولت به‌ویژه در فضای مجازی ازجمله میانگین سنی بالای مدیران و فقدان حضور مدیران زن و جوان در میان مدیران ارشد و برخی موارد مهم دیگر، انتصاب اخیر دکتر کاوه مدنی به معاونت بین‌الملل، نوآوری و مشارکت اجتماعی- فرهنگی سازمان محیط زیست، از طرف دکتر کلانتری، مدیر سازمان محیط زیست، از جنبه‌های مختلف حائز ویژگی‌های منتخبی است که بی‌شک جای تحسین دارد. پیش از هر چیز انتخاب مجدد یک جوان متولد دهه ۶۰ در زمره مدیران ارشد دولت نشانه‌ای مثبت از اعتماد به نسلی است که این روزها با وجود رو به اتمام بودن دهه چهارم حیات خود سهم ناچیزی از مدیریت ارشد کشور به‌ویژه در بُعد حاکمیت و بخش عمومی داشته است؛ به‌ویژه آنکه ازجمله شعارهای انتخاباتی مهم دولت توجه به جوانان و جوان‌سازی دولت بوده است.همچنین معاون جدید چهره‌ای شناخته‌شده برای فعالان محیط زیست کشور به‌ویژه دست‌اندرکاران و فعالان حوزه منابع آب کشور است که حداقل در چهار سال اخیر حضور مستمر و فعالی در رسانه‌های مکتوب و شفاهی داخلی و خارجی داشته است؛ به‌نحوی‌که بسیاری این حضور منتقدانه او را جریان‌ساز و منطقی ارزیابی کرده‌اند. انتخاب معاونت چنین سازمان مهمی از میان منتقدان و فعالان رسانه‌ای اگر نگوئیم بی سابقه، بی‌شک کم‌سابقه بوده است و نشانه‌ای از ایجاد بلوغ و شهامتی نوین نزد مدیریت ارشد دستگاه اجرایی کشور است.فقدان بهره‌گیری آگاهانه از تجربیات جهانی به‌ویژه درباره مسائل دانش‌بنیان ازجمله چالش‌های همیشگی نظام فنی و اجرایی بوده است؛ به‌نحوی‌که در حل بحران‌های جدی با پیشبرد اهداف توسعه‌ای اغلب با به تجربیات بین‌المللی توجه کافی نشده و به اصطلاح چرخ چاه مجدد کشف می شده است یا بهره‌گیری آگاهانه جای خود را به کپی‌کاری یا به‌کارگیری فناوری‌های خارجی بی‌بهره از انتقال دانش در دستور کار بوده است که هر دو خلاف راستای منافع ملی، اقتصاد مقاومتی و توسعه پایدار بوده‌اند. یکی از بیش‌نیازهای بهره‌گیری صحیح از تجربیات موفق علمی جهان و بومی‌سازی دانش‌های روز، انتخاب مدیرانی آشنا به چارچوب‌های علمی و تراز روز دنیا و دارای شناسنامه‌های وزین بین‌المللی است. دکتر مدنی با داشتن سوابق معتبر علمی مانند کرسی استادی در مرکز سیاست محیط زیست کالج سلطنتی لندن (هشتمین دانشگاه برتر مهندسی جهان) استادیاری در دانشگاه فلوریدای مرکزی و بردن جوایز شاخصی مانند «دانشمند جوان برجسته» از اتحادیه علوم زمین اروپا (EGU) در سال ۲۰۱۵ و جایزه چهره نوین مهندسین عمران از انجمن مهندسان عمران آمریکا در سال ۲۰۱۲ بی‌شک دارای بیشش جهانی و رزومه‌ای تحسین‌برانگیز است که انتظار می‌رود با مدیریت او حل چالش‌های مهم محیط زیست و منابع آب کشور با به‌کارگیری از تجربیات جهانی در مرزهای دانش بسیار سهل‌تر و کم‌هزینه‌تر باشد.چهره‌های دانشگاهی صرف اغلب نتایج مقبولی در مناصب اجرایی به جا نگذاشته‌اند؛ آزموده‌ای که هرازچندی باز آزموده می‌شود و بعضی نتایج زبان‌بار آن تا سال‌ها باقی می‌ماند. در کنار توصیه همیشگی به ارتباط مستمر صنعت با دانشگاه انتخاب مدیران ارشد دستگاه‌های اجرایی از چهره‌های صرفا دانشگاهی با توسعه چندبعدی موردنیاز در سازمان‌ها تناسب مناسبی ندارد. انتخاب اخیر رئیس جدید سازمان محیط زیست کشور از این نظر نیز ویژگی برجسته‌ای دارد؛ به‌نحوی‌که در بررسی سوابق معاون جدید بین‌الملل، نوآوری و مشارکت اجتماعی- فرهنگی فعالیت و مدیریت شرکت‌های دانش‌بنیان و مدیریت کنفرانس‌های موفق و چندبعدی بزرگی مانند کنفرانس بین‌المللی تغییر اقلیم ایران دیده می‌شود.فارغ از تمام موارد اشاره‌شده پیشین یک ویژگی در این انتخاب، ممتاز و موردتوجه است که فارغ از نام و سوابق متعدد این معاون جدید نفس و روح آن کم‌ظنیر و موردنیاز شدید روز جامعه و اقتصاد کشور است. آن‌هم رویکرد و بازگشت نخبگانی است که روزی مهاجرت آنها به خارج از کشور را فرار مغزها می دانستیم و بازگشت آنها با کوله‌باری از تجربیات طرازاول بین‌المللی در کنار جوان ساعی و پرتلاش کشور را می‌توان شاه‌کلید و یکی از حلقه‌های مهم کم‌شده در زنجیر توسعه پایدار کشور دانست.اگر الگوی موفق به‌کارگیری تئور و تخصصی دانش‌آموختگان متعهد خارج از کشور به نحوی مدون شود و به‌درستی و هدفمند اطلاع‌رسانی شود، بدون‌شک جوانان میهن‌دوست، صادق و متعهد زیادی هستند که عزم بازگشت به کشور را خواهند داشت؛ چراکه اگر به مؤثربودن خود در چرخه توسعه و تعالی کشور امید داشته باشند، هر مرارت و دشواری در این راه را به جان خواهند خرید. در پی این بازگشت، جلوگیری از خروج بیشتر جوانان خلاق و تحصیل‌کرده مورد انتظار است که صرفه‌جویی‌های جدی در منابع مالی و انسانی در شرایط محدودیت منابع و امکانات را در بر داشته؛ بدون‌شک محرک اقتصاد و توسعه کشور خواهد بود.

