

یادداشت

پساجنگ؛ لحظه آمایش سرزمین

براساس آمار، امروز قریب به ۶۰ درصد از شالوده صنعت کشور هنوز «منبع‌محور» و وابسته به بهره‌برداری از منابع خام بوده که در کنار تلقی غلط و مصرف‌فانه از الگوی مصرف انرژی و نیز متأثر از لابی‌های سیاسی کانون‌های قدرت، سبب تسلط رویکردهای چپ در توزیع بنگاه‌های صنعتی و معدنی در سرتاسر کشور با هدف اشتغال‌زایی و بهره‌مندسازی همه کشور از مظاهر صنعتی شدن کشور شده است. به‌عنوان مثال بخش زیادی از مواد اولیه کارخانه‌های ذوب‌آهن اصفهان و فولاد مبارکه (در مرکز کشور) از طریق حمل‌ونقل جاده‌ای از معادن سنگان خراسان رضوی (شرق کشور) و چادرملوی یزد تأمین و محصولات صادراتی آنها نیز بار دیگر عمدتاً از طریق جاده به بنادر جنوب کشور منتقل می‌شوند. همچنین در حوزه خوراک پتروشیمی هم داستان فاصله میان تأمین نهاده‌ها، محل فراوری و بازار مصرف همین میزان اسفبار بوده و عادت‌وارگی صنعت به انرژی ارزان و پاره‌انه‌ای بی حساب‌و‌کتاب سبب توزیع غیراقتصادی (و به تعبیری کم‌وینستی) مراکز پتروشیمی خرد و کوچک در سراسر کشور و حمل‌ونقل جاده‌ای خوراک بین مراکز مختلف شده و در نتیجه یکی از رشه‌های جدی بروز آب‌چالش انرژی انرژی به همین نمونه بازمی‌گردد.

ج) پیوندنداشتن نظام زیرساخت‌ها با نظام کسب‌وکارها و بهره‌وری پایین منابع و سرمایه‌های کشور؛ یکی از اصلی‌ترین و مهم‌ترین خطاهای مدیریت توسعه سرزمین در کشور که بازنمود آن در جدال و ردیف‌های مختلف بودجه‌های سنوایی به‌وضوح مشخص است. پیوندنداشتن نظام تعریف و پیشبرد نظام زیرساخت‌ها (حمل‌ونقل، انرژی، صنعت، آب و…) با نظام تعریف و شکل‌گیری کسب‌وکارها و فعالیت‌های اقتصادی است. به عبارت دیگر نظام زیرساخت‌ها در کشور عمدتاً به صورت الگوی «عرضه‌محور» و دولت‌پایه (مبتنی بر لابی‌های سیاسی کانون‌های قدرت) بوده، درحالی‌که اقتضای ایجاد یک نظام کسب‌وکار پویا، بهره‌ور و رقابت‌پذیر، استقرار یک نظام زیرساختی «تقاضا‌محور» بوده که بتواند نیازمندی‌های شکل‌گیری و رونق کسب‌وکارها در محیط ملی و در چار‌چوب زنجیره‌های ارزش منطقی‌های جهانی را پاسخ‌دهی کند.به‌عنوان مثال در حوزه ترانزیت و لجستیک مشکل اصلی کشور، کمبود زیرساخت نیست، بلکه ضعف جدی در بهره‌وری و اثربخشی استفاده از زیرساخت‌های موجود است؛ به گونه‌ای که بخش درخورتوجهی از ظرفیت حمل‌ونقل کشور، به دلیل فقدان مدیریت یکپارچه و نبود هماهنگی نهادی مؤثر، به صورت پراکنده و جزیره‌ای اداره می‌شود. درحال‌حاضر حدود ۱۴ هزار کیلومتر خطوط ریلی در کشور وجود دارد که نزدیک به نیمی از آن، یعنی حدود هفت هزار کیلومتر، نیازمند بازسازی اساسی یا بهسازی جدی است. این در حالی است که تنها حدود ۱۵ درصد از بودجه مورد نیاز تعمیر و نگهداشت شبکه تخصصی می‌یابد، وضعیتی که به فرسایش مستمر داردی‌ها، کاهش سرعت سیر قطارها و افت سطح ایمنی منجر شده است. ظرفیت اسمی بار شبکه ریلی کشور حدود ۱۲۰ میلیون تن در سال برآورد می‌شود، اما عملکرد واقعی آن به حدود ۴۰ میلیون تن محدود مانده که نشان‌دهنده استفاده از تنها یک‌سوم ظرفیت بالقوه شبکه است. اما باوجوداین هنوز بسیاری از نمایندگان مجلس یا حتی دستگاه‌های دولتی متولی امر درصد ارائه پیشنهادهای جدید ساخت خطوط ریلی و ارائه گزارش‌های خیالی و برآوردهای ساختگی درباره حجم ترانزیت احتمالی از این مسیر در فردای ساخت خطوط پیشنهادی خود هستند و به‌ندرت در این حوزه نگاه سیاست‌گذاری و تنظیم‌گری در ارتقای بهره‌وری خطوط موجود مشاهده می‌شود.

