

**بودجه، وجه المصالحه  
انتخابات آتی نشود**



ذکر منصوری

- چند روز پیش رئیس دولت دوازدهم در جلسه علنی مجلس شورای اسلامی حضور یافت و ویژگی‌های لایحه بودجه سال ۹۸ کش کشور را تشریح و سپس آن را به رئیس مجلس تقدیم کرد. براساس قانون، لایحه بودجه ۹۸ کش کشور، پس از ارائه به مجلس، چاپ و پس از نمایندگان مجلس توزیع می‌شود. پس از آن نمایندگان ۱۰ روز فرصت دارند که پیشنهادهای خود را درباره لایحه بودجه به کمیسیون‌های تخصصی مربوطه ارائه کنند. با بررسی بودجه، به نظر می‌آید که بودجه سال ۱۳۹۸ با توجه به اقتضات و به‌ویژه شرایط تحریم‌های جدید آمریکا علیه ایران از سوی دولت تنظیم شده است. دولت در بودجه سال آینده با رویکرد سرگرداشتن شرایط دشوار اقتصادی و به‌ویژه توجه به مصالح و منافع ملی کشور و همچنین کاهش نارضایتی و فشار کمتر به سفره‌های مردم، تصمیم‌گیری کرده است. اکنون مجلس شورای اسلامی نیز باید در یک نگاه کلی و همه‌جانبه‌نگر، بودجه را بررسی کند و به اقتضای منابع در اختیار دولت و اینکه کدام بخش به بودجه بیشتری نیاز دارد و می‌تواند در شرایط فعلی تأثیرگذارتر باشد، تصمیم‌گیری کند. البته طبیعی است در مواردی از بودجه که نمایندگان نتوانند در این راستا تصمیمات بهتری نسبت به دولت اتخاذ کنند، این حق برای مردم مناسبت است، برگرداند. به صورت کلی، اگر مردم صلاحاتی را اعمال کنند و آنچه را

بانکی، مالیات بر عایدی سرمایه (املاک)، مالیات بر خانه‌های لوکس، جلوگیری از فرار مالیاتی برخی از مشاغل و مالیات بر مجموع درآمد). یکی از پایه‌های مالیاتی پیشنهادشده از سوی مرکز پژوهش‌ها، مالیات بر سود سپرده بانکی است که بر سود حاصل از سپرده‌گذاری در بانک و مؤسسات مالی اخذ می‌شود. برای مثال اکثر براساس سپرده‌گذاری در بانک مبلغی به‌عنوان سود واریز شود، این سود می‌تواند به روش‌های مختلف مشمول مالیات شود. از این سود می‌توان مانند حقوق کارکنان مالیات تکلیفی به‌صورت درصد مشخص کسر کرده و با این سود به‌عنوان درآمد‌های مشمول مالیات در اظهارنامه سالانه لحاظ شود. بررسی کشورهای توسعه‌یافته و در حالت توسعه نشان می‌دهد که در بسیاری از کشورها این پایه مالیاتی وجود دارد که از جمله آنها می‌توان به آمریکا، انگلستان، فرانسه، ایتالیا، روسیه، چین، ژاپن، کره جنوبی، ترکیه، هند، اندونزی، مالزی و افغانستان اشاره کرد. مالیات بر عایدی سرمایه (املاک) یکی دیگر از پایه‌های مالیاتی است که علاوه بر کارکرد تنظیم‌گری می‌تواند اثر شایان توجهی در افزایش منابع عمومی داشته باشد. مالیات بر عایدی املاک و مسکن، یکی از اجزای مالیات بر عایدی سرمایه است که بسیاری از کشورهای پیشرفته آن را به‌عنوان یک پایه مالیاتی پذیرفته و اجرا کرده‌اند و نزدیک به سه دهه، از قدمت آن می‌گذرد. این مالیات بر رشد قیمت مسکن و یعنی تفاضل قیمت خریدوفروش آن وضع می‌شود و به‌این‌ترتیب درصدی از عایدی به‌عنوان مالیات اخذ می‌شود. با توجه به آنکه در اغلب اوقات، نوایید سفته‌بازی در بازار مسکن در ایران از میانگین سود بسیاری از فعالیت‌های تولیدی بیشتر است، این مسئله باعث شده سرمایه‌های زیادی به‌وسیله آن منحرف و بخش‌های مولود (تولیدی) حتی تولید مسکن) خراب شود. به بیان دیگر، ریسک پایین سودآوری در بخش مسکن در مقابل ریسک بالای سرمایه‌گذاری در بخش تولید، سرمایه‌های عظیمی را به سمت فعالیت‌های غیرمولود بخش مسکن یعنی خریدوفروش مسکن به قصد انتفاع سوق داده است. این امر از منظر اقتصادی نامطلوب است و می‌تواند در گسترش و تشدید فعالیت‌های سودآوری و بالطبع افزایش قیمت مسکن نقش زیادی داشته باشد. براساس برآوردهای سازمان امور مالیاتی از این پایه مالیاتی شش هزار میلیارد تومان در سال ۱۳۸۷.

