

### شقایق آسیایی

امیر عابدینی در گفت‌وگو با «شرق» از برنامه‌هایش برای ورود به مدیریت فدراسیون فوتبال گفت و مهم‌ترین عامل برگشتش به فوتبال را درخواست مردمی خواند که در کسوی و برزن از او خواستند تا کاری برای فوتبال بکند. عابدینی که سابقه طولانی در مدیریت و مدیریت ورزشی دارد، معتقد است برای پیشرفت فوتبال باید این رشته را به درآمذایی رساند.

- 

**✚ خبرهای ضدتوقیضی درباره احتمال رد صلاحیت آقای تاج از فدراسیون فوتبال وجود دارد.** با توجه به حساسیت‌های فیفا و AFC امکان دارد که انتخاب مجدد ایشان مشکلاتی را برای فوتبال ایران به همراه داشته باشد؟

راجح به شخص آقای تاج باید بگویم او آدم تیزهوشی است. حتما برای حضور در انتخابات مواععی را که جلوی راهش تراشیده می‌شد، می‌دانست پس با برنامه‌ریزی آمده است. در مرحله اول هم کمیته‌ای از فدراسیون فوتبال و دستگاه‌های نظارتی مسئله‌ای نداشتند تا امروز که اخباری در این مورد بیرون آمده است.

**✚ به هر حال باید پذیرفت که همین الان هم فدراسیون فوتبال پرونده‌هایی دارد که نگران‌کننده است؟**

بله من هم قبول دارم، فدراسیون فوتبال چند پرونده باز دارد؛ پرونده کرمان، پرونده ویلموتس، پرونده پاداش‌ها. این پرونده‌ها می‌توانند ملاک عمل دستگاه نظارتی و دستگاه‌های هدایتی و قضائی قرار بگیرند. حالا چون من از اول نبودم، نمی‌دانم چقدر مؤثر است، چون اطلاعات دقیق ندارم، ولی مطمئن باشمید فدراسیون در بررسی موشکافانه با کسی تعارف ندارد.

**✚ شما از روند رد صلاحیت‌ها راضی هستید؟**

با وجود اینکه با آقای کفاشیان زاویه دارم ولی حذف او و عزیزی‌خادم، من را آزار داد.

قانونی در اساسنامه هست که هیئت‌رئیس‌ه می‌تواند رئیس فدراسیون را عزل کند. بعد از عزل آقای عزیزی‌خادم این قانون عوض شد؛ یعنی دیگر برای کسی ملاک نیست. بعد که او به دستگاه قضائی شکایت می‌کند، بلافاصله کمیته اخلاق وارد عمل می‌شود که شما حق نداشتی شکایت فوتبالی را در جای دیگری مطرح کنی.

**✚ شما این حق را برای آقای خادم قائل هستید یا نه؟**

رئیس فدراسیون حق خودش می‌داند که از آقای فریادشیران شکایت کند، فریادشیران فوتبالی هست. یا نه؟ چرا فدراسیون می‌تواند ولی آقای عزیزی‌خادم نمی‌تواند؟ یک بام و دو هوا نمی‌شود!

باید ببیزیم که آقای عزیزی‌خادم یک پتانسیل است و برای خدمت‌کردن شتاب دارد، باید بستری برای او فراهم کنیم. این حرف من درباره آقای میرشاد ماجدی هم صدق می‌کند.

**✚ چطور شد که امیر عابدینی بعد از چند دهه دوری از مدیریت، تصمیم گرفت کاندیدای فدراسیون شود؟**

بعد از این ردصلاحیت‌ها دوستان آمدند سر امیر عابدینی که ۳۰ سال پیش رئیس فدراسیون فوتبال بود. اما من از شما سؤال می‌کنم که آیا این چیزی به من اضافه می‌کند؟ همه انتهایی که در وزارت کشور، نخست‌وزیری سابق، وزارت راه و ترابری، وزارت معادن و فلزات و وزارت دفاع با من کار کردند، می‌دانند که من خواهان هیچ پستی نبودم ولی همیشه آدم که خدمت کنم. از روزی که من آدمم، شایعات عجیب و غریب درست کردند، یک روز گفتند صلاحیتش رد می‌شود و ….