واقعیت این است که آمایش سرزمین با وجود پیشینه قریب به پنج دهه در نظام برنامه‌ریزی و در نهایت تصویب و ابلاغ «سند ملی آمایش سرزمین» در مورخ ۱۳۸۱/۱۲/۱۱ که آن را از بحران «بی‌سندی» نجات داده و از حاشیه به متن نظام برنامه‌ریزی و مدیریت توسعه کشور برگرداند، همچنان از اشکالات و حصره‌های نظری درخورتوجهی رنج می‌برد که باید در دوره بازسازی کشور در پساجنگ مورد توجه قرار گیرد و این بار آمایش سرزمین بتواند با فهم عمیق و دقیق از پیچیدگی‌های اقتصادی و سیاسی مؤثر بر روند سازماندهی فضا و گذار از سطحی‌نگری و تنظیم‌گری ساده‌انگارانه سه موضوع انسان، فضا و فعالیت، طرحی نو برای مدیریت توسعه سرزمین درآورد. اینکه برخی بازارپسندی در مدیریت توسعه سرزمین را صرفاً به انتقال بازسازی فولاد مبارکه از اصفهان به سواحل مکران یا خار‌کردن مراکز نظامی و امنیتی از شهرها به خارج شهرها یا تأکید شعاری بر ضرورت دافندغ غیرعامل در زیرساخت‌های شهری تقلیل دهند، بازتولید همان رویکردهای تقلیل‌گرایانه قبلی نسبت به پیش آمایش سرزمین در صورت و شمایلد دیگری است. این در حالی است که رجوع به آمایش سرزمین، به منزله تغییر پارادایم در بعد پیشی و رویکردی از نگرش‌های سطحی و تک‌بعدی، به مسئله سازمان‌یابی فضا و پسندندگدن به ساختار مشارکت‌ناقص و بدون شناخت و مشارکت جدی بازیگران و کنشگران مؤثر بر سازمان‌یابی فضا، به سطحی جدید و نگرشی نوین است که آمایش سرزمین را به‌مثابه سازوکار تخصیص بهینه فضای توسعه با فهمی عمیق از نیروها و عوامل شکل‌دهنده و فضا و شناخت صحیح از جریانات، روندها و فراوندهای درونی و بیرونی تأثیرگذار، از طریق برهم‌کنش چهار مؤلفه «منابع»، «منافع عمومی»، «قدرت» و «فناوری» در نگاه نظر می‌گیرد. امروز آمایش سرزمین در ایران نیاز به یک پوست‌اندازی جدی در نگاه خود هم در ساحت «تحلیل» به مقوله سازمان‌یابی فضا و هم در ساحت «تجزیه» به مقوله سازمان‌دهی فضا دارد. اینکه نمایندگان چند دستگاه دولتی مبتنی بر ادراک و تجربه خویش از مسئله و براساس انجام مطالعه (که چند پژوهشگری با دانشگاهی بدون دراختیار داشتن اطلاعات و تحلیل‌های عمیق لازم آن را تهیه و تنظیم کرده‌اند)، نسبت به ارائه تجویزهای مؤثر بر شکل‌گیری استخوان‌بندی ساختار فضایی سرزمین، بدون مشارکت جدی نمایندگان بخش خصوصی و صاحبان کسب‌وکارها، بدون درک عمیق از روندها و مؤلفه‌های بیرونی (و عمدتاً اقتصادی) تأثیرگذار اعم از دل‌ملاحظات مرتبط با ابتکارات و کردیروهای بین‌المللی بهره‌برداری شده یا در دست ساخت، زنجیره‌های ارزش و تأمین منطقه‌ای و جهانی، تأثیرات بارنامه‌های توسعه کشورهای منطقه و فرامنطقه، توجه به فراوری قابلیت‌های مغفول‌مانده‌های مانند مرزا و تقویت اتصالات حمل‌ونقلی با همسایگان و… اقدام کند، چیزی جز بر عبث‌‌پاییدن در کارآمدسازی مدیریت توسعه سرزمین نیست.

