خبرخوان

درورطه «روز صفر آب»

خبرآنلاین: یک پژوهشگر حوزه آب می‌گوید: «در صحبت‌های برخی از مسئولان به‌وضوح می‌بینید که می‌گویند ما جیره‌بندی آب نداریم و هیچ مشکلی به وجود نمی‌آید، فقط مردم صرفه‌جویی کنند، بدون اینکه مفهوم کلمات معلوم باشد و در واقع اصل داستان کتمان می‌شود. وقتی مسئولان به مصرف‌کننده می‌گویند پمپ و مخزن برای آب بگذارد، یعنی فشار آب شبکه را به هر دلیلی کاهش داده و آب را جیره‌بندی کرده‌اند؛ در اصطلاح می‌گویند فشار شبکه را مدیریت کرده‌اند». مهدی فصیحی هرندی، ادامه داد: «ما هیچ درسی از گذشته نمی‌گیریم و هیچ هشداری درباره کاهش منابع آبی از طرف کارشناسان متخصص در حوزه آب برای نظام تدبیر کشور معنادار نمی‌شود. وقتی سد وشمگیر که آب شهر همدان را تأمین می‌کرد در سال ۱۴۰۱ خشک شد، عملا «روز صفر آب» فرا رسید ولی سیستم حکمرانی درس نگرفت؛ هفت سال پیش یادداشتی با عنوان «روز صفر آب اصفهان» درباره بحران آب نوشتم و هشدار دادم اما باز هم کسی توجه نکرد. پیش‌بینی وضعیت فعلی آب ایران و بحرانی‌شدن آن نبوغ نمی‌خواست و نیاز نبود که نوستراداموس باشیم؛ مثل روز روشن بود که این اتفاق می‌افتد». او برای کاهش مصرف آب در کشور پیشنهاد می‌دهد: «الان در شرایطی هستیم که حتی کاهش مصرف در حجم لیتر هم برای ما اهمیت دارد. بنابراین هر سازوکاری مانند توقف آبیاری چمن‌ها و تغییر منظر چمن به منظر خشک یا دیگر صرفه‌جویی‌ها همراه با مشوق‌های تعرفه‌ای باید به صورت خلاقانه لحاظ شود». او درباره اینکه تفکیک آب شرب و غیرشرب چقدر در عدم تشدید بحران آب اثرگذار است، توضیح می‌دهد: «هیچ اهمیتی ندارد که چند درصد کم یا زیاد از آب کشور در کشاورزی صرف می‌شود. داستان این است که حتی اگر فقط یک درصد از آب کشور در شهری چون تهران در بخش شرب مصرف شود و نتوانیم همین مقدار را تأمین کنیم، این موضوع بالقوه یک بحران اجتماعی و امنیتی است. موضوعاتی مانند میزان مصرف در بخش کشاورزی یا خانگی در زمان بحران، نوعی انحراف اذهان عمومی‌اند و طرح آن دردی را دوا نمی‌کند». به گفته او، تفکیک آب شرب و غیرشرب می‌تواند در میان‌مدت به رفع بحران کمک کند. با انجام این تفکیک، حداقل ۱۵ تا ۲۵ درصد در مصرف آب صرفه‌جویی می‌شود که البته بستگی به الگوی مصرف دارد. نگاه اقتصادی به آب مهم است ولی آب مانند سایر نهاده‌ها نیست. با سوخت و برق تفاوت دارد، چون آب را نمی‌توان تولید کرد: «برق در هرکجا می‌تواند تولید شود و در جای دیگر مصرف شود، مناقشه‌ای ایجاد نمی‌کند، ولی آب این‌گونه نیست. از این رو رفتار اقتصادی با آب، ماهیتا با سایر نهاده‌ها متفاوت است. به همین دلیل واقعی‌کردن تعرفه‌های حامل انرژی آب شرب باید با خلاقیت همراه باشد. مثلا تعرفه اعتباری به گونه‌ای باشد که فرد در چارچوب الگوی مصرف (۱۳۰ لیتر در شبانه‌روز)، قیمت جاری و مصوب را پرداخت کند؛ برای مصرف بیشتر باید قیمت واقعی را بپردازد. البته این فقط یک مثال است و باید روی آن کار کارشناسی شود».