گروه اقتصادی: بانک مرکزی در ابلاغیه‌ای پنهان نرخ جریمه اضافه‌برداشت بانک‌ها را از ۳۴ درصد به ۱۸ درصد کاهش داد. این اتفاق مهم در لابه‌لای خبرهای تعدیل نرخ سود ابلاغی در دو هفته گذشته کم شد تا نقدی هم به این تصمیم عجیب وارد نشود. این تصمیم از آن جهت غریب و دور از انتظار بود که اضافه‌برداشت بانک‌ها با همان نرخ ۳۴ درصد یکی از بحران‌ها در نظام بانکی محسوب می‌شد و مقامات پولی همواره بر چاره‌اندیشی برای این مشکل تاکید می‌کردند.

اما مهم‌ترین بخش داستان این است که با وجود نرخ سود ۱۹.۵درصدی فعلی در بازار بین‌بانکی، جذابیت به‌مراتب کمتری نسبت به نرخ جریمه اضافه‌برداشت دارد؛ بنابراین می‌توان انتظار آن را داشت که بانک‌های خصوصی پیش از گذشته دست در جیب بانک مرکزی کنند.

این اتفاق یعنی تبعات بزرگی در پایه پولی و نقدینگی کشور که می‌تواند اثرات تورمی درخورتوجهی داشته باشد. از سوی دیگر وقتی ذخایر بانک‌ها در بانک مرکزی رو به کاهش برود، بانک مرکزی نسبت به انجام تعهداتش ضعیف می‌شود.

خزانه بانک مرکزی خالی می‌شود

از یاد نبرده‌ایم ماجرای مؤسسه مالی و اعتباری کاسپین را که بانک مرکزی برای بازگرداندن مطالبات سپرده‌گذاران دچار دردسر شد. مدتی پیش هم خبری از سوی مقامات بانک مرکزی اعلام شد، مبنی بر اینکه این بانک در قبال سپرده‌گذاران بانک‌ها نهایتا تا صد میلیون تومان تعهد دارد.