چرخش برمدار زندگی

نهاد توسعه با اندک بارش بهاره (دلراهای نفتی و عوارض تنگه‌ای و امثالهم) در این‌ زمین خشک‌نابیده شده (ورشکستگی آبی و محیط‌زیستی، ورشکستگی نظام بانکی و تأمین اجتماعی و کسری‌های عظیم بودجه‌ای و گسترش فقر به بیش از یک‌سوم جامعه و افزایش

جرایم اجتماعی و مهاجرت‌های بزرگ از روستاها و شهرستان‌ها به شهرهای بزرگ و از داخل به خارج از کشور و…) رشد نخواهد کرد و نیازمندی هوای آزادی و عدالت و حفظ کرامت فردی و اجتماعی است تا همچون پروانه‌ای از پیله تنهایی خود‌رها شود. پروازی که همه لوازم آن را دارد از فرهنگ و تمدن و مردم باهوش و جوانان تحصیل‌کرده و محققان و کارشناسان برجسته و نهادهای صغی و مدنی قابل توجه و منابع غنی انرژی و معدنی و طبیعت شگفت‌آور و بکر و موقعیت فوق استراتژیک و… در فرمت ایجادشده از تهدید جنگ ویرانگر فعلی، دو نیرو در دو جهت مختلف ما ایرانیان را به سمت خود می‌رانند: «اولی قدرت بر زندگی است و دومی قدرت زندگی. در فرایند اولی زندگی قدرت‌هایش را به نیروی خارجی واگذار می‌کند، در دومی آن نیروهای خارجی در برابر زندگی بی‌قدرت می‌شوند. اگر نیروی اول همه تلاشش را می‌کند تا از زندگی‌های ما به چنان طرزی سیاست‌زدایی کند که تنها این واقعیت که زنده هستیم به دغدغه اصلی‌اش پابرجا بماند، دومی زندگی‌های ما را سیاسی می‌کند چنان که این مسئله‌که هر کدام از ما در لحظه معینی چگونه زندگی می‌کند، پرشش سیاسی مرکزی می‌شود» (کیشیک؛ ۱۳۹۹– از مقاله در جست‌وجوی «زندگی» از دست رفته–علی هداوند). امید که این دومی بیروز شود؛ قدرت زندگی!

