

یادداشت

دغدغه‌های مدیریت یک کسب‌وکار

پرساحاجی‌محمدی

مدیریت یک هنر است. مدیریت، هنر چیدمان صحیح و علم انجام کار به کمک افراد دیگر است. مدیران با سپردن کار به دیگران، به اهداف سازمانی دست می‌یابند. این فرایند که جهت‌دهی و کنترل فعالیت‌هاست، خود به معنای اجزای اصلی یک داشبورد مدیریتی است. افراد برای دستیابی به اهداف یک سازمان بایستی همسو باشند و این یک مدیر قابل است که این همسویی را ایجاد می‌کند و جهت می‌بخشد. به ساعت مچی داستان نگاهی بیندازید. خود نمایانگر یک سازمان پیچیده و منظم است که برای نیل به هدفش که نمایش وقت و زمان است، می‌کوشد. می‌بینید که هیچ چرخ‌دنده‌ای با دیگری همسان و منطبق و هم‌سایز نیست. اما هرکدام کار خودشان را می‌کنند و با یکدیگر کارکردشان یک زمان دقیق را روی صفحه اصلی توسط عقربه‌ها می‌نمایاند. بنابراین مدیریت یک فرایند سیستماتیک است. ماهیت مدیریت که یک فرایند و فعالیت سازمان‌یافته است، مستلزم تصمیم‌گیری است و این مهم‌ترین دغدغه یک کسب‌وکار است. مدیر یک کسب‌وکار در واقع تصمیم‌گیرنده آن کسب‌وکار است که هر لحظه در کورانی از اطلاعات غرق است و برای حیات یا ممات خود باید بتواند یکی از دو سیم قرمز یا آبی را قطع کند. تصمیم‌گیری، دقیقاً مثل منهدم‌کردن یک بمب ساعتی است. آن هم تصمیم‌گیری در بحران‌های اقتصادی کنونی و البته گریبان‌گیر همه اجزای سازمان خواهد بود. با توجه به استفاده کارآمد از منابع سازمان، از جمله کارکنان، مواد اولیه، ماشین‌آلات، پول و... است که دستیابی به هدف ممکن می‌شود. در صورتی که مدیریت تمام فعالیت‌ها و منابع را هماهنگ می‌کند، گاهی دغدغه اصلی در چگونگی تصمیم‌گیری است. اما همیشه تصمیم‌گرفتن حتی نه صددرصد امین، به از تصمیم‌نگرفتن است. اینکه دستانم بلرزد و با شاعرار بررسی شود پیش برویم که انکار یک ربات هم می‌تواند کارها را انجام دهد. هنر ما در ساختن تصمیم است که نقش‌آفرینی می‌کند. این درحالی است که بزرگ‌ترین چالش‌های تجاری که شرکت‌ها با آن روبرو هستند، چالش‌های استراتژیی کسب‌وکارشان است. جلوترماندن از بازی هنر خوبی هر سازمان است. اگر بیش‌از حد ریسک کنید، پول را از دست خواهید داد. اگر در موقعیت خود راحت بمانید، رقابت، بازرش‌ترین مشتریان شما را خواهد زددید. بنابراین تعریف یک استراتژیی تجاری مؤثر که بتواند با گذشت زمان گسترش و تکامل یابد، بسیار مهم است. شرکت‌ها در سراسر صنایع با شکاف‌های عظیمی برای مهارت‌های حیاتی مواجه هستند و برای آماده‌شدن برای انقلاب صنعتی چهارم، باید بخش‌های عظیمی از نیروی کار خود را مجدداً به مهارت برسانند یا ارتقا دهند و همه کارکنان شرکت بایستی خدمشی سازمان را بدانند و براساس استراتژی مدیران گام بردارند. تعریف یک استراتژی برنده به کسب‌وکار برتری می‌بخشد و در مدار موفقیت قرارش می‌دهد. شکل‌گیری، مدیریت و اجرای استراتژی می‌تواند در سطوح مختلف یک سازمان اتفاق بیفتد. حتی در کسب‌وکارهای کوچک و متوسط، اغلب می‌توانید انتظار داشته باشید که یک استراتژی کلی وجود داشته باشد که استراتژی‌های دیگر تیم‌ها در زیر آن قرار دارند و توسط مدیریت رهبری می‌شوند. کلیه این هماهنگی‌ها و اندیشیدن استراتژی کسب‌وکار درحالی است که در مواقع بحرانی بایستی بتوانند با کمترین انحراف از مسیر تصمیم‌گیری کنید و گاهی حتی وقتی بخشی از ساختار مدیریتی یک شرکت هستید، لحظاتی پیش می‌آید که مجبور می‌شوید تصمیمی را که با آن موافق نیستید، عملی کنید.