ادامہ در صفحہ ۵

درآمد مالیاتی پیش‌بینی‌شده حاصل از ساماندهی معافیت مالیاتی و  
تعریف پایه مالیاتی جدید

۵۰ هزار میلیارد تومان معافیت مالیاتی مندرج در متن بودجه  
۳ هزار میلیارد تومان درآمد حاصل از حذف یارانه پنهان مستفیدان  
پرمصرف آب، برق، گاز  
۶۷۰۰ میلیارد تومان فرار مالیاتی بر آوردی پزشکان  
۶ هزار میلیارد تومان درآمد حاصل از تعیین مالیات بر املاک  
مجموع: ۲۵ هزار و ۷۰۰ میلیارد تومان

صوبای لایحه بودجه از اهمیت زیادی برخوردار است. در نتیجه در گزارش منتشر شده، در نظر گرفتن دو سناریو رشد اقتصادی سال ۹۸ تخمین زده شده است. از آنجا که عملکرد بخش خصوصی اقتصاد در سال‌های ۹۷ و ۹۸ بیش از هر چیز متأثر از وضع تحریم‌های جدید و بحران ارزی است، انتظار می‌رود در سال ۹۸، شاهد فضیلت نسبتاً مشابهی با ۹۱ از حیث تأثیر عملکرد بخش واکنش عملی اقتصاد با باشیم. مرکز پژوهش‌ها در سناریوی اول فرض کرده که در نیمه دوم سال ۹۷، به‌طور متوسط حدود ۸۰۰ هزار بشکه در روز صادرات نفت میعانات گازی افت داشته باشد. در واقع به‌طور میانگین ۱/۹ میلیون بشکه در روز صادرات نفت و میعانات گازی ثبت شده که علاوه بر این، در سال ۹۸ نیز به‌طور میانگین روزانه یک میلیون بشکه صادرات نفت و میعانات گازی داشته باشیم. در سناریوی دوم فرض شده که صادرات نفت و میعانات گازی در نیمه دوم سال ۹۷، کاهش حدود ۱/۶ میلیون بشکه در روز داشته باشد. در این ترتیب در سال ۹۷، به‌طور میانگین ۱/۵ میلیون بشکه در روز صادرات نفت و میعانات گازی ثبت شده. علاوه بر این در سال ۹۸ نیز به‌طور میانگین ۹۰۰ هزار بشکه صادرات نفت و میعانات گازی انجام شود.