با چپیدن این واقعیات کنار هم، برداشت‌های بی‌امان بانک‌های خصوصی از حساب‌هایشان نزد بانک مرکزی خطر ضعیف‌شدن بانک مرکزی را مقابل تعهداتش به‌شکل تهدیدی جدی به رخ می‌کشد.

خط اعتباری شیرین ۱۸درصد

اما چرا فقط بانک‌های خصوصی در این موضوع مورد بحث است؟ دلیل آن است که بانک‌های دولتی پیش از این به‌دلیل بخشش‌های مکرر جریمه‌های ۱۳درصدی از سوی بانک مرکزی، اضافه‌برداشت‌های زیادی داشتند و به‌جای رفتن به بازار بین‌بانکی ترجیح می‌دادند نیازها و کسری‌های خود را از این بازار تأمین کنند. در واقع بانک مرکزی به‌ازای تسهیلات تکلیفی که هر سال به بانک‌های دولتی تحمیل می‌کند؛ اضافه‌برداشت بانک‌های

دولت عراق با کنایه به توافق استراتژیک ترکیه باُکردها

خرید نفت از اقلیم کردستان را متوقف کنید

شرق: اختلاف‌نظرها برای استقلال اقلیم کردستان عراق از دولت مرکزی، پیامدهای زیادی برای آن داشت، از بستن مرزهای زمینی و هوایی کشورهای همسایه، از جمله ایران و ترکیه گرفته تا امتناع از خرید نفت از این اقلیم که دولت مرکزی عراق از متحدان منطقه‌ای‌اش خواسته، به آن پایبند باشد. آن‌گونه که رویترز گزارش کرده، دولت عراق (دوم مهرماه) درست یک‌روز پیش از همه‌پرسی، از کشورهای دیگر خواست تا از واردات نفت تولیدی منطقه کردستان این کشور خودداری کنند. این درخواست که در بیانیه‌ای از سوی دفتر حیدر العبادی، نخست‌وزیر عراق، منتشر شد، در پاسخ به برنامه اقلیم کردستان عراق برای برگزاری همه‌پرسی استقلال این منطقه از دولت مرکزی صادر شد. به نظر می‌رسد مخاطب اصلی این بیانیه، ترکیه است که از طریق پایانه جیهان این کشور، نفت تولیدشده در میدان‌های نفتی اقلیم کردستان عراق به دیگر نقاط جهان صادر می‌شود. اقلیم کردستان مجبور است برای فروش نفت خود، توافق استراتژیک ۵۰ ساله‌ای با ترک‌های ترکیه داشته باشد و با هزینه بیشتر و قیمت پایین‌تر از طریق مرز ترکیه به فروش نفت خود بپردازد و به همین سبب، سود کمتری عائدشان شود؛ سودی که البته به جیب ترک‌ها می‌رود و باید دید ترکیه