ممنوعیت چندین فعالیت در ۶ استان از امروز

سازمان هواشناسی با صدور دو هشدار نارنجی از وزش باد شدید توأم با گردوخاک و توفان گردوخاک یا شن و نیز وزش باد شدید و ارتفاع امواج در چندین استان کشور خبر داد. سازمان هواشناسی کشور درباره تشدید گرادیان فشاری و تقویت بادهای ۱۲۰روزه به صورت وزش باد شدید توأم با گردوخاک و توفان گردوخاک یا شن در نقاط مستعد طی امروز (چهارشنبه) تا شنبه هفته آینده برای جنوب خراسان رضوی، خراسان جنوبی و شمال سیستان‌وبلوچستان هشدار نارنجی صادر کرد. کاهش کیفیت هوا به سبب افزایش غلظت آلاینده‌ها، سقوط اشیا از ارتفاع، شکستن نهال‌ها و درختان فرسوده، خسارت‌دیدن سازه‌های موقت، آسیب‌دیدن تأسیسات و سازه‌های سبک، اختلال در ناوگان حمل‌ونقل به سبب کاهش شدید دید و احتمال تأخیر یا لغو پروازها مخاطرات پدیده جوی فوق است. این سازمان احتیاط در ترددها به‌ویژه بین شهری، عدم حضور بیماران تنفسی، افراد سالخورده و کودکان در فضای باز، خودداری از توقف و پارک خودرو در اطراف درختان فرسوده و ساختمان‌های نیمه‌کاره، اطمینان از استحکام سازه‌های موقت از جمله تابلوهای تبلیغاتی و پوشش گلخانه‌ها، خودداری از انجام پروازهای سبک شامل گلایدر و بالگرد، لغو فعالیت‌های عمرانی و آمادگی مراکز بهداشتی و امدادی را توصیه کرد. سازمان هواشناسی همچنین با صدور هشدار دیگری از افزایش بیشینه سرعت وزش باد در محدوده ۲۸ نات و افزایش بیشینه ارتفاع امواج دریا تا ۱.۸ متر در مناطق ساحلی و بیش از ۱.۸ متر در مناطق دور از ساحل، امروز (چهارشنبه) و پنجشنبه در بوشهر و خوزستان و در خلیج فارس، جمعه در خوزستان، بوشهر، هرمزگان و خلیج فارس، تنگه هرمز و دریای عمان و شنبه هفته آینده در هرمزگان و شرق خلیج فارس، تنگه هرمز و دریای عمان خبر داد.

گزارش «شرق» از آخرین پژوهش درباره کاهش فرصت‌های شغلی، تعدیل نیرو و گسترش بی‌کاری پنهان

سایه جنگ بر بازار کار

بازخوردهای کاربران برخی پلتفرم‌های کار پروژه‌ای نشان می‌دهد پس از جنگ، سفارش‌های جدید به‌طور درخور توجهی کاهش یافته است

مریم لطفی

پس از حملات نظامی اسرائیل به ایران در خرداد ۱۴۰۴، بازار کار کشور با شوک سنگینی مواجه شده است؛ گزارشی از جاب‌ویژن نشان می‌دهد آگهی‌های استخدامی در بازه دو هفته پس از جنگ نسبت به دو هفته قبل از آن، با کاهش ۲۳.۵درصدی روبه‌رو شده‌اند. این افت ناگهانی به‌ویژه در صنایع فناوری اطلاعات، لجستیک، ساختمان، گردشگری و تجارت خارجی شدیدتر بوده و برخی حوزه‌ها مانند حمل‌ونقل و ساخت‌وساز تا ۴۰ درصد کاهش آگهی جذب نیرو را تجربه کرده‌اند. در برخی موارد، بنگاه‌ها برای مدیریت هزینه‌ها، قراردادهای موقت را تمدید نکرده و استخدام‌های تازه را به حالت تعلیق درآورده‌اند.