## مانی از مالیات بر املاک

اصلاحات پیشنهادی مرکز پژوهش‌های مجلس در بخش منابع عبارت است از «ساماندهی معافیت‌های مالیاتی، تفکیک حساب‌های بانکی شخصی تجاری، مالیات بر مشتریان پرمصرف آب، برق و گاز، پلکانی کردن مالیات بر حقوق، وضع پایه‌های مالیاتی جدید (شامل مالیات بر سود برخی سپرده‌های

**شرق:** لایحه بودجه ۹۸ چندروزی است به مجلس تقدیم شده و دیروز کمیسیون برنامه و بودجه مجلس با کلیات آن موافقت کرد. لایحه بودجه امسال با رد نظر گرفتن تحریم از یک زاویه متفاوت از بودجه سالهای پیش است؛ دولت سند مالی سال ۹۸ را دوسهگانه تعیین کرده، یک سقف ۷۰۰ هزار میلیارد تومانی و دیگری ۴۴۷ هزار میلیارد تومانی. هرچه سقف دولت از تعیین این دو سقف ملاطفه تحریم را در فروش نفت بود اما مرکز پژوهش‌های مجلس معتقد است هر دوی این سقف‌ها دارای بیش‌برآوردی است و کسی درآمدی چشمگیری را به دنبال خواهد داشت. از نظر کارشناسان مرکز پژوهش‌های مجلس، سقف اول با کسری ۶۶ هزار میلیارد تومانی و در سقف دوم مازاد بر درآمدی سقف اول، با کسری ۲۷ هزار میلیارد تومانی همراه خواهد بود. برای پژوهشی مجلس پیشنهاد کرده است دولت از راه‌های دیگری باید به دنبال پوشش کسری درآمدی باشد و بهترین آن را وسیع‌کردن تور مالیات معرفی کرده است. تعیین مالیات بر سپرده‌های بانکی، یابویی سرمایه (املاک) و جلوگیری از فرار مالیاتی و ساماندهی معافیت مالیات از جمله مواردی است که به‌عنوان منبع افزایش درآمد مطرح شده است. طبق محاسبات «شرق» از جزئیات گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس اگر دولت راهکارهایی گسترش یابد مالیاتی و ساماندهی به معافیت‌های مالیاتی را اجرا کند، می‌تواند درآمد مالیاتی خود را حدود ۷۰۰ میلیارد تومان افزایش دهد؛ رقمی برابر نصف مالیات پیش‌بینی شده برای سال ۹۸.

پیش بینی رشد اقتصادی منفی ۵,۵ درصد برای ۹۸

به گزارش «شرق»، مرکز پژوهش‌های مجلس در دو ساریو با نظر گرفتن  
اما اگر لایحه بودجه سال آینده، برآورد جدیدی از نرخ رشد اقتصادی سال ۹۸  
نمیشمارد، گزارش از برای پژوهشی مجلس، رشد اقتصادی سال آینده  
در خوش‌بینانه‌ترین حالت منفی ۴٫۵ درصد و در بدبینانه‌ترین حالت منفی ۵٫۵  
درصد خواهد بود. این نهاد پژوهشی پیش‌تر در گزارشی، رشد اقتصادی ۹۸ را  
حداقل منفی ۵٫۵ و حداکثر منفی ۳٫۸ درصد پیش‌بینی کرده بود. گزارش اخیر  
مجلس نشان می‌دهد که در برآورد جدید، رقم رشد اقتصادی بدبینانه تغییر نکرده، اما  
برآورد از رشد اقتصادی خوش‌بینانه کاهش پیدا کرده است. براساس گزارش  
مرکز پژوهش‌های مجلس، به دلیل اثرگذاری متغیرهای کلان اقتصادی  
منابع و مصارف بودجه، آگاهی نسبت به وضعیت این متغیرها در زمان

## براساس ارقام پیشنهادی لایحه بودجه سال آینده برآورد شد

رشد ۵۲ درصدی بودجه شرکت‌های دولتی در لایحه پیشنهادی

از منابع بودجه کل کشور در اختیار این نهاد قرار خواهد گرفت؛ نهادهایی از «شرکت سهامی استیتو ایزایران» و «شرکت سهامی سازمان صنایع دستی ایران» گرفته تا «بانک دولتی»، «بانک‌های ورزشی استقلال و پرسپولیس» و «سازمان صداوسیما». براساس ارقام منتشرشده در لایحه بودجه سال ۱۳۹۸، منابع بودجه کل کشور بالغ بر ۱۷۰۳۲ هزار میلیارد دلار است که نسبت به رقم بودجه صوب سال جاری (۱۷،۲۴۶) هزار میلیارد، برابر ۳۹ درصد رشد نشان می‌دهد. بر این اساس،