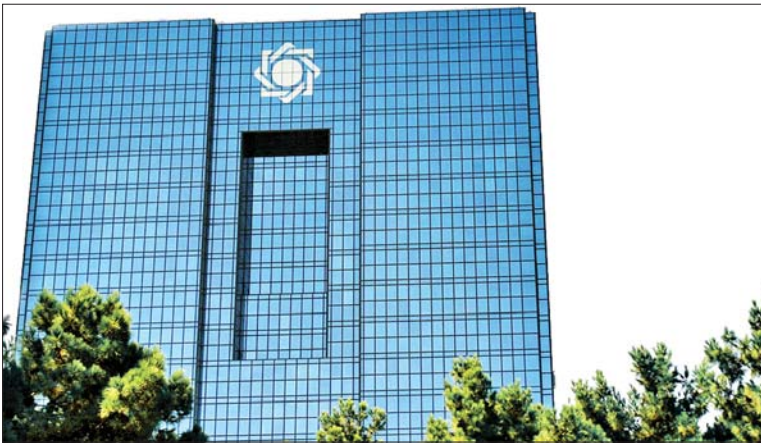
نوبخت کاهش دوباره نرخ سود را وعده داد

خلاف جهت تورم

محمدباقر نوبخت، کاهش دوباره نرخ سود بانکی را در شرایطی وعده می‌دهد که نرخ تورم حرکت خود را عکس کرده و رو به بالا در حال حرکت است. در سال‌های گذشته در سه نوبت نرخ سود بانکی مورد بازبینی قرار گرفت و کاهش یافت. بااین حال رئیس سازمان برنامه و بودجه معتقد است کاهش نرخ سود بانکی باید تا پایان سال ۹۶ اتفاق بیفتد. در شرایطی که بانک مرکزی نسبت به نرخ‌های ابلاغی با حساسیتی ویژه عملکرد بانک‌ها را پی می‌گیرد؛ تعدادی از بانک‌ها با حساب‌های ویژه و مفاد حین قرارداد از اجرای این دستورالعمل سر باز می‌زنند. خطر بیرون‌رفتن سپرده‌هایی که دارایی‌های قابل نقدشوندگی بانک‌هاست، این مؤسسات مالی را ناگزیر به رعایت‌نکردن نرخ‌ها کرده است. در چنین وضعیتی او از اجرایی‌شدن این سیاست تا قبل از پایان سال ۹۶ خبر داده و اعتقاد دارد: کاهش نرخ سود از منظر نظری کاملاً توجیه دارد.محمدباقر نوبخت در گفت‌وگو با تسنیم درباره اینکه با توجه به تاکید تمام

ماجرای پنهان کاهش نرخ جریمه اضافه‌برداشت بانک‌ها به ۱۸ درصد

نفوذ خصوصی‌ها در بانک مرکزی



مزبور را به خط اعتباری تبدیل می‌کند. بنابراین جریمه اضافه‌برداشت آنها به‌طورکلی بخشیده می‌شود اما با توجه به اینکه بانک‌های خصوصی تسهیلات تکلیفی بر گردن ندارند؛ اضافه‌برداشت‌هایشان مشمول ۳۴ درصد جریمه می‌شد. ازاین‌رو برای این بانک‌ها بسیار مقرون به‌صرفه‌تر بود که به‌جای تأمین مالی از حساب نزد بانک مرکزی، کسری‌های خود را از بازار بین‌بانکی تأمین کنند. به‌همین‌دلیل هم می‌بینیم عملکرد بازار بین‌بانکی به عدد بسیار بزرگ سه‌هزارمیلیارد تومان در سال گذشته رسیده است. براساس گزارش چندی پیش بانک مرکزی، بانک‌ها در بازار بین‌بانکی، کسری‌های خود را به طور میانگین با نرخ ۱۸.۶ درصد جبران کرده‌اند. این نرخ سود حتی برای بانک‌های خصوصی بیشتر هم بوده است و این بانک‌ها برای تأمین کمبود منابعشان ۱۹.۵ درصد سود پرداخت کرده‌اند. بنابراین نرخ جریمه ۱۸ درصد برای این بانک‌ها بسیار به‌صرفه خواهد بود. برهمین‌اساس است که تحلیلگران می‌گویند گویا بانک‌های خصوصی در تصمیم اخیر بانک مرکزی نفوذی داشته‌اند و توانسته‌اند از چنین رانتی بهره برند.

احتمال افت عملکرد در بازار بین‌بانکی

آمار بانک مرکزی نشان می‌دهد سال گذشته سه‌هزارمیلیارد تومان پول در بازار بین‌بانکی مبادله شد و به‌طور دقیق‌تر بازار بین‌بانکی در سال گذشته بار تبادلات سه‌هزارو۹۵ هزارو۷۱۵ میلیارد تومانی را بر دوش کشید. این حجم تبادلات که نسبت به سال ۱۳۹۴ رشد ۴۲.۶درصدی داشته است؛ با نرخ سودی

سیاست‌های پولی و کنترل نرخ سود بازار بین‌بانکی ریالی در سال ۱۳۹۵ در بازار مزبور مداخله‌ای فعلاانه نداشته است. حجم سپرده‌گذاری بانک مرکزی در سال ۱۳۹۵ نیز ۱۷هزارو ۹۲۰ میلیارد تومان اعلام شده که با نرخ ۱۸.۴۱ درصد معاملات آن انجام پذیرفته است. سپرده‌گذاری‌های بانک مرکزی به‌لحاظ مدت سبب هدایت نرخ سود شده است. مدت سپرده‌گذاری‌های بانک مرکزی برخلاف سایر بانک‌ها که عمدتاً به‌صورت یک‌شبه است؛ به‌صورت یک هفته، سه‌ماهه، چهارماهه، شش‌ماهه و ۹ماهه بوده است.