موج تعدیل نیرو در بخش خصوصی

این روند کاهشی در استخدام، به موجی از تعدیل نیرو در بخش خصوصی منجر شده است. احسان چیت‌ساز، معاون سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی توسعه فاوا و اقتصاد دیجیتال وزارت ارتباطات، با اشاره به نبود آمار رسمی درباره میزان تعدیل نیروها، هشدار داده است اگر شرایط فعلی ادامه یابد، احتمال کاهش ۳۰درصدی نیروی انسانی در لایه دوم اقتصاد دیجیتال بسیار بالاست.

این هشدارها با داده‌های میدانی نیز همخوانی دارد. براساس گزارش زومیت با عنوان «اخراج با شلیک اول»، در برخی شرکت‌های بزرگ فناوری، تنها چند روز پس از شروع جنگ، بین ۲۰ تا ۳۰ درصد از نیروها تعدیل شدند. حتی برخی تیم‌ها به‌طور کامل منحل شدند و قراردادهای کاری بسیاری از کارکنان به حالت تعلیق یا خاتمه درآمد. این موج اخراج به‌ویژه در استارتاپ‌هایی که وابسته به سرمایه‌گذاری خارجی بودند یا مدل درآمدی آنها بر پایه سرویس‌های آنلاین بین‌المللی بنا شده بود، شدیدتر بود. چیت‌ساز نیز کاهش درآمد تبلیغات اینترنتی و قطعی‌های مکرر اینترنت را ازجمله دلایل آسیب‌پذیری بالای شرکت‌هایی مانند تپسل و سایر فعالان حوزه تبلیغات دیجیتال دانسته است. همچنین، بخش گردشگری بیشترین میزان تعدیل نیرو را تجربه کرده که علاوه بر مشکلات مالی، استفاده از هوش مصنوعی و اتوماسیون نیز نقش مهمی در کاهش نیروی انسانی داشته است. در مقابل، شرکت‌های تاکسی‌های اینترنتی سعی کرده‌اند با کمترین میزان کاهش نیرو به فعالیت خود ادامه دهند.

این بحران تنها به بخش دیجیتال محدود نمی‌شود و وضعیت بخش صنعت نیز به‌شدت نگران‌کننده است. محمدرضا نجفی‌منش، رئیس انجمن صنایع همگن قطعه‌سازی کشور، در تازه‌ترین اظهارات خود به نتایج نظرسنجی انجام‌شده میان ۶۰ واحد قطعه‌سازی اشاره کرده است؛ نظرسنجی‌ای که نشان می‌دهد ۸۰ درصد شرکت‌ها یا تعدیل نیرو کرده‌اند یا در آستانه آن قرار دارند. او این آمار را نشانه‌ای از رسیدن وضعیت به نقطه هشدار توصیف می‌کند. نجفی‌منش تأکید کرده که جنگ ۱۲روزه اخیر، ضربه سنگینی به این صنعت وارد کرده و آثار آن به‌صورت ملموس در واحدهای تولیدی مشاهده می‌شود. او می‌گوید پدیده تعدیل نیرو در این صنعت در ۱۳، ۱۴ سال گذشته سابقه نداشته و پیش از این، با وجود مشکلات، نوعی مدارا و تحمل شرایط وجود داشت که اکنون به پایان رسیده است.

