

در میانه تنش میان آمریکا و روسیه و با هدف جلوگیری از بروز تنش هسته‌ای صورت می‌گیرد

محرمانه‌های واشنگتن و مسکو

سرانجام مذاکرات روسیه و آمریکا در واشنگتن، ۲۰۱۲

نقش مهمی ایفا کرد، در تلاش‌های دیپلماتیک شرکت داشت. ازجمله این تلاش‌ها می‌توان به سفر او به کی‌یف رفت‌وگو با ولودیمیر زلنسکی، رئیس‌جمهوری اوکراین و الکسی زلنیکوف، وزیر دفاع، اشاره کرد. چنین دیدارهایی را به‌طور سنتی وزرای خارجه یا دفاع برگزار می‌کنند. به گفته یک مقام آمریکایی، سالیوان با رهبران اوکراین صحبت کرده و از آنها خواسته است تمایل خود را برای حل این مناقشه آشکارا اعلام کنند. این مقام افزود که ایالات متحده، اوکراین را برای مذاکره تحت فشار قرار نمی‌دهد؛ بلکه به متحدان خود نشان می‌دهد به دنبال راه‌حلی برای درگیری‌هایی است که بر قیمت‌های جهانی نفت و مواد غذایی تأثیر گذاشته است.

واشنگتن پست پیش‌تر نیز از تلاش‌های سالیوان برای متقاعدکردن مقام‌های اوکراینی برای جست‌وجوی راه‌حل گزارش داده بود. زمانی که پوتین و دستیاران ارشد او در ماه سپتامبر اشاره کردند که روسیه ممکن است از تسلیحات هسته‌ای استفاده کند، جیک سالیوان گفت که دولت بایدن «مستقیماً» به‌طور خصوصی در سطوح بسیار بالا با کرملین ارتباط برقرار کرده است و همدرد داد هرگونه استفاده از سلاح‌های هسته‌ای پیامدهای فاجعه‌باری برای روسیه خواهد داشت». در آن زمان، کاخ سفید از توضیح اینکه چطور چنین پیامی را ابلاغ کرده است، خودداری کرد. لوید آستین، وزیر دفاع ایالات متحده و چند نفر از همتایان کشورهای متحد آمریکا ماه گذشته با وزیر دفاع روسیه، سرگی شویگو، صحبت کردند. این گفت‌وگو پس از آن انجام شد که مسکو مدعی شد کی‌یف درحال آماده‌شدن برای استفاده از بمب کثیف است. بنا بر اعلام پناگون، تماس اولیه را (که اولین گفت‌وگوی آنها از ماه می بود)، آستین گرفت تا بر اهمیت حفظ خطوط ارتباطی تأکید کند و سپس شویگو تماس دوم را برقرار کرد. بنا بر اعلام کاخ سفید، در گفت‌وگوی ماه مارس مشاور ارشد

و مسکو کاهش یافته و پوتین و دستیارانش اشاره کرده‌اند که او ممکن است برای حفاظت از خاک روسیه به استفاده از سلاح‌های هسته‌ای متوسل شود. با وجود حمایت ایالات متحده از اوکراین و اقدام‌های تنبیهی علیه روسیه پس از تهاجم به کی‌یف، در شرایطی که روابط آمریکا و روسیه در پایین‌ترین سطح خود از زمان پایان جنگ سرد قرار دارد، کاخ سفید اعلام کرده که حفظ سطحی از تماس با مسکو برای دستیابی به برخی از منافع امنیت ملی متقابل ضروری است. چندین مقام آمریکایی گفتند که جیک سالیوان در داخل دولت به دلیل فشار آوردنش برای ایجاد خط ارتباطی با روسیه شناخته شده است؛ حتی در شرایطی که دیگر سیاستمداران ارشد معتقدند مذاکرات در فضای سیاسی و نظامی کنونی موفق نخواهد بود. این منابع اطلاعاتی، تاریخ و شماره تماس‌های مشخصی ارائه نکردند و این را هم گفتند که آیا تماس‌ها میان سالیوان و مشاوران پوتین سازمانده بوده است یا خیر. جو بایدن در سال اول ریاست‌جمهوری خود، به دنبال برقراری ارتباط با پوتین بود. این تلاش در نشستی در ژنوو در ژوئن ۲۰۱۱ به اوج خود رسید. باین‌حال، هنگامی که اطلاعات ایالات متحده نشان داد، نیروهای روسیه درحال آماده‌شدن برای حمله به اوکراین‌اند، ویلیام برنز، رئیس سازمان سیا، در اوایل نوامبر ۲۰۱۱ به مسکو فرستاده شد تا به پوتین درمورد این تهاجم هشدار دهد. رئیس‌جمهوری آمریکا دو بار در دسامبر ۲۰۱۱ و بار دیگر در فوریه ۲۰۱۲ با پوتین صحبت کرد تا از حمله به اوکراین جلوگیری کند و در همان زمان، دیپلمات‌های آمریکایی با همتایان روسی خود مذاکره می‌کردند. پس از حمله نیروهای روسی به اوکراین در ۲۴ فوریه، تماس‌های دیپلماتیک و نظامی بین دو طرف به‌شدت کاهش یافت. جیک سالیوان که در هماهنگی سیاست‌ها و برنامه‌های دولت بایدن در واکنش به تهاجم روسیه به اوکراین