منابع بودجه عمومی دولت ۴,۷۸۶ هزار میلیارد ریال است که نسبت به رقم مصوب بودجه سال ۱۳۹۷، حدود هشت درصد افزایش را نشان می‌دهد. بخش عمده‌ای از بودجه کل کشور (سه چهارم از کل) مربوط به بودجه شرکت‌های دولتی، مؤسسات انتفاعی وابسته به دولت و بانک‌های دولتی با ۱۲,۲۴۸ هزار میلیارد ریال است که نسبت به مصوب بودجه سال جاری، ۵۲ درصد افزایش یافته که بالاترین رشد بودجه این بخش در چهار سال اخیر است. این اعتبارات در ۱۰ بخش تخصصی اخیر

است که بخش امور اقتصادی با بیش از ۹۸۵ هزار میلیارد ریال، ۸۷ درصد و بانک‌ها با ۱۰۶۶ هزار میلیارد ریال، هشتاد و دو درصد از این رقم را به خود اختصاص می‌دهند. البته برخی از شرکت‌ها سودده (مانند شرکت ملی نفت ایران)، سربه‌سر و برخی دیگر زیان‌ده (مانند شرکت آب و فاضلاب روستایی یا سازمان صداوسیما) هستند. توجیه اهمیت این موضوع، در روزهای اخیر، در سلسله‌گزارش‌هایی به بررسی‌هایی بوده پیشنهادی مهم‌ترین شرکت‌های دولتی پرداخته خواهد شد.

**سعيدہ شفیعی**  
پڑھشگر اقتصادی

بررسی ارقام لایحه بودجه سال آینده حاکی از دخالت بیشتر دولت در بخش‌های مختلف اقتصاد است. همچنین بررسی بودجه شرکت‌های دولتی و مؤسسات وابسته به دولت حاکی از آن است که در صورت تصویب مجلس شورای اسلامی، ۷۵ درصد