افزایش بی‌کاری پنهان؛ ابعاد پنهان بحران اشتغال

اگرچه هنوز آماری رسمی از نرخ بی‌کاری بعد از جنگ منتشر نشده است، اما کارشناسان نسبت به افزایش شدید بی‌کاری پنهان هشدار می‌دهند. براساس آمار منتشرشده توسط مرکز آمار ایران در خرداد ۱۴۰۳، نرخ بی‌کاری رسمی در سال ۱۴۰۲ معادل ۷.۶ درصد اعلام شد. اما این رقم، به دلیل سهم بالای جمعیت غیرفعال اقتصادی، مورد انتقاد جدی کارشناسان قرار گرفته است.

مطابق همین گزارش، از میان ۶۵ میلیون نفر جمعیت در سن کار، فقط ۲۵ میلیون نفر در گروه فعال اقتصادی قرار دارند (یعنی شاغل یا جویای کار) و بیش از ۳۸ میلیون نفر از چرخه بازار کار خارج‌اند. بررسی نرخ بی‌کاری جوانان نیز نشان می‌دهد گروه سنی ۱۵ تا ۲۴ساله با نرخ بی‌کاری بیش از ۲۰ درصد، در صدر قرار دارند. در گروه سنی ۱۸ تا ۳۵ساله، این نرخ حدود ۱۵ درصد گزارش شده است. تحلیلگران معتقدند جنگ این وضعیت ساختاری را تشدید کرده است. بسیاری از افراد که پیش‌تر نیز در مشاغل غیررسمی، فریلنسری، آموزش خصوصی، رانندگی و فروش خرد فعالیت داشتند، اکنون به دلیل کاهش تقاضا، عملا بی‌کار شده‌اند، اما در آمار رسمی جایی ندارند.

بازخوردهای کاربران برخی پلتفرم‌های کار پروژه‌ای هم نشان می‌دهد که پس از جنگ، سفارش‌های جدید به‌طور درخور توجهی کاهش یافته است. همچنین مشاغل خرد مانند آرایشگری، کارگاه‌های تولیدی کوچک، خدمات نظافت، فروشندگان خیابانی و تعمیرکاران جزء نیز با کاهش چشمگیر مشتریان مواجه شده‌اند.

چشم‌انداز نگران‌کننده نیمه دوم سال

مجموعه این عوامل اعم از کاهش آگهی‌های استخدام، تعدیل نیروها، رکود مشاغل آزاد، نااطمینانی اقتصادی و افزایش بی‌کاری پنهان نشان می‌دهد بازار کار ایران در یک وضعیت هشدار قرار دارد. به گفته تحلیلگران بازار کار، جنگ علاوه بر تخریب زیرساخت‌های فیزیکی و اقتصادی، بر ذهنیت سرمایه‌گذاران نیز تأثیر منفی گذاشته و بسیاری از شرکت‌های خارجی و حتی داخلی، طرح‌های توسعه یا جذب نیرو را به تعویق انداخته‌اند. در این شرایط، کارشناسان نسبت به تعمیق رکود اشتغال در نیمه دوم سال هشدار می‌دهند، مگر آنکه دولت بتواند با بسته‌های حمایتی هدفمند، نقدینگی به سمت کسب‌وکارهای آسیب‌دیده تزریق کند و روند بازسازی اقتصادی را تسریع بخشد.

بازتاب اجتماعی تعدیل نیروی گسترده

پیامدهای اقتصادی این بحران به‌سرعت به حوزه‌های اجتماعی و فرهنگی کشیده شده است. کارشناسان اقتصادی و جامعه‌شناسان هشدار می‌دهند که در صورت تداوم این روند، بدون اتخاذ سیاست‌های حمایتی و تسهیل محیط کسب‌وکار، تبعاتی مانند افزایش مهاجرت نیروی کار متخصص، رشد فقر، آسیب‌های روانی و نارضایتی عمومی در آینده نزدیک شدت خواهد گرفت. بنابراین، کارشناسان بر ضرورت ورود سریع دولت با برنامه‌های حمایتی هدفمند، ازجمله ارائه تسهیلات مالی به کسب‌وکارها، حمایت از اشتغال پایدار و توسعه زیرساخت‌های اقتصادی تأکید می‌کنند تا از تشدید بحران و آسیب‌های بلندمدت جلوگیری شود.