ایالات متحده و روسیه با وجود تنش بر سر اوکراین، راه‌های ارتباطی برای جلوگیری از خارج از کنترل‌شدن این تنش را نبسته‌اند. یک روز پس از آنکه رسانه‌ها از پیام محرمانه کاخ سفید به اوکراین حامل توصیه و پیشنهاد، به کی‌یف برای مذاکره با مسکو خبر دادند، وال استریت ژورنال در گزارشی فاش کرد که یک مقام ارشد کاخ سفید درحال گفت‌وگوهای فاش‌نشده با دستیاران ارشد ولادیمیر پوتین است. براساس این گزارش، جیک سالیوان، مشاور ارشد امنیت ملی جو بایدن، در ماه‌های اخیر با دستیاران ارشد ولادیمیر پوتین، رئیس‌جمهوری روسیه، گفت‌وگوهای محرمانه‌ای داشته تا خطر روسیه، هم صحبت کرده است. هدف از این گفت‌وگوها، محافظت در برابر خطر تشدید تنش و باز نگه‌داشتن کانال‌های ارتباطی اعلام شد؛ نه بحث درمورد حل‌وفصل جنگ در اوکراین.

آدرین واتسون، سخنگوی شورای امنیت ملی، در پاسخ به این سؤال که آیا جیک سالیوان با اوشاکوف یا پاتروشف گفت‌وگو داشته است، گفت: «مردم خیلی چیزها می‌گویند». او از اظهارنظر بیشتر در این زمینه خودداری کرد. کرملین نیز به درخواست برای اظهارنظر در این زمینه پاسخ نداد. کاخ سفید همچنین هیچ تماسی بین مشاور ارشد امنیت ملی آمریکا و مقام ارشد روسیه را به‌طور علنی تأیید نکرد. باین‌حال منابع اطلاعاتی می‌گویند گفت‌وگوهای اعلام‌نشده درحالی صورت گرفتند که تماس‌های دیپلماتیک سنتی بین واشنگتن

«شرق» از موضع‌گیری برجامی بورل و نگاه گروه هفت گزارش می‌دهد

پالس منفی!

جوزپ بورل، مسئول سیاست خارجی اتحادیه اروپا، در بیانیه اخیر خود که در وب‌سایت سرویس اقدامات خارجی درباره نشست اخیر گروه هفت منتشر شده، اظهاراتی درباره ایران مطرح کرد. بورل با اشاره به ناآرامی‌های اخیر ایران و حمایت از معترضان مدعی شد که به حسین امیرعبداللهیان، وزیر امور خارجه، در تماسی تلفنی با او گفته که شجاع‌ت‌زنان ایرانی را که در رأس اعتراضات هستند، تحسین می‌کند. او در ادامه این بیانیه با اشاره به مذاکرات وین نوشت: «درخصوص برجام می‌گویم که مسائل در مسیر درست پیشروی نمی‌کنند. مواضع میان طرفین همچنان تلاقی پیدا نکرده‌اند». این مقام ارشد اروپایی افزود: «ایران باید به‌طور سازنده با آژانس بین‌المللی انرژی اتمی به تعامل بپردازد. من از امیرعبداللهیان خواستم تا این مسئله را به پیش ببرد». این گفته‌های جوزپ بورل نشان از این دارد که مجموعه تلاش‌های اخیر تهران در برقراری تماس با قاره سبز برای احیای برجام، حل اختلافات پادمانی و نیز ازسرگیری مذاکرات احتمالاً به نتیجه نخواهد رسید؛ چراکه اروپایی‌ها نیز تحت تأثیر نگاه