| خلاصه منابع و مصارف شرکت‌های دولتی در لیجده بودجه سال ۱۳۹۸ (ارقام به میلیون ریال) |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| بخش                                                                               | اعتبار در لیجده ۹۸ | شرکت‌های زیر مجموعه                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| امور خدمات عمومی                                                                  | ۱,۰۵۷,۷۷۴          | سودده و سربمسر: سازمان حسابرسی/ شرکت سهامی روز نامه رسمی ج.ا.ا./ شرکت سهامی چاپخانه دولتی ایران/ شرکت مادر تخصصی سازمان جمع‌آوری و فروش اموال تملیکی/ شرکت مادر تخصصی سرمایه‌گذاری‌های خارجی ایران/ شرکت سرمایه‌گذاری خارجی ایران فرعی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| امور دفاعی و امنیتی                                                               | ۱۰۲,۲۴۱,۴۸۳        | سودده و سربمسر: شرکت سهامی باتری‌سازی نیرو/ شرکت سهامی منابع الکترونیک ایران/ شرکت سهامی قطعات الکترونیک/ شرکت سهامی منابع هواپیمایی ایران (سها)/ شرکت سهامی پشتیبانی و نوسازی هلیکوپترهای ایران (پنجا)/ شرکت سهامی منابع هواپیماسازی ایران (هسا)/ شرکت سهامی ایز ایران/ شرکت سهامی منابع الکترونیک شیراز/ شرکت سهامی منابع مخابرات مایران/ شرکت سهامی منابع اپتیک اصفهان/ شرکت سهامی انیستیتو ایز ایران/ سازمان منابع هوایی نیروهای مسلح/ شرکت منابع هوایی قدس/ سازمان منابع هوافضای نیروهای مسلح ج.ا.ا./ شرکت طراحی و ساخت موتورهای هوایی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| امور اقتصادی                                                                      | ۱۰۹,۸۵۳,۱۶۰,۹۹     | سودده و سربمسر: صندوق بیمه محصولات کشاورزی/ شرکت سهامی کشاورزی و دامپروری سفیدرود/ شرکت سهامی کشت‌و صنعت مغان/ شرکت مادر تخصصی حمایت از توسعه سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی/ شرکت سهامی پشتیبانی امور دام کشور/ شرکت سهامی پرورش گربه‌ابریشم ایران/ شرکت سهامی آب منطقه‌ای تهران/ شرکت سهامی آب منطقه‌ای اصفهان/ شرکت سهامی سازمان آب و برق خوزستان/ شرکت مادر تخصصی مدیریت منابع آب ایران/ شرکت سهامی توسعه منابع آب و نیروی ایران/ شرکت ملی نفت ایران- مادر تخصصی/ شرکت سهامی پشتیبانی ساخت و تهیه کالای نفت تهران- در حال تصفیه/ شرکت ملی حفاری ایران/ شرکت سهامی پخش فراورده‌های نفتی ایران/ شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران/ شرکت سهامی بهر مبرداری نفت و گاز اروندان/ شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران/ شرکت ملی گاز ایران- مادر تخصصی/ شرکت گاز استان خراسان‌شمالی/ شرکت گاز استان خراسان‌جنوبی/ شرکت مهندسی و توسعه نفت/ شرکت سهامی بازرگانی نفت ایران- نیکو/ شرکت مادر تخصصی مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران- توانیر/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای تهران/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای فارس/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای اصفهان/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای خراسان/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای آذربایجان/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای غرب/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای کرمان/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای سیستان و بلوچستان/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای هرمزگان/ شرکت سهامی برق منطقه‌ای مازندران/ شرکت سهامی مادر تخصصی مدیریت ساخت و تهیه کالای آب و برق (ساتکاب) و... |
|                                                                                   | ۱۱۴,۱۸۸,۰۴۵        | زیان‌ده: سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران/ ۲۵ شرکت سهامی آب منطقه‌ای/ سازمان حمایت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان/ شرکت سهامی راه‌آهن ج.ا.ا./ شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی/ شرکت شهرک‌های کشاورزی/ سازمان هدفمندسازی یارانه‌ها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| امور مسکن، عمران شهری و روستایی                                                   | ۵۱,۷۸۶,۸۹۱         | سودده و سربمسر: ۱۹ شرکت سهامی عمران شهرهای جدید/ شرکت بازآفرینی شهری ایران/ سازمان ملی زمین و مسکن/ شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور- مادر تخصصی/ شرکت سهامی ساختمانی و تأسیساتی سارا تانل ایران/ سازمان مجری ساختمان‌ها و تأسیسات دولتی و عمومی- شرکت مادر تخصصی/ شرکت سهامی عمران شهرهای جدید- مادر تخصصی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                   | ۲۸۵۹۵,۰۸۶          | زیان‌ده: شرکت آب و فاضلاب روستایی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| امور سلامت                                                                        | ۱,۴۷۰,۰۰۰          | شرکت توسعه و تجهیز مراکز بهداشتی و درمانی و تجهیزات پزشکی کشور (مادر تخصصی)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| امور فرهنگ، تربیت‌بدنی و گردشگری                                                  | ۵,۱۶۰,۹۲۸          | سودده و سربمسر: شرکت سهامی سازمان منابع دستی ایران در حال تصفیه/ شرکت توسعه ایرانگردی و جهانگردی/ سازمان ایرانگردی و جهانگردی در حال تصفیه/ شرکت سهامی توسعه و نگهداری اماکن ورزشی کشور/ شرکت سهامی انتشارات سروش/ شرکت توسعه گردشگری ایران/ شرکت ورزشی فرهنگی پیروزی (پرسپولیس)/ شرکت فرهنگی و ورزشی استقلال                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                   | ۴۶,۱۸۶,۱۰۰         | زیان‌ده: سازمان خبرگزاری جمهوری اسلامی، سازمان مداخله‌سیما ج.ا.ا./ شرکت سهامی کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| امور رفاه اجتماعی                                                                 | ۲۳۳,۱۹۴,۵۴۷        | سازمان بیمه سلامت ایران/ سازمان خدمات درمانی نیروهای مسلح ج.ا.ا.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| بانک‌ها                                                                           | ۱,۰۶۶,۶۰۹,۷۸۵      | بانک کشاورزی/ بانک مرکزی ج.ا.ا./ بانک مسکن/ بانک ملی ایران/ بانک صنعت و معدن/ بانک سپه/ بانک توسعه مبادرات/ شرکت دولتی پست بانک/ بانک توسعه تعاون                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| مؤسسات انتفاعی وابسته به دولت                                                     | ۱۰۲,۷۹۰,۷۳۷        | سازمان منابع دفاع/ سازمان بنادر و دریانوردی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| سازمان‌های مناطق آزاد تجاری- صنعتی                                                | ۵۰۵,۹۳۵,۵۸         | سازمان مناطق آزاد ماکو/ چابهار/ کیش/ اروند/ انزلی/ ارس/ قشم                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