یکی از نمونه‌های شاخص، شرکت علی‌باباست که پس از شروع بحران‌ها و جنگ در خرداد ۱۴۰۴، تعدیل نیروی گسترده‌ای را تجربه کرد. بنا بر اعلام برخی رسانه‌ها، این شرکت به دلیل مشکلات مالی و کاهش درآمد، حدود ۴۵ درصد از نیروهای خود را در بخش‌های مختلف تعدیل کرده است. هرچند روابط‌عمومی این شرکت تاکنون پاسخ شفافی به این ادعا نداده است.

پس از جنگ ۱۲روزه، موج تعدیل نیرو تنها به کسب‌وکارها محدود نماند و شماری از رسانه‌های اقتصادی و آنلاین نیز با کاهش یا توقف همکاری با بخشی از نیروهای خود مواجه شدند. طبق گزارش‌های غیررسمی، رسانه‌هایی مانند «راه‌پرداخت»، «خبرآنلاین»، «اقتصادنیوز»، «تجارت‌نیوز»، «دنیای اقتصاد»، «اقتصادآنلاین» و «اکوایران» در این فهرست قرار دارند.

تعدیل‌هایی فراتر از قانون کار

درحالی‌که بخش درخور توجهی از موج اخیر تعدیل نیرو، در پی بحران‌های ناشی از جنگ و رکود اقتصادی صورت گرفته است، برخی از این اقدام‌ها با الزامات قانونی همخوانی نداشته‌اند؛ به‌ویژه درباره کسانی که بدون پرداخت کامل مطالبات یا در غیاب مستندات قانونی از ادامه همکاری بازمانده‌اند. مطابق ماده ۳۰ قانون کار، اگر به دلیل وقوع «قوه قهریه» مانند جنگ یا بحران، کارگاه به‌طور موقت تعطیل شود و کارگران بی‌کار شوند، کارفرما پس از پایان بحران موظف است همان کارگران را در واحد بازسازی‌شده به کار بازگرداند. همچنین دولت مکلف است شرایط بازگشت به کار و اشتغال مجدد این افراد را فراهم کند. بااین‌حال، بررسی‌های میدانی و گزارش‌های منابع صنفی نشان می‌دهد در برخی از موارد، این موضوعات رعایت نشده است.

از سوی دیگر، مواد ۲۱ تا ۲۴ قانون کار به‌صراحت تصریح می‌کند که در صورت قطع همکاری، کارفرما موظف به پرداخت کامل سنوات، مزایا و سایر مطالبات قانونی کارگران است. درصورتی‌که این الزامات قانونی رعایت نشود، این روند نه‌تنها اعتماد میان نیروی کار و کارفرما را تضعیف می‌کند، بلکه فشارهای روانی و اقتصادی مضاعفی بر خانواده‌های آسیب‌پذیر وارد کرده و ابعاد اجتماعی بحران بازار کار را تشدید می‌کند.

موج جهانی تعدیل نیرو در ۲۰۲۵

گرچه بحران جنگ در ایران به موج گسترده‌ای از تعدیل نیرو و رکود بازار کار دامن زده، اما به نظر می‌رسد وضعیت در برخی کشورهای دیگر نیز از آغاز سال ۲۰۲۵ چندان مطلوب نبوده است. تحولات جهانی در عرصه اقتصاد دیجیتال، فشارهای تورمی، تغییرات فناورانه و بازنگری در ساختار سازمانی شرکت‌ها باعث شده تعدیل نیرو به پدیده‌ای فراگیر در سطح جهان تبدیل شود.