**✚ شما شرایط رقابت را می‌دانستید و با وجود آن پذیرفتید که این اتفاق بیفتد؟**

من اراده کرده بودم که بیایم. جامعه می‌طلبید که یک نوآوری در فوتبال بشود. با شرایط موجود فکر کردم بهتر است برگردم به دوره آقای هاشمی که رئیس فدراسیون، منصوب می‌شد. اما انگار انتخابات معنی دارد؛ من دیدم وزیر ورزش می‌نالید که مگر می‌شود یک نفر خودش هیئتی را بر سر کار بگذارد، بعد آن هیئت دیگران را رد یا تعدیل کند.

**✚ پس با حرف‌های آقای دنیامالی موافق هستید؟**

صحبت‌های دنیامالی جالب بود. برای اولین بار من دیدم یک انتقاد از آقای تاج کرد. البته انگار در عین حال می‌ترسید چون دو، سه بار گفت من با ایشان رفاقت طولانی دارم. ولی من می‌گویم اینجا جای رفاقت نیست! آقای دنیامالی اینجا معنای رفاقت نداریم، اینجا معنای صداقت داریم. مثل این است که آقای قالیباف بگوید من با فلانی رفیقم پس بفرمایید مجلس! باید وزیر ورزش قاطعانه برخورد کنند. افکار عمومی، فیکتارسی یا فیفاهراسی را که در جامعه مدیریت و سیاست کشور به وجود آمده، نمی‌پسندند.

با این روند نمی‌دانم باشگاه‌های ما چه می‌شوند.

**✚ نظر خود شما در این مورد چیست؟**

اگر در نظام مدیریتی برنامه نباشد چطور می‌توان دنبال کارنامه رفت؟ فکر می‌کنند مدیریت را شبیه یک تارنکوتیک می‌کنیم تا فقط به خودمان وصل باشیم. یعنی شرایطی پیش می‌آید که همه جاسوس همدیگر شوند، همه از هم نگران شوند، بعد افرادی که در مجمع و هیئت‌مدیره هستند، می‌توانند به من رای بدهند. می‌خواهند روش‌شان این باشد که فلانی مورد عنایت است و اگر به او رای ندیم، به نظام ضربه می‌زنیم یا در فیفا مشکلی درست می‌شود. یک بار نمی‌آیند در یک منظره در این مورد بحث کنیم.

**✚ بعد از ریاست‌جمهوری آقای پزشکیان یک روز پیش آقای مهرعلیزاده بودم که بحث حضور ایشان به‌عنوان وزیر مطرح بود. ایشان مخالف بود و اعتقاد داشتند جوان‌ترها باید بیایند و قدیمی‌ها باید مشاور باشند. سؤال اینجاست که آیا ما نیروی جوانی تربیت کرده‌ایم؟**

شما از آکادمی می‌آیی بیرون ولی در معرکه کار قرار نگرفته‌ای. بافت تجربه کار نکرده است، باید پذیریم در چارچوب موارین بین‌المللی در ایران نمی‌توان مدیریت کرد. بعضی‌ها اسمش را مدیریت بومی می‌گذارند ولی من به آن مدیریت عارفانه می‌گویم. من قبول دارم باید بچه‌ها و جوان‌هاییان را بسازیم، اما کدام وزیر می‌تواند ادعا کند که آدم ساخته‌؟ ولی من این ادعا را دارم. آقای دکتر آذری معاون من در لرستان، استاندار کردستان و زنجان شد. استاندار کردستان، آقای عبادی‌مغانی معاون من دراستانداری ایلام بود، بعدها شد استاندار ارومیه. آقای عبدالعلی‌زاده آمد شد وزیر، معاون عمرانی من و معاون عمرانی آقای طاهری. آقای آیت‌اللهی وزیر صنایع شد. پس اگر به جوان‌ها فرصت بدید می‌توانند مؤثر باشند.

**✚ روزی که کاندیدا شدید به شرایط سنی فکر کردید؟**

بله من روزی که کاندیدا شدم، خودم می‌دانستم که این سؤال از من پرسیده می‌شود، ولی دیدم بلاتر در چه سنی مدیریت

می‌کرد، عطار سلطان هم همین‌طور بود. من با قاطعیت

می‌گویم که می‌توانم. حداقلش این است که به بیمارستان قلب نرفتم (می‌خندد) کت‌وکولم خوب است و می‌توانم صد تا میل بزنم. این عاطفه‌ای را که در ایران هست، کجا می‌توانی پیدا کنی؟

**✚ الان فکر نمی‌کنم این فضا در فوتبال وجود داشته باشد که هر روز صبح که ما بلند می‌شویم همه علیه هم بیایند می‌دهند؟**

من گریه تقسوی را دیدم، همین آقای تقوی که الان در خارج از کشور در تلویزیون کار می‌کند. من گریه بچه‌های استقلال را دیدم که نگران جواد منافی بودند. من آمده‌ام که عشق، همبستگی و اتحاد را به فوتبال برگردانم. تا کی ما نباید موفقم باشیم.