ادامه از صفحه اول

مدیران هوشمند در عصر پیچیدگی و ناپایداری

اصولاً کسانی که درگیر تفکر گروهی می‌شوند، از اینکه نظرات مخالف‌شان باعث طردشدن‌شان از گروه شود، هراس دارند. آنها می‌ترسند با بیان نظرات مخالف جایگاه خود را در گروه از دست‌دهنه یا تزلزل پیدا کنند. این گونه افراد، به دلیل ترس از برهم‌خوردن هماهنگی و بافت گروه به خاطر بیان افکار متفاوت، در گرداب «تفکر گروهی» بیشتر فرو می‌روند و وقتی گروه پیش از اندازه برای این افراد ارزشمند می‌شود، پایبندی غیراصولی آنان بر هماهنگی باعث ایجاد گروه‌اندیشی می‌شود. البته، ترس این گونه افراد از پذیرش مسئولیت دلیل دیگری است که رویه «تفکر گروهی» را در پیش می‌گیرند. معمولاً وقتی نظری مخالف جمع دارند و از اینکه به کرسی نشاندن نظرات‌شان باعث ایجاد مخاطراتی می‌شود که باید به خاطرشان پاسخ‌گو باشند، از بیان نظرات‌شان طفره می‌روند؛ چون پرداخت هزینه سنگین این مخاطرات را در توان خودشان نمی‌بینند.
۳- مدیران از نظر فکری دانش و کنجکاو هستند:
البرت اینشتین در جایی گفته است: «من استعداد خاصی ندارم. من فقط به‌شدت کنجکاو هستم».
هاروارد بزینس ریویو گزارش می‌دهد افرادی که دارای «ضرب‌کنجکاو» (CQ) بالاتری هستند، روحیه پرسشگری، جست‌وجوگری



تسلیمات هسته‌ای دربرورد آمریکا و روسیه را محدود می‌کند و قرار است در سال ۲۰۲۶ منقضی شود. به گفته مقام‌های آمریکایی و بنا بر گزارش یک رسانه روسی، مقام‌های ایالات متحده و روسیه قصد دارند جلساتی با کمیسیون مشورتی دو جانبه برگزار کنند تا درباره این معاهده بحث کنند. به گفته مقام‌های آمریکایی، یکی از اهداف این گفت‌وگو، مذاکره درمورد ازسرگیری بازرسی‌ها تحت «بیمان استارت نو» است که با شروع همه‌گیری کووید-۱۹ به حالت تعلیق درآمد. درحالی‌که سوئیس میزبان سنتی این مذاکرات بود، مسکو اعلام کرد که دیگر آن را کشوری بی‌طرف نمی‌داند؛ زیرا مانند سایر کشورهای اروپایی، در پی حمله روسیه به اوکراین، تحریم‌های اقتصادی اعمال کرده است. از سوی دیگر، به گفته مقام‌ها، تحریم‌های غرب امکان سفر را برای روس‌ها بی‌پایچه کرده‌اند؛ بنابراین برای برگزاری این نشست در اواخر نوامبر در قاهره، برنامه‌هایی در حال اجراست. با تمام اینها، وزارت خارجه آمریکا و دولت روسیه از اظهارنظر درباره این دیدارها خودداری شده‌اند.

ادامه از صفحه ۳

احضار دولت به مجلس

رشیدی کوچی؛ آقای میرکاظمی باید کمی سرکیسه را شل کند
با وجودی که مجلس و دولت دو قوه مجزا با کارکردهای مختلفی هستند اما طبق قانون اساسی مجلس علاوه بر وظیفه قانون‌گذاری، وظیفه نظارت بر حسن اجرای قانون از سوی دولت را نیز بر عهده دارد. ازاین‌رو با توجه به شرایط خاص این روزهای کشور توجه به معیشت و مشکلات اقتصادی باید یکی از اولویت‌های مجلس و دولت باشد. بر این اساس، روز گذشته مجلس کوشید به یکی از این وظایف قانونی نظارتی خود عمل کند.