ادامه در صفحه ۱۰

چه خبر؟

پرداخت مقرری بی‌کارشدگان ناشی از جنگ ۱۲روزه

ایسنا: معاون نظارت و تعهدات کوتاه‌مدت اداره کل امور بیمه‌شدگان سازمان تأمین اجتماعی اعلام کرد: «قرار است افرادی که به دلیل قطعی یا اختلال اینترنت و دسترسی‌نداشتن به سامانه‌ها موفق به ثبت تقاضای بیمه بی‌کاری خود در بازه زمانی جنگ اخیر در مهلت قانونی ۳۰روزه نشده‌اند بتوانند درخواست بیمه بی‌کاری خود را ارائه و از حمایت بیمه بی‌کاری بهره‌مند شوند و مقرر است مقرری بیمه بی‌کاری آنها در سریع‌ترین زمان پرداخت شود». محمد بایندریان در پاسخ به این سؤال که در جریان جنگ ۱۲روزه چه میزان افزایش در ثبت درخواست‌های بیمه بی‌کاری شده است، گفت: «با توجه به تمهیدات دولت، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، استانداران و سایر مقامات استانی و به‌ویژه همراهی کارفرمایان در حمایت از نیروی انسانی، بحران جدی در زمینه بی‌کاری کارگران حادث نشده، اما با درنظرگرفتن مهلت‌های قانونی، ضرورت ارزیابی مراجع استانی، تشکیل کمیته‌های بیمه بی‌کاری و تکلیف ادارات کار به معرفی بی‌کاران، در حال حاضر امکان اظهارنظر قطعی در مورد تعداد بی‌کاران ناشی از جنگ تحمیلی اخیر میسر نبوده و منوط به قطعی‌شدن اقدامات است».

جایزه «قهرمان جوان تالاب‌های جهان» به یک ایرانی

ایرنا: «ایمان ابراهیمی» موفق به دریافت جایزه معتبر «قهرمان جوان تالاب‌های جهان» از سوی کنوانسیون بین‌المللی رامسر شد. این جایزه در پانزدهمین اجلاس متعاهدین کنوانسیون بین‌المللی رامسر که از ۲۳ تا ۳۱ جولای ۲۰۲۵ (۳ تا ۹ مرداد) به میزبانی کشور زیمبابوه در حال برگزاری است، به ابراهیمی، مدیرعامل و بنیان‌گذار انجمن حفاظت پرندگان آوای بوم، اهدا شد. ابراهیمی به دلیل بیش از یک دهه فعالیت مؤثر و نوآورانه در حوزه حفاظت از پرندگان تالابی و تقویت ارتباط میان جوامع محلی و اکوسیستم‌های تالابی از طریق پرندگان، شایسته دریافت این عنوان شناخته شد. از جمله دستاوردهای برجسته او می‌توان به مدیریت پروژه‌های حفاظتی در تالاب‌های گاوخونی، شیدور و ارژن اشاره کرد؛ پروژه‌هایی که با محوریت آموزش، مشارکت مردمی و افزایش آگاهی عمومی طراحی و اجرا شده‌اند. یکی از ابتکارات قابل توجه ابراهیمی، انتخاب یک گونه مرغابی‌سان به عنوان گونه پرچم برای نخستین‌بار در تالاب ارژن بود؛ اقدامی که به عنوان روشی خلاقانه برای جلب مشارکت مردم در حفاظت از این تالاب مورد توجه قرار گرفت.