**✚ آقای عابدینی حرف‌های شما برای نسف من قشنگ است چون ما این‌طور زندگی کردیم، ولی وقتی استقلال و پرسپولیس در**

**ورزشگاه فهد جلوی آن همه تماشاگر با لباس‌های متحدالشکل به الهلال می‌بازند، این حرف‌ها جواب نمی‌دهد. من می‌خواهم بدانم شما در مدتی که نبودید، روی سطح دانش مدیریتی و برنامه‌های خودتان کار کردید یا چه عاملی باعث شده برگردید؟**

ما یک دوره طلایی داشتیم. دوره مدیریت صفایی‌فراهانی و محمد دادگان که به هم چسبیده بود. بعدش اسیر شدیم در یک دوره ۲۶ساله که مدیری نتوانست فوتبال را مدرنیزه کند و من به‌طور حتم از فرهیختگانی استفاده می‌کنم که بتوانند بار علمی فوتبال ما را بالاتر ببرند. باید ببیزیم که در رقابت با کشورهای

منطقه داریم شکست می‌خوریم.

**✚ باید ببیزیم دیگر بازیکن‌سازی به معنای گذشته انجام نمی‌شود و همه دنبال جذب بازیکن از نتیجه‌گیری مقطعی هستند.**
ما قبلا بازیکنان اسطوره‌ای مثل علی دایی، کریم باقری، مهدوی‌کیا، رضا شاهرودی، میوانود، نعیم سعداوی داشتیم، یعنی وقتی شما اینها را در یک تیم می‌دید، احساس می‌کردی این تیم نمی‌تواند قهرمان نشود. چون اصلا برایش نوشته شده بود قهرمانی! خدا شاهد است من دیروز یک بازی را نگاه می‌کردم، دروازه‌بان یک تیمی را دفاع پویوشش نمی‌دادند. دلم برایش کباب شده بود. ما دیگر نفراتی مثل دایی و باقری و پاشازاده و زرینچه در فوتبال‌مان پیدا نمی‌کنیم.

**✚ برای ساخت این بازیکنان در شرایط فعلی باید مربی خارجی بیاوریم یا استعدادیابی کنیم؟**

ترسیم مواضع کار درستی نیست. نمی‌شود شما مربی خارجی بیاوری که از مربی ایرانی بدتر باشی. با یک آدمی را بیاوری که ۴۰۰ هزار دلار قیمتش باشد اما تو با او قرارداد هشتت هزار تایی بندی، آن وقت برویم در فیفا محکوم شویم. ما در تمام بخش‌های فیفا الان محکوم هستیم.

**✚ باید ببیزیم که فوتبال خلیج فارس با صرف هزینه رشد بسزایی داشته است.**

روزی که در عربستان سوم شدیم، من آنجا تن و بدنم می‌لرزید، وقتی دیدم فوتبال منطقه خلیج فارس با چه شدتی رشد می‌کند. خاور دور و شرقی‌ها هم خوب کار می‌کنند. فوتبال ژاپن، کره و چین را ببینید، بعد ما خوشحالیم که به جام جهانی صعود کردیم.

**✚ به نظر شما چه اتفاقی افتاد که ما رو به افول گذاشتیم؟**

من اعتقاد دارم سازمان‌دهی و هدایت و کنترل ما مناسب نیست. برای رشد، باشگاه‌ها ما اسیر شدند. منابع درآمدی‌شان کم است، هزینه‌های‌شان بالاست و همه بدهکار هستند. هیچ چارچوبی برای تعریف مالیات و بیمه نداریم. گرفتار مدیران کارنابلد شدیم. مدیریت و هدایت یک باشگاه، سیستماتیک است.