جلال رشیدی‌کوجی، عضو فراکسیون شفافیت مجلس در توضیح تبصره ماده ۱۸ و حاشیه‌پیش‌آمده این جلسه توضیحاتی به «شرق» داد. نماینده مردم مرودشت در مجلس در توضیح تبصره ۱۸ بودجه بیان کرد: «مجلس در زمان بودجه مصوبه‌ای در قالب تبصره ۱۸ در کمیسیون تلفیق و بعد از آن داشت که قرار بود یک سری اعتبارات را جهت تقویت زیرساخت‌های اشتغال و معیشت پرداخت کند. اما مجلس اعتقاد دارد این اتفاق نیفتاده است؛ به همین منظور مجلس از آقای میرکاظمی، رئیس سازمان برنامه‌بودجه دعوت کرد تا در صحن حاضر شود و درباره عدم تخصیص این بودجه توضیح دهد».

این عضو کمیسیون شوراها و امور داخلی کشور درباره حاشیه ایجادشده در این جلسه هم توضیح داد: «کلیه‌های آقای قالیباف مبنی بر عدم حضور به‌موقع آقای میرکاظمی در صحن علنی مجلس بود؛ البته توضیحات آقای میرکاظمی پس از حضور در مجلس نسبت به موضوع جلسه هم قانع‌کننده نبود».

رشیدی‌کوجی با بیان اینکه «به نظر می‌رسد باید در این شرایط خاص کشور که برخی بر شنیدن صدای مردم تأکید دارند، حداقل در حوزه‌های معیشتی همدلی بیشتری وجود داشته باشد»، خطاب به رئیس سازمان برنامه‌بودجه گفت: «آقای میرکاظمی باید کمی سر کیسه را شل کند تا طبق قانون خدماتی به مردم داده شود و حداقل‌ها رعایت شوند. اما به نظر من متأسفانه در این فضا ظاهراً نگاه دیگری حاکم است».

«جایگزین‌کردن برخی اهداف غیرکاربردی و دلسوزان و دغدغه‌مندان امنیت و توسعه ایران که نمایان گفت‌وگوی «ملی» هستند، باید به پرسش‌هایی مانند آیا اهداف بیکبری شده در روابط خارجه، دخالت اندیشه‌های تاریخی و … در مدیریت سیاسی و حقوقی، نوع نگاه به زنان، اخلاق سیاسی اعمال شد و… در راستای «صیانت از منافع و امنیت ملی» بوده است؟ اساساً، آیا دولتمردان حجاز هستند اهداف غیرملی یا برخلاف منافع ملی را اتخاذ یا بیکبری کنند؟ اگر بپذیریم که کارآمدی سازمان حکمرانی در جهان خرد و داند بینا، برآیند اهداف ملی (جمععی) است، آنگاه تنها راه‌کار برورفت از زیست‌پرتش، پرچالش و بدون چشم‌انداز اجتماعی،

سند کمپانی خودروپژو 206SD-TU5 رنک نقره‌ای متالیک مدل ۱۳۹۵ به شماره پلاک ایران ۸۸_ ۶۶۸ ص ۷۱ و شماره موتور 166B0007433 و شماره شاسی NAAP41FE3GJ783162 مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.	مدرک گواهینامه موقت پایان تحصیلات اینجناب مینا سلیمانی فرزند محمد به شماره شناسنامه ۲۸۹۵ صادره از کلبلیکان در مقطع کارشناسی رشته مهندسی تکنولوژی نرم افزار کامپیوتر صادره از واحد دانشگاهی کمپجان به شماره ثبت ۵/۳۱/۱/۴۲۰، به تاریخ ۱۳۹۱/۰۲/۱۱ صادر گردیده است. فاقد اعتبار میباشد.لذا از یابنده تقاضا می شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی واحد کمپجان ارسال نماید. آدرس: کمپجان، میدان دانشگاه، بلوار دانشجو، دانشگاه آزاد اسلامی کمپجان کد پستی: ۳۸۵۱۹-۸۷۸۸ معاونت دانشجویی وفرهنگی- اداره امورفارغ التحصیلان
--	--