به وقت همدلی

با هم صدای مردم غزه، لبنان و یمن باشیم؛ کمک‌های ما زندگی را نجات می‌دهد.

شماره حساب‌های جمعیت هلال احمر

کمک به لبنان

شماره حساب نزد بانک ملی

۹ ۹ ۹ ۹ ۹

۱ * ۱۱۲ *



کمک به غزه

شماره حساب نزد بانک مرکزی

۴۱۰۱۰۳۴۷۴۱۹۹۹۹۹۸

۵ * ۱۱۲ *



کمک به یمن

شماره حساب نزد بانک ملت

۹ ۹ ۹ ۹ ۹

۷ * ۱۱۲ *



رئیس کمیسیون حقوقی و حمایت قضائی و مقررات اتاق ایران از آسیب‌های جبران‌ناپذیر در تغییر یک‌باره قانون تجارت می‌گوید

تکانه تجارت

شرق: عمر قانون تجارت ایران به یک قرن می‌رسد؛ قانونی که جزء قوانین مادر کشور محسوب می‌شود. با توجه به تغییرات و به‌روزرسانی‌هایی که در این سال‌ها در عرصه تجارت به وجود آمده است، بحث تغییر و اصلاح قانون تجارت مطرح شد. درحال حاضر قرار است تغییر این قانون مادر به صورت یک‌باره انجام شود؛ اما از آنجا

تاریخچه قانون تجارت در ایران

احمد آتش هوش، رئیس کمیسیون حقوقی و حمایت قضائی و مقرراتی اتاق بازرگانی ایران، درباره تاریخچه قانون تجارت می‌گوید: «قانون تجارت یکی از قوانین مادر و اساسی حوزه قوانین کشور تلقی می‌شود؛ بنابراین هم قانون‌گذار در تدوین آن احتیاط می‌کند و هم قضات دادگستری در رسیدگی به پرونده‌های تجاری بر آن دقت کافی دارند. قانون تجارت فعلی کشور مصوب ۱۳۱۱ است که بیش از ۹۲ سال از تصویبش می‌گذرد و اصلاحیه آن راجعه به شرکت‌های سهامی عام و خاص مصوب ۱۳۴۷ است که بیش از ۵۶ سال از آن می‌گذرد. امورات حقوق تجارت در ایران در چارچوب این قوانین قرار دارد.»

رئیس کمیسیون حقوقی و حمایت قضائی و مقرراتی اتاق بازرگانی ایران ادامه می‌دهد: «طبیعی است که با تغییرات عمده‌ای که در این مدت طولانی در حوزه کسب‌وکار، اقتصاد و تجارت ایجاد شده است، این قوانین باید اصلاح و به‌روزرسانی شوند و موضوعات جدیدی نظام‌مند شود که در حوزه تجارت ایجاد شده است و مشکلاتی هم اصلاح شود که در اجرای قانون مذکور وجود دارد. این امر در اواخر دهه ۷۰ در دستور کار دولت وقت قرار می‌گیرد و منجر به تهیه و

تنظیم این لایحه می‌شود که در تیرماه ۱۳۸۴ تسلیم مجلس شورای اسلامی شد و درنهایت در فروردین ۱۴۰۳ این لایحه به تصویب نهایی مجلس رسید و برای طی‌کردن فرایندهای قانون‌گذاری و تصویب نهایی، به شورای نگهبان و مجمع تشخیص مصلحت نظام ارسال شد.»

تمام قوانین ومقررات حوزه تجارت به‌طورکلی نسخ می‌شوند

رئیس کمیسیون حقوقی و حمایت قضائی و مقرراتی اتاق بازرگانی ایران ایرادهایی را ذکر می‌کند: «ایرادی که ما به این لایحه وارد می‌کنیم، آن است که تردیدی بر لزوم اصلاح مواد قانون تجارت وجود ندارد، اما ایراد اصلی، تغییر یک جا و کلی قانون تجارت است. به موجب این لایحه، قانون تجارت ۱۳۱۱ و اصلاحیه ۱۳۴۷ و تمام قوانین ومقررات حوزه تجارت به‌طورکلی نسخ می‌شود و این لایحه با هزارو ۳۴۳ ماده در پنج کتاب شامل کتاب قراردادهای تجاری، اسناد تجاری، تجارت و مقررات حاکم بر آن، شرکت‌ها و اشخاص حقوقی و ورشکستگی جایگزین آن می‌شود.»