ادامه از صفحه اول

## نوشتارو به موقع می‌رسد؟

در مدیریت یکپارچه، همکاری و هماهنگی در بین شکل ممکن میان سازمان‌ها و نهادهای مختلف وجود دارد. مسئولیت اداره شهر در بیشتر موارد به یک سریده می‌شود. در بسیاری از شهرها، شهرداری مسئولیت اداره کار را بر عهده دارنده سطح زیرین و تحقق مدیریت شهری در نظر گرفته می‌شود. ن دهنده این موضوع است که با توجه به ساختارهای موجود در اداره امور شهرها، یکپارچگی به معنی سطح مسووم به راحتی به دست نمی‌آید و باید از طریق پیوندی از همکاری به سمت یکپارچگی حرکت کرد.

میران نیز مدیریت استراتژیک عریض و طویل است. مدیران آنجا دستشان را بسته می‌بینند که دست سازمان‌های موازی و مشابه خود را باز دیده و آنها را واگراایی در فعالیت‌ها و اقدامات خود می‌دانند. صورت ویژه، در مدیریت امور شهر، با توجه به آنکه وظایف و مسئولیت‌ها وجود دارد، بیشترین عامل نشدن سیاست‌ها و تصمیم‌گیری عمومی و نبود یکپارچی در اداره شهر بیان می‌شود. به همان میزان که یکپارچگی، تقسیمات نهادی و وظیفه‌ای را مدنظر قرار دهد، تأمین روش‌های مشارکت ذی‌نفعان را نیز در دارد. مشارکت ذی‌نفعان و به‌طور خاص مشارکت شهروندان، در موارد بسیاری از سوی سیاست‌گذاران و برایان کشور نادیده گرفته شده است. از یک سو، اگرچه اصلی بسیاری از ناگامی‌های مدیریتی نبود سیستم موم و مبانی نیز دارد؛ به‌طوری‌که اگر به‌عنوان راهکار مدیریت یکپارچه مطرح شود، وجود موانع قانونی، بی‌لاندشتن نهادهای و سازمان‌ها به واگذاری وظایف یا رویکردی در امور و مشکلاتی از قبیل رابرمی‌شمارند. سبکی دیگر، با توجه به تمام این موانع، در بسیاری لاهرانظرا تحقق مدیریت یکپارچه جود نامکمن توصیف می‌شود. همچنان پرسش‌هایی ناتمام مبنی بر اینکه یف نوشدارویی به نام مدیریت یکپارچه برای اداره مه‌رها چیست؟ چطور می‌توان موانع تحقق آن را برف کرد؟ و آیا در کل مدیریت یکپارچه به تحقیق‌پذیر و خیر؟ وجود دارد. پاسخ به این سوالات پیش تر وضوح سه سطح یکپارچی آمده است. ابتدا یکی که ایستد از ابتدا سنگی بزرگ توصیف کرد که امکان به‌جایی نداشته باشد یا به تعبیر دیگر هیچ‌وقت نتوان ا اجرا کرد؛ یکپارچگی را باید ابتدا از سطح همکاری لرد. مجاری تعاملاتی سازمان‌ها، نهادهای مردمی و به صورت مجزا وظایف خود را در برابر یکدیگر و از یکبارگی اجتناب می‌کنند، ابتدا باید از ذیل روابطی داده‌تر تقویت شود. مادامی‌که این رویه در حال یشدن است و افراد و سازمان‌ها به بلوغ همکاری مت می‌یابند، باید تلاش کرد موانع حقوقی و قانونی طرح بعدی، یعنی هماهنگی و یکپارچگی، برطرف شود. آنچه پیش از همه برای شهری مانند تهران اشدنی خواهد بود تمرین همکاری و در مرحله مرین و پیاپیاده‌سازی مدیریت هماهنگ در سطح راست. باز هم باید یادآور شد که حرکت به سمت یکپارچی نباید به دلیل وجود موانع متوقف شود، بلکه مات رفع موانع و مدیریت واحد شهری با همکاری ماهنگی مهیا خواهد شد؛ آن زمان دیگر نوشدارو وقوع و بهنگام به کار گرفته خواهد شد.