تقد
ادامه‌از
صفحه اول

شرق؛ سقوط آزاد اقتصاد آلمان و ناکارآمدی سیاست‌های رفاهی و همچنین مماشات در قبال چین، برلین را به چرخشی تاریخی از تولید خودرو به تسلیحات نظامی وارد کرده است. با نابودی ماهانه ۱۵ هزار شغل صنعتی و ریزش چشمگیر سود غول‌های خودروسازی آلمان، زمین‌ها اکنون برای فرار از طولانی‌ترین رکود پس از جنگ جهانی دوم به ساخت زرادخانه پناه برده‌اند. پس از دهه‌ها تکیه بر اقتصاد صادرات‌محور تحت مدیریت دولت‌های راه، طولانی‌ترین دوره رکود آلمان از زمان جنگ جهانی دوم تاکنون، این کشور را در منجلاب رقابت مخرب با چین و سقوط شدید تقاضا گرفتار کرده است. پاسخ برلین به این بحران بی‌سابقه بسیار صریح و تأمل‌برانگیز است؛ بازسازی پایگاه صنعتی نابودشده خود به عنوان زرادخانه تسلیحاتی مودراسی‌های غربی. داده‌های دولتی نشان می‌دهد هر ماه حدود ۱۵ هزار شغل در بخش تولید آلمان از جمله در صنعت زمانی قدرتمند خودروسازی در حال ازدست‌رفتن است. مرسدس‌بنز از سقوط ۴۹ درصدی سود خود در سال ۲۰۲۵ خبر داد و فولکس‌واگن به عنوان دومین خودروساز بزرگ جهان، با اعلام کاهش ۴۴ درصدی سود در همین دوره، برنامه فاجعه‌بار اخراج ۵۰ هزار کارگر را تا سال ۲۰۳۰ تأیید کرد.

حتی برندهای پرچم‌دار و نمادین مانند پورشه نیز با کاهش خیره‌کننده ۹۸ درصدی سود عملیاتی خود نسبت به سال قبل، یکی از تاریک‌ترین سال‌های تاریخ مدرن خود را تجربه می‌کنند. بار اصلی اقتصاد آلمان اکنون بر دوش بخش خدمات است که ۷۰ درصد تولید اقتصادی را تشکیل می‌دهد، درحالی‌که سهم تولید به ۲۰ درصد سقوط کرده و یک‌پنجم همان خدمات نیز همچنان وابسته به شرکت‌های صنعتی بحران‌زده است. اکنون درحالی‌که تضمین‌های امنیتی آمریکا در سایه تهدیدهای فزاینده محور شرق کمتر قطعی به نظر می‌رسد و قاره اروپا برای تسلیح مجدد تقلا می‌کند، برلین در تلاش است تا به ستون فقرات صنعت دفاعی قاره تبدیل شود. کلاوس روزنفلد، مدیرعامل شفلر که یکی از تأمین‌کنندگان پیشرو قطعات خودرو است، تأیید کرد صنعت خودرو به دلیل رکود جهانی، خطرات ژئوپلیتیک و رقابت بی‌رحم یکپ در حال له‌شدن است. این شرایط سخت، پیامد مستقیم سال‌ها سیاست‌گذاری چپ‌گرایانه در برلین است که استقلال صنعتی را فدای وابستگی به بازارهای غیرآزاد کرد.

تهدیدهای چین و روسیه

تغییرات اخیر نظارتی در آلمان و اتحادیه اروپا سرانجام مسیر مسدودشده دسترسی شرکت‌های دفاعی به بازارهای سرمایه را هموار کرد. قراردادهای کلان دولتی و طرح‌های تأمین مالی عمومی، بودجه‌ای نزدیک به یک تریلیون یورو معادل تقریبی ۱٫۲ تریلیون دلار را برای بخش دفاعی آزاد کرده است. این چرخش مالی خیره‌کننده، مستقیم از هراس ناشی از توسعه‌طلبی کرملین و محیط به شدت متخاصم جهانی سرچشمه می‌گیرد که احزاب سیاسی آلمان سال‌ها آن را نادیده می‌گرفتند. به نوشته وال‌استریت‌ژورنال، روزنفلد می‌گوید اکنون مردم آلمان با عبور از تفکرات انزواگرایانه گذشته، مدام می‌پرند چگونه می‌توان توانایی دفاع از خود را پس از سال‌ها غفلت بازیابی کرد. شرکت شفلر اکنون در حال ساخت موتور پهپاد، سیستم‌های داخلی خودروهای زرهی و قطعات هوانوردی نظامی است. هدف بلندپروازانه شفلر این است که ۱۰ درصد از گردش مالی ۲۴ میلیارد یورویی آن مستقیم از بخش دفاعی تازه تأسیس تأمین شود. این بخش بر توان صدهزار کارمند و صد کارخانه در سراسر جهان از جمله هست کارخانه در ایالات متحده تکیه دارد. مدیرعامل شفلر با انتقاد صریح از فضای پاس‌آلود داخلی تأکید کرد اگر همه فقط شکایت کنند هیچ چیزی درست نمی‌شود و باید آستین‌ها را بالا زد. در سراسر کمربند صنعتی آلمان، خطوط کارخانه‌هایی که زمانی معجزه صادرات کشور را رقم می‌زدند، اکنون برای ماشین‌سازی تسلیحاتی اروپا سیم‌کشی مجدد می‌شوند. دولت برلین نیز چاره‌ای جز پذیرش شکست مدل قبلی ندارد؛ رویکرد آنها دیگر احیای اقتصاد قدیمی نیست، بلکه جایگزینی کامل آن است. طبقات خالی کارخانه‌ها و خیل عظیم کارگران ماهر اخراج‌شده، اکنون با ناامیدی به تنها بخشی هدایت می‌شوند که در خلاف سایر صنایع همچنان در حال توسعه است.