سند کمپانی خودروپژو آردی رنک یشمی روغنی مدل ۱۳۸۴ به شماره پلاک ایران ۳۰_ ۶۷۶ ق ۲۹ و شماره موتور ۱۱۷۸۴۰۸۳۰۰۹ و شماره شاسی ۱۳۴۸۷۲۷۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.	مدرک فارغ التحصیلی اینجناب حسین جبر ائیلی کامبلاش فرزند بداله به شماره شناسنامه ۱۲۷۰۷ و کد ملی ۱۳۸۲۲۳۲۰۸۱ صادره از تبریز در مقطع کارشناسی رشته مهندسی معادن غیرزغالسنگ صادره از دانشگاه لرستان به شماره۳۲۱۰۲۳۴۹ مفقود شده و فاقد اعتبار قانونی است. از یابنده تقاضا می شود اصل مدرک را به دانشگاه لرستان به نشانی استان لرستان، خرم آباد، کمالوند، دانشگاه دولتی لرستان، اداره آموزش کل(امور فارغ التحصیلان)،ارسال نماید.
مدرک فارغ التحصیلی اینجناب منیره اگری فرزند حسین به شماره شناسنامه ۷۱۰۳ صادره از کرج درمقطع کارشناسی ارشد رشته آمار صادره از واحد دانشگاهی پیام نور شهریار با شماره مفقود گردیده است و فاقد اعتباری می باشد. از یابنده تقاضا می شود اصل مدرک را به دانشگاه پیام نور واحد شهریار به نشانی شهریار فاز ۳ اندیشه شهرک صدف ضلع شمال غربی میدان سپاه ارسال نماید.	

واشنگتن فعلاً مذاکرات هسته‌ای را از دستور کار خود خارج کرده‌اند و تمرکزشان را بر تشدید فشار و تحریم و اجماع‌سازی علیه تهران قرار داده‌اند. به‌ویژه آنکه کشورهای اعضای گروه هفت (آمریکا، انگلیس، فرانسه، آلمان، کانادا، ایتالیا و ژاپن) عصر روز جمعه پس از برگزاری نشست دروزه خود در شهر مونستر آلمان بیانیه‌ای را منتشر کردند که در یکی از بندهای اصلی آن به ایران پرداخته شده بود. به نقل از وب‌سایت وزارت امور خارجه آلمان، این کشورها در بیانیه خود با اشاره به جنگ روسیه و اوکراین ادعاهای اثبات‌نشده خود مبنی بر استفاده مسکو از پهپادهای ساخت ایران را تکرار و تأکید کردند که برای تحمیل هزینه‌های اقتصادی به روسیه و تمام کشورها و افرادی که از این جنگ حمایت می‌کنند، ازجمله ایران تلاش خواهند کرد. کشورها عضو گروه هفت در بند مربوط به ایران نیز با مداخله در امور داخلی کشورمان از ناآرامی‌های جاری در ایران حمایت کردند و مدعی شدند که به‌طور خشونت‌آمیز با افراد حاضر در این ناآرامی‌ها که طبق ادعای آنها به صورت مسالمت‌آمیز اعتراض می‌کنند، برخورد

دیگر، ما اغلب فقط یک چهارم چیزهایی را که می‌شنویم

درک می‌کنیم و در خاطرمان می‌ماند. مدیران و سایر افراد باهوش بهتر می‌توانند از مهارت گوش‌دادن فعال برای حل مشکلات، ایجاد اعتماد و به‌دست‌آوردن قلب و ذهن مردم استفاده کنند.

هدف شناسی سیاسی

مشروط به داشتن اراده، صداقت و دغدغه ملی، درک و پذیرش «ارتباط منطقی و اجتناب‌ناپذیر؛ نیاز، هدف و ساختار»، می‌تواند به درک ریشه‌های زیست پرتش، پرچالش و بدون چشم‌انداز شهروندان، کمک کند. بنابراین، برای درک و چاره‌اندیشی سازمان مدیریت ناکارآمد، به ضرورت، باید اهداف سازمان مدیریت کلان درک و تبیین شوند. برای مثال، تشخیص و تبیین اینکه «کدام اهداف یا فقدان چه اهدافی»، سرچشمه ناکارآمدی مدیریت که بستر زیست پرچالش، پرتش و بدون چشم‌انداز شهروندان است، باید مهم‌ترین هدف دغدغه‌مندان امنیت و توسعه ملی باشد. حقیقتی اجتناب‌ناپذیر، اینکه تمامی سازمان‌های حکمرانی نسبتاً کارآمد (صرف‌نظر از اشکال گوناگون) شناخته‌شده در جهان خرد و دانش بنیاد معاصر، مبتنی بر تحقق اهداف ملی هستند. ازاین‌رو اگر مبنای استدلال در