## زداننی به جای زدانبان

باور نگارنده، تا وقتی این جوان بر سر کار است، کره با او مفید و در شان مسئولان دیپلماتسی سورمان نخواهد بود». البته او برخلاف ظاهر و رواش جوان محسوس نمی‌شود. ابراز دشمنی مسئول عربستانی با ایران به پیش از وزارتش می‌گردد که با فریب یک دلال ایرانی در تکراس، مه‌ای را برای اتفرین نمایش پرده کرده بود. آن زمان سفیر عربستان در آمریکا بود. همان روز «شرق» مورخ ۱۳۹۶ خرداد ۱۳۹۶ با عنوان «الجیبر برای ترامپ» آمده بود، «الجبیر با تکیه ضصومت شدید ترامپ با ایران که قیلا تمایش به توسل به زور علیه کشورشما نبوی نکرده بود. سپیده است با کیش‌دشن آمریکا به سوی ایران هم تاصیری خصومت بدیشش را به هو خوشدل را آمریکا از مخاطرات بعدی در امان نگه دارد ... او نمیدانست که سران کشورهای عرب و اسلامی نیز دعوت تا با حضور در اجلاس در حضور ترامپ و با بحث میان خوششان جبهه متحدی برای مقابله و حتی گ با ایران تشکیل دهند و سپس با سرمستی از یقی که یافته بود، با شکان غمیوز و یزواض اعلام که جنگ را به درون خاک ایران خواهد کشاند.» از قتل خاشعجی اعلامیه‌های ضدونیقض داد و ندید خوشدل، دولت و دربار را میرا کند؛ اما با لوفتن ونوکی انجام این قتل خشسن، در مخمصه و انزوای بدید قرار گرفت و از انتظار پنهان. اکنون افول و تاثیر بیش از حد آنتی‌انتظار می‌رفت. آغاز شده رت اقتصاد و مدیریت در آرامکو است و ضمناً در همار کسانی است که همین چند ماه پیش در هتل ستاره بارداشت شدند. بارداشتی که بدون دخالت ره نبوده و پاسخی‌بخش نخواهد ماند. گرچه عجلتی به‌عنوان وزیر مشاور در امور خارجی معرفی شده است، اما جاننشینی زندانی به جای زندانبان ابایت از تزلزل موقعیت او دارد. قطع رابطه با ایران دید خصومت و رانداندختن جنک ضربتی با یمن که رامین سال آن رو به پایان است و قطع رابطه با قطر حداد با اسرائیل با دخالت او انجام شده است. اکنون دید به زمان‌های اخیر با تجربه جدید، چه تغییراتی در ره عربستان رخ خواهد داد؟

منبع: لایحه بودجه سال ۱۳۹۸ کل کشور