**✚ این همه بی‌نظمی در فوتبال امروز ایران از کجاست؟**

مدیرعامل‌ها یا در فوتبال نبودند یا اگر در فوتبال بودند، در مدیریت نبودند و برای همین آب‌دیده نشده‌اند. نداشتن یک تراز در هیئت‌مدیره‌ها هم مؤثر است. مگر می‌شود چهار تیم همیشه بالا باشند بقیه تیم‌هاهم همیشه از پنجم به پایین باشند؟ یعنی چه، یعنی فوتبال درجا می‌زند. در فوتبال دنیا هیچ‌کس نمی‌داند من سیتی می‌تواند تاتناهم را بررد یا منچستر یونایتد حریف کریستال پالاس می‌شود، باینرو منویخ به لوکوزن می‌بازد، لوکوزن قهرمان می‌شود و این اتفاقات زیبایی‌های فوتبال را رقم می‌زند.

**✚ مدیریت باشگاه‌های بالای جدولی هم در سال‌های اخیرا چالش‌های زیادی روبه‌رو بوده است.**
مدیرعامل بیچاره اولین چیزی که می‌خواهد برنامه و بعد بودجه است. اینجا که می‌رسد وارونه می‌شود، مدیر می‌رود زیر بودجه قرار می‌گیرد، بودجه حرف اول را می‌زند، نه مدیر. وقتی این‌طور شد، مدیر دست و پایش می‌لرزد.



عیون‌عاصم‌مکرم‌مورثی‌شرق

**گفت‌وگو با امیر عابدینی به بهانه ثبت‌نام او در انتخابات ریاست فدراسیون فوتبال**

# از رد صلاحیت کفاشیان و عزیزی‌خادم ناراضی‌ام

**افرادی که به علی دایی می‌گویند اقتصاد را کنار بگذارد، به او حسادت می‌کنند. علی دایی اقتصاد را کنار بگذارد که بستر برای آنها مهیا شود؟**

**✚ موسیما‌نه از لحظه‌ای که به ایران آمد تا لحظه‌ای که رفت، در عرض دو، سه ماه پنج، شش مدیر در استقلال و هلدینگ عوض شد، اصلا بنده خدا نمی‌دانست با کی طرف است.**

در ۱۸ سال گذشته تا الان پرسپولیس ۲۴ مدیر عوض کرده که بعضی از آنها هم تکرار شده‌اند یا توصیه فلان‌کس بوده‌اند. آقایانی که امتحانش را پس داده، دومرتبه آمد. الان استقلال و پرسپولیس یک مقدار خصوصی شده‌اند ولی سؤال اینجاست که آیا بانک‌های ما خوب مدیریت می‌شوند یا نه؟ من می‌خواهم بگویم که مدیریت در کلان و زمینه کل جامعه گرفتار شده است. مثلا فردی را می‌آوریم می‌گذاریم در بانک مرکزی اما بعد از یک دوره هیچ خدماتی ندارد که امیدوار باشیم در سیستم پولی کشور اتفاقی رخ می‌دهد. بعد همین آدم یک‌مرتبه می‌شود وزیر اقتصاد! خب مردم در کوچه این اتفاقات را می‌بینند.

**✚ چرا فوتبال عربستان صعود می‌کند و ما درجا می‌زنیم؟**

ما خودمان را با عربستان سعودی مقایسه کنیم؛ عربستان نفشش گرفته می‌شد می‌آمد ایران بازی می‌کرد. رشد اقتصادی عربستان را نگاه کنید، رشد سرمایه‌اش را نگاه کنید، رشد مدیریتی را نگاه کنید، نظام مدیریتی‌اش را نگاه کنید، ساخت‌وساز در کشورشان را ببینید.

همان‌طور که زیکو فوتبال‌ژاپن را متحول کرد، رونالدو هم فوتبال عربستان را متحول می‌کند.