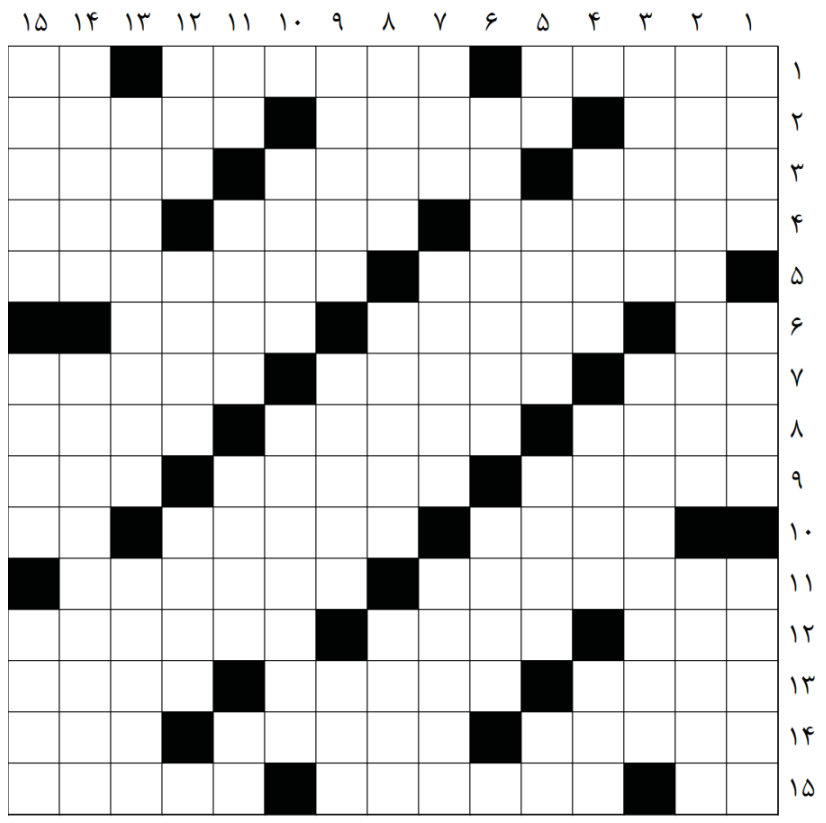
جدول ۵۱۰۹ طراح: بیژن کورانی

افقی:

۱- شاعر نامی دوره سامانیان و غزنویان- کتابی نوشته شهید آوینی درباره قیام کربلا- صنم ۲- راه آذری- شهری در جنوب استان اصفهان- لطف و مهربانی ۳- دومین ماده معدنی فراوان در بدن- لقب‌ها- چاره‌اندیش ۴- ناگهان- جثه، اندام- عقیده ۵- از انواع چین‌خوردگی‌های زمین- اغلب در مناطقی از کویر روی می‌دهد که فاقد پوشش گیاهی هستند ۶- نیمه‌دیوانه- سردرد شدید- لازم ۷- برملا- بازخورد- از باشگاه‌های فوتبال انگلستان ۸- رسم و سنت- از شاگردان میرعماد خوشنویس- بارنامه قدیم ۹- از رشته‌های ورزشی آبی- از سبزی‌های معطر خوردنی- بسیار درخشان ۱۰- پروازکننده- راهنمایی‌کردن- درون صدف ۱۱- رمانی مشهور از عباس معروفی- نوشته پایان کتاب ۱۲- روی دوش اندازند- پهناور- وحشت‌زده ۱۳- گزند- برخورد- شیعه ۱۴- شکلی هندسی- از اجزای دستگاه تنفس- نیتروژن ۱۵- پشته خاک- نام مادر حضرت موسی(ع)- سرنوشتی که خدا برای بندگان خود معین فرموده است.

عمودی:

۱- مربوط به کیفیت- شب‌پره- خوشبختی ۲- داستانی کوتاه از ادگار آلن‌پو، نویسنده آمریکایی- سال پرباران ۳- مجموعه حروف املائی یک زبان- جایزه جشنواره سینمایی ونیز ۴- نویسنده- شریف- بی‌گناه ۵- بله انگلیسی- پشت سر هم- ساده‌لوح- خدای درویش ۶- روزی‌اش را در دریا جست‌وجو می‌کند- چند رئیس ۷- مهره‌ای در شطرنج- شهری در استان آذربایجان‌غربی- خبرگزاری کار ایران ۸- نوعی بمب دست‌ساز کوچک- فرزند نتیجه- پرخاش ۹- پشتیبانی- دهبان- پابند ۱۰- با سرعت زیاد و بدون توقف- نادیده‌گرفتن خطاهای کوچک در فوتبال ۱۱- کاروان- پوشش- کشوری در همسایگی لیبی و الجزایر- نوعی بالاپوش ۱۲- خواب- پیامبر صبور- نهم عربی ۱۳- در زمان هیجان در بدن ساخته می‌شود- بلندترین برج مخابراتی ایران ۱۴- نوعی آبگوشت- نوعی رودوزی سنتی و اصیل کرمان ۱۵- از ماه‌های رومی- تکراری- نوعی اجاق برقی