تزییق سرمایه به خطوط تولید بافند موشکی

شرکت فولکس‌واگن در چرخشی معنادار هم‌اکنون در حال مذاکره با شرکت‌های اسرائیلی



آلمان تحت فشار اقتصادی به دنبال تبدیل شدن به زرادخانه اروپاست

چرخش تاریخی از خودرو به موشک

است تا تولید قطعات سیستم دفاعی کنبد آهینن را تا سال ۲۰۲۷ آغاز کند. هم‌زمان گروه کسترده‌ای از شرکت‌های آلمانی شیفت‌های کاری سوم را برای تولید بی‌وقفه سلاح و مهمات برای جبهه نبرد اوکراین اضافه کرده‌اند. موشک‌های رهگیر پاتریوت که مدت‌ها یک محصول کاملاً و صرفاً آمریکایی بودند، به‌زودی برای تأمین تقاضای فزاینده نبردها، در داخل آلمان تولید خواهند شد. آمارهای دولتی به‌وضوح نشان می‌دهد نزدیک به ۹۰ درصد از سرمایه‌های خطرپذیر اروپایی در حوزه فناوری دفاعی، اکنون به سمت شرکت‌های آلمانی سرازیر می‌شود. کاترینا رایشه، وزیر اقتصاد آلمان، با اعتراف به اشتباهات گذشته اذعان کرده که اروپا باید بتواند از خود دفاع کند و این نیازمند ساخت یک صنعت امنیتی و دفاعی قدرتمند و قابل اتکاست.

ایشه همراه دیگر اعضای کابینه آلمان از جمله وزیر دفاع، فشارهای بی‌سابقه‌ای را برای

تبدیل شرکت‌های تولیدی در آستانه ورشکستگی به پیمانکاران دفاعی وارد کرده‌اند. او معتقد

است تغییر کاربری سایت‌های تولیدی موجود می‌تواند موانع فلج‌کننده افزایش ظرفیت داخلی

را به شدت کاهش دهد. وزارت اقتصاد اکنون یک پلتفرم ارتباطی را که توسط انجمن اصلی

تجارت صنعت دفاعی ایجاد شده تأمین مالی می‌کند تا زنجیره‌های تأمین سنتی قطعات را فوراً

به شرکت‌های سایر بخش‌ها متصل کند. هانس کریستوف آتزیوبدین رئیس این انجمن تأکید کرد

ورود شرکت‌های غیردفاعی به این بخش، فاسد خریدکننده بر زنجیره‌های تأمین سنتی را کاهش

می‌دهد. این اعطاف‌پذیری صنعتی به‌روشنی نشان می‌دهد بازار آزاد چگونه می‌تواند حتی

بحران‌های ناشی از مداخله و قانون‌گذاری‌های دولتی را ترمیم کند.