نیت بانک مرکزی خیر است؟

اگرچه به نظر می‌رسد بانک مرکزی تصمیم به کاهش نرخ جریمه اضافه‌برداشت را برای این اتخاذ کرده است که هزینه تمام‌شده پول در بانک‌ها کاهش یابد و در نتیجه نرخ سود بانکی تا حدی تعدیل شود، با این حال نمی‌توان از تبعاتی که این تصمیم برای اقتصاد کشور دارد، غافل بود.

سیاست کاهش نرخ جریمه اضافه‌برداشت از بانک مرکزی بیشتر شبیه به سیاست کاهش غیردستوری نرخ سود در سال ۹۴ است. با این تفاوت که بار قبل مداخله بانک مرکزی در بازار بین‌بانکی بود و این بار رسماً از طریق اضافه‌برداشت انجام می‌شود. بار قبل بنا بود مداخله بانک مرکزی منوط به اصلاح رفتار بانک‌ها باشد و این بار هم کلی و مهم، استفاده از خط اعتباری شیرین ۱۸درصدی منوط به رعایت ضوابط بانک مرکزی دانسته شده است. چند سطر پیش‌تر گفتیم بانک مرکزی در بازار بین‌بانکی مداخلات قابل‌توجهی داشت. در عمل ۲۵ هزار میلیارد تومان از پایه پولی صرف این مداخلات شد اما نهایتاً دیدیم که نرخ سود بانکی پایین نیامد و همچنان بانک‌ها برای دریافت و پرداخت سودهای بالا مقاومت می‌کنند.

در برنامه‌ای که در سال گذشته اجرا شد سایز عدد دارایی منجمد به اندازه‌ای بزرگ بود که تزییق ۲۵ هزار میلیارد تومان مداخله در بازار بین‌بانکی صرفاً به مثابه پاشیدن آب به طرف داغ بود. اما اگر مداخله بانک مرکزی بیش از این عدد هم باشد با عنایت به برنامه تکریمی‌کردن نرخ تورم تناقض قابل‌توجهی خواهد داشت چراکه تزییق پایه پولی بزرگ‌تر از این عدد، صرفاً با ارائه برنامه تعیین تکلیف دارایی منجمد مقبولیت دارد که اراده سیاسی لازم برای آن وجود ندارد.

کاملترین مجموعهی خودروهای داخلی و وارداتی تحویل فوری سود مشارکت قیمت قطعی



.....**۵۰۰۰۰۰۰** ریال
تخفیف خرید نقدی



.....**۳۵۰۰۰۰۰** ریال
تخفیف خرید نقدی

مجموعه نمایندگی های مجاز فروش خودرو

 کد صنفی: ۰۲۳۵۸۷۳۲۵۶ - سال تاسیس ۱۳۸۱

برای مشاوره وکسب اطلاعات بیشتر باکارشناسان فروش تماس بگیرید

شعبه سعادت آباد: سعادت آباد، در نزدیکی میدان کاج، بین خیابان جدهم و شانزدهم، پلاک ۵۵، ۲۲۳۵۰۰۱۱ **شعبه کاشانی:** بلوار کاشانی، روبروی پهب بزرین، پلاک ۱۶۰ ۴۴۹۵۵۷۲۱
شعبه اسفندپار: خیابان ولیعصر، تقاطع نبش و اسفندپار، پلاک ۱۵۶، ۵۶۴۰۲۸۵۰ (با پارکینگ اختصاصی) ۸۸۲۰۲۸۵۰ **دفتر خدمات رفاهی پس از فروش:** بلوار کاشانی، ساختمان گلزار، طبقه ۱ ۴۴۹۶۴۸۷۵
شعبه دولت: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹

شعبه دولتی: خیابان شریعتی، خیابان دولت، بعد از چهارراه قنات، پلاک ۳۵۳ ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان امور مشتریان:** ۲۲۵۶۴۴۷۶ **ساختمان رفاهی پس از فروش:** ۱۶ روزهای تعطیل ۱۶ الی ۱۹