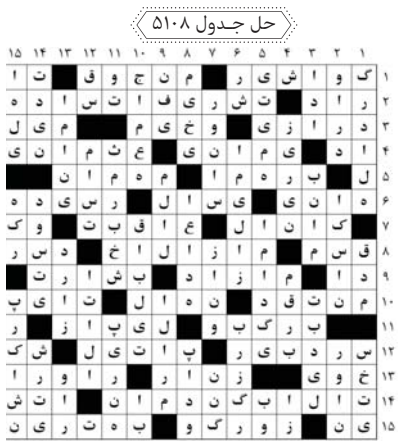


حل سودوکو ۴۱۰۴

۲	۷	۵	۳	۴	۶	۹	۸	۱
۸	۶	۱	۷	۹	۲	۳	۴	۵
۳	۹	۴	۵	۸	۱	۲	۷	۶
۱	۸	۹	۶	۲	۷	۴	۵	۳
۵	۴	۶	۸	۳	۹	۷	۱	۲
۷	۲	۳	۴	۱	۵	۸	۶	۹
۴	۱	۸	۹	۶	۳	۵	۲	۷
۶	۳	۷	۲	۵	۸	۱	۹	۴
۹	۵	۲	۱	۷	۴	۶	۳	۸

۸	۵	۴	۲	۱	۷	۳	۹	۶
۷	۹	۲	۶	۸	۳	۴	۱	۵
۶	۳	۱	۵	۹	۴	۲	۸	۷
۱	۷	۳	۴	۲	۶	۸	۵	۹
۲	۶	۸	۹	۵	۱	۷	۴	۳
۵	۴	۹	۳	۷	۸	۱	۶	۲
۳	۸	۶	۷	۴	۵	۹	۲	۱
۴	۲	۷	۱	۶	۹	۵	۳	۸
۹	۱	۵	۸	۳	۲	۶	۷	۴

حل جدول ۵۱۰۸



سودوکو سخت ۴۱۰۵

زمان پیشنهادی: ۴۰ دقیقه

قانون‌های حل جدول سودوکو

۱- در هر سطر و ستون باید اعداد یک تا ۹ نوشته شود. بدیهی است که هیچ عددی نباید تکرار شود.

۲- در هر مربع ۳×۳ اعداد یک تا ۹ باید نوشته شود و در نتیجه هیچ عددی نباید تکرار شود.

۸								
۷	۱	۲	۸					
			۹	۶		۲		
		۶		۷				۸
	۵		۴		۸		۶	
۹				۵		۳		
		۵		۸	۲			۶
					۶	۵	۷	۲
								۳

سودوکو ساده ۴۱۰۵

زمان پیشنهادی: ۲۰ دقیقه

سودوکو

سودوکو Sudoku یک واژه ترکیبی ژاپنی به معنای عددهای بی‌تکرار است و امروزه به جدولی از اعداد گفته می‌شود که به عنوان یک سرگرمی رایج در نشریات کشورهای مختلف به چاپ می‌رسد.

۱		۶	۲	۷	۴			
۲	۷	۹	۸					۱
	۴							
۸	۹		۴			۲	۵	
۶				۸				۴
	۱	۵			۷		۶	۸
							۱	
۷					۳	۵	۲	۶
			۱	۶	۲	۷		۳