**✚ آقای عابدینی عزیز، شما به هر حال با آقای دایی، علی کریمی و کریم باقری کار کرده‌اید. به هر حال هزینه‌ای برای رشد این افراد شده و آنها هم پتانسیلش را داشتند. آیا الان وقت آن است که از وجود این افراد بهره ببریم یا همچنان از افراد سسن بالاتر در همه پست‌ها استفاده کنیم؟**

من اکه ۵۰ سال دیگر هم عمر کنم و مدیر باشم، علی کریمی را در قالب مدیریت نمی‌برم. علی کریمی یک روز مدیریت را تجربه نکرده است. بله، او کاپیتان بوده، بازیکن بوده، ولی نوع مدیریت یک مدیر در قالب‌های آکادمیک تعریف می‌شود. اما درباره علی دایی او فوق‌لیسانس متالورژی است. یک مدیر توانمند اقتصادی است. افرادی هم که به او می‌گویند باید اقتصاد را کنار بگذار، به او حسادت می‌کنند. علی داییی اقتصاد را کنار بگذار که زمینه برای آنها مهیا شود؟! علی دایی در فوتبال یک اسطوره است. یک تاریخ‌ساز است. اگر علی دایی در فوتبال ما باشد، در ای‌اف‌سی و فیفا هم برای ما امتیاز دارد. از ایران اگر یک نفر می‌تواند در رأس فیفا بنشیند، او علی دایی است. او به سه زبان آشنایی دارد، ما باید برویم دنبال علی دایی که بیاید. درباره کریم هم می‌توانم بگویم امکان ندارد بتواند مدیریت کند.

**✚ مدیریت را باید یاد گرفت یا یک پتانسیل ذاتی است؟**

من از هامبورگ می‌رفتم به مونیخ، بکن بائر هم‌سفر من شد. وقتی من به او گفتم مدیرعامل پرسپولیس هستم، از جایش بلند شد. او برای من بلند نشد، برای دایی و باقری و فوتبال ایران از جایش بلند شد. اولین سؤالی که از او پرسیدیم، گفتم: آلمان لقب قیصر به شما داده، امروز ما چه کنیم که در مسیر ساختن نیروهای‌مان مثل آلمان بتوانیم عمل کنیم؟ آلمان شما را پرورش داد. خندید و گفت می‌دانی من حتی غذاخوردن هم بلد نبودم، فقط ۱۷ سالم بود. حتی نمی‌دانستم قاشق و چنگال را چطور در دست بگیرم، من بچه روستا بودم.

### یادداشت

### بقه‌گیری درخیابان

ماجرا هم از این قرار بود که موقع ظهر که پدر خانواده برای صرف ناهار به خانه برمی‌گشت و وقتی مادر

سفره را کف اتاق پهن می‌کرد، خبری از نان نبود و این می‌شد اول دعوا و مرافعه. البته از این نوع دعواها در همه خانواده‌های محل ما وجود داشت و ماجرا برمی‌گشت به بازگوشی‌های کودکانه که چنان مشغول بازی می‌شدیم که یادمان می‌رفت برویم نان بخیریم و سر سفره که می‌نشستیم، تازه معلوم می‌شد که کسی برای خرید نان نرفته و حالا هرکسی این مسئله را به گردن دیگری می‌انداخت. تنها تفاوت همسایه مدنظر با دیگران در این بود که آن دعوای داخلی و دور سفره را به کوچه و خیابان می‌کشیدند و با جار و جنجال و فحاشی، هرکس گناه را گردن دیگری می‌انداخت و داد و هوار بود که محله را برمی‌داشت.

هفته پیش و به نوعی دیگر این اتفاق در سطحی بسیار بالاتر در کشورمان رخ داد و من را به یاد آن خاطره دوران کودکی انداخت. ماجرا برمی‌گردد به دعوای وزیر نفت و وزیر نیرو بعد از قطع گسترده برق، بدون اعلام قبلی و اتهامی که این دو وزیر در فضای عمومی درباره هم ابراز کردند و کار به بیانیه صادرکردن وزارتخانه‌ها علیه هم رسید. البته از مدتی قبل شنیده می‌شد که در کابینه

بین این دو وزیر دعوا و اتهام ردوبدل می‌شود، ولی اینکه مانند پسران آن همسایه ما، کار به کوچه و خیابان برسد و اینجا به یقه‌گیری و اتهام‌زنی برسد، رخدادی جدید بود. تا آنجا که می‌دانم، جدید نته‌تها در این دولت، بلکه در همه دولت‌های پس از انقلاب و حتی در دولت‌های پیش از انقلاب؛ و عجیب آنکه در سالگرد انقلاب چنین وضعیتی را شاهد هستیم و عجیبت‌تر اینکه این دو وزیر، در هر جلسه کابینه، یکدیگر را می‌بینند و دولت رئیس دارد و معاون اول دارد و می‌توانند آنجا مسائل را طرح کنند و بالاخره ماجرا فیصله پیدا کند. ولی اینکه بعد از هفت ماه و با وجود رئیس‌جمهور و معاون اول و طولانی‌شدن دعوای این دو وزیر، کار به یقه‌گیری در خیابان رسیده، این تردید را پدید می‌آورد که پس جناب رئیس‌جمهور و معاون اول می‌کنند و آیا واقعا مدیریت کابینه چنین دچار مشکل شده است؟