ناچیان زره‌پوش در قلب اقتصاد بحران‌زده

سیاست‌شولت، مدیرعامل دویتس که یک پیشگام ۱۶۲ ساله در ساخت موتورهای احتراق داخلی است، تنها دو هفته پیش از تهاجم تمام‌عیار مسکو به اوکراین در سالل ۲۰۲۲ سکان هدایت شرکت را در دست گرفت. این شرکت نیز مانند بسیاری از هم‌تابان صنعتی خود از اقتصاد به‌شدت ضعیف آلمان آسیب دیده بود و شعله‌ور شدن جنگ، شرایط را برای آنها وخیم‌تر کرد. شولتبه می‌گوید تغییر و تحول بنیادین شرکت، به مأموریت اصلی و اجتناب‌ناپذیر او تبدیل شد. گزینه او که پیش‌تر در یک صنعت دفاع دریایی سابقه کار داشت، این بود که بحران تسریع‌شده توسط جنگ را به یک فرصت طلایی برای بقا تبدیل کند. او معتقد است مزیت رقابتی بی نظیر آنها در زنجیره‌های تأمین پایدار نهفته است و آنچه برای موتورها و تجهیزات معدنی کارایی دارد، قطعاً برای صنعت دفاعی نیز جواب خواهد داد. درحالی‌که شرکت‌های دفاعی سنتی چرخه‌های توسعه به‌شدت طولانی دارند و سال‌ها زمان نیاز است تا تولید خود را در برابر تهدیدات گسترش دهند، تولیدکنندگانی که در بازار بی‌رحم و رقابتی خودرو آبدیده شده‌اند به‌سرعت ظرفیت خود را بالا می‌برند. شرکت دفاعی عظیم لاکهید مارتین آمریکا با وجود تقاضای هنگفت ناشی از جنگ‌های اوکراین و ایران، سالانه تنها حدود ۶۲۰ موشک رهگیر پاتریوت تولید می‌کند. در مقابل، شرکت چاپک دویتس که به تغییرات سریع خریداران خودرو عادت دارد، چنان سریع وارد عمل شد که اکنون موتورهای تولید برق سیستم‌های پاتریوت عربستان سعودی، وسایل نقلیه زرهی و سیستم‌های بدون سرنشین را تأمین می‌کند. این شرکت استارت‌آپ‌های دفاعی متعددی را خرید و در کسب‌وکاری کاملاً جدید بدون تجربه قبلی سرمایه‌گذاری کرد. شولتبه با قاطعیت گفت آنها تصمیم گرفتند سرمایه خود را پای حرف‌شان بگذارند. این قمار محافظه‌کارانه جواب داد؛ برخلاف بسیاری از شرکت‌های خودرویی که اسیر بحران شدند، آنها هیچ اخراج دسته‌جمعی نداشتند و کارگران را به تولید دفاعی منتقل کردند. دویتس در نهایت توانست ۱۵ درصد رشد درآمد را در سال گذشته در دل رکود ثبت کند.

شماره: ۱۷۰۷۶-۰۱۰۷۰۲۲۱۰۱۴۰۶۲۰۰۲۱۰۱ تاریخ: ۱۴۰۵/۱۲/۱۶

قوه قضائیه

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان اصفهان
اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک جنوب شرق اصفهان
هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت سند رسمی

برابر رای شماره ۱۷۰۷۶-۰۱۰۷۰۲۲۱۰۱۴۰۶۲۰۰۲۱۰۱ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک فلورجان تصرفات مالکانه بلا معارض

مقتضای آقای اسمعیل هشاری فهردیجسی فرزند حسین بنفشانه شماره ۳۷۷ شماره ۱ از شهرداری کیناب ساختمان به مساحت ۲۵۳۳ مترمربع قسمتی از پلاک ۱۰۸۹ فرعی از ۲۸۷ اصلی واقع در قه‌ریحان بخش حوزه ثبت فلورجان خریداری که مقتضای خود مالک رسمی منشاء میباشند محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در روز نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت مقتضای اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید نظر را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدین است در صورت افضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۲/۰۱ شماره آگهی: ۱۲۱۳۲۷۹