من دیروز در جایی، با کلبی مقدمه‌چینی و گفتن اینکه در مَثَل مناقشه نیست، ضرب‌المثلی را نقل کردم که «اسب‌های یک درشکه، در سربالایی هم‌دیگر را گاز می‌گیرند» و نوشتم این رویداد ناشی از تداوم تحریم‌ها و ناترازی‌ها و گاسته‌شدن شدید اعتماد اجتماعی است؛ که با اعتراض برخی روبه‌رو شدم که ضرب‌المثل ذکرشده خالی از ادب بوده، اما چند ساعت بعد خبر آمد که رئیس‌جمهور در جلسه با وزرا گفته «دعوا بر سر این است که زمین سفت است و نمی‌توانند شخم بزنند، به همدیگر کله می‌زنند»

و دیدم باز در مثال من، اشاره به موجودی بوده که همه به نجابت و صبوری می‌شناسندش و اگر قرار است به ادبیات کسی هشدار بدهیم، آن من نیستم. نمی‌دانم با چنین واکنش‌ها و مدیریت، اینکه انتظار داشته باشیم تا دعواهای داخلی، خیابانی نشود، خیلی بیجا نیست؟

## جهش تولید با مشارکت مردم

قیمت پایه کارشناسی: سالیانه به مبلغ(۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۸۱)ریال) هشت میلیارد و صد میلیون ریال
-مبلغ ضمانتنامه شرکت در مزایده(۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۸۱)ریال) هشتصد و ده میلیون ریال بنام اداره کل پشتیبانی اموردام استان اصفهان
-تاریخ انتشار در سامانه ستاد: از تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۷ ساعت ۰۹:۰۰ تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ ساعت ۱۴:۳۰
۲- دریافت اسناد از سامانه ستاد: تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۳۰ ساعت ۱۰:۰۰
۳-مهلت بازدید با هماهنگی قبلی: از تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۷ تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۳۰ از ساعت ۰۹:۰۰ الی ۱۲:۰۰
۴-زمان تحویل پاکت های الف و ب – تا ساعت: ۰۸:۳۰ مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ تا ۵-مهلت ارائه پیشنهاد در سامانه ستاد از تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۲۷ تا ساعت ۰۹:۰۰ تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ ساعت ۰۸:۳۰
۶- بازگشایی: در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ ساعت: ۰۹:۰۰
شنامه آگهی : ۱۸۸۳۰۲۲

شرکت پشتیبانی امور دام استان اصفهان(به نشانی: اصفهان-دروازه شیراز- خیابان دانشگاه-خیابان توحید-نیش خیابان شهیدموحدی نیا- شرکت پشتیبانی اموردام استان اصفهان و تلفن ۴-۰۴۲۱۱۴۴۸۲(۳۶۲۱۱۴۴۸۲)داخلی ۱۳۵ در نظر دارد مزایده عمومی اجاره زمین چمن طبیعی و سالان دو منظوره به شماره مزایده ۰۰۲۵-۱۴۰۰۰۰۱۰۱۰۳۰۰۰۵۰ و شماره مزایده مرجع ۱۴۰۳/۸۰ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.
تـوع تضمین شرکت در مزایده: نوع و مبلغ تضمین شرکت در مزایده (فرایند ارجاع کار): ۱۰ % مبلغ کارشناسی به نام مزایده گزار و اصل تضمین و اسناد را ضمن بازگذاری در سامانه ستاد، در پاکت (الف) به همراه پاکت (ب) لاک و مهر شده با محتوی شرایط عمومی، شرایط اختصاصی و میابه نامه مهر و امضا و تا قبل از بازگشایی پاکات به واحد مالی مزایده گزار تسلیم نمایند.
آدرس مورد اجاره: اصفهان-خیابان آیشار سوم- روبروی تصفیه خانه آب و فاضلاب- سردخانه شهید مشکات

**www.sharghdaily.ir**