آتش هوش ادامه می‌دهد: «طبیعتاً وقتی بعد از ۹۰ سال قانون یک‌جا عوض شود، نظم حقوقی حاکم بر روابط میان فعالان اقتصادی برهم می‌خورد و قانون جدیدی می‌آید که

توضیح وزیر نفت درباره آینده قیمت بنزین

وزیر نفت درباره احتمال افزایش قیمت حامل‌های انرژی تاکید کرد برنامه خاصی در این زمینه در دستور کار نیست و تصمیم‌گیری در این زمینه باید حاکمیتی باشد. به گزارش ایلنا، محسن پاک‌نژاد در پایان جلسه هیئت دولت با حضور در جمع خبرنگاران درباره حل مشکل ناترازی انرژی گفت: ناترازی موضوعی نیست که طرف یک سال ایجاد شده باشد و طبیعتاً حل آن نیز مستلزم گذشت زمان است. وزیر نفت درباره احتمال افزایش قیمت حامل‌های انرژی تاکید کرد: برنامه خاصی در این زمینه در دستور کار نیست و تصمیم‌گیری در این زمینه باید در سطح حاکمیتی انجام شود. او با اشاره به اینکه بخشی از ناترازی‌ها به مکانیسم‌های تولید حامل‌های انرژی بازمی‌گردد که باید افزایش پیدا کنند، یادآور شد: طبیعتاً در رابطه با افزایش تولید ما با چالش‌هایی مواجه هستیم، به‌خصوص در زمینه تامین منابع مالی که تدابیری اتخاذ شده است که این مسئله را حل کنیم. پاک‌نژاد تاکید کرد: بحث مهم‌تر ماجرا به بهینه‌سازی مصرف، مدیریت تقاضا و مدیریت مصرف بازمی‌گردد. بخش عمده‌ای از زحمت این بخش بر دوش مردم عزیز است که همکاری کنند تا بتوانیم در این حوزه موضوع ناترازی را به مرور زمان حل کنیم. موضوع ناترازی مسئله‌ای نیست که ظرف یک سال یا دو سال ایجاد شده باشد. او خاطرنشان کرد: ناترازی دستاورد سال‌هاست. شاید سرمایه‌گذاری‌های مناسبی که باید انجام می‌شده، نشده است. طبیعتاً حل مسئله ناترازی نیز مستلزم گذشت زمان است. وزیر نقت ادامه داد: آنچه اولویت ماست، حرکت به سمت مدیریت تقاضا و مدیریت مصرف است. بنزین با مازوت تولید نمی‌شود. به دلیل نحوه مدیریت تامین سوخت معادل نیروگاهی، بخشی از این سوخت معادل در حوزه‌هایی مازوت است که البته مقدار آن خیلی کم است که با کمک می‌کند به حفظ ذخایر ما برای اینکه در زمستان و بیک سرما با مشکل مواجه نشویم. وزیر نفت درباره قراردادهای گازی با روسیه گفت: با هیئت روسی که چند روز قبل به تهران آمدند بحث‌هایی درباره تجارت گاز را دنبال می‌کنیم. هدف این است که حوزه سرزمینی جمهوری اسلامی ایران به عنوان هاب انرژی مطرح شود. این بحث‌ها قرار است پیگیری شود. او درباره تامین گاز در فصل زمستان و جلوگیری از قطع آن بیان کرد: تلاش ما این خواهد بود که با کمترین چالش در این حوزه مواجه باشیم.

آغاز فصل افت سود شرکت‌های بورسی با جیره‌بندی گاز

به واسطه کاهش سوخت و کاهش خوراک باعث می‌شود تقاضای داخلی نیز پوشش داده نشود و این درنهایت منجر به افزایش قیمت‌ها خواهد شد؛ چراکه در شرایط کمبود تقاضا، عرضه کاهش پیدا کرده و این خود عامل تنش در بازارهای داخلی هم می‌شود. او تاکید کرد: باید توجه داشت که در دولت سیزدهم نیز در بخش زیرساخت‌ها برای بهبود وضعیت ناترازی‌های انرژی هیچ‌گونه سرمایه‌گذاری انجام نشد؛ بنابراین فعلاً تا مدت‌ها با این معضل مواجه خواهیم بود. از سوی دیگر، سرمایه‌گذاری در بخش انرژی زمان‌بر است و در شرایط ایدئال و آرمانی، برای ایجاد تأسیسات مورد نیاز در این پروژه‌ها به بیش از سه سال زمان نیاز داریم. میرمعینی با اشاره به معاملات برق از بورس انرژی و اثرگذاری آن در تامین انرژی صنایع و شرکت‌ها گفت: باید توجه داشت بورس انرژی تنها واسطه عرضه است. خرید از بورس انرژی هم نتوانست مشکلی را حل کند. بورس انرژی محل تقاضاست، درحالی تقاضا وجود دارد که با کمبود عرضه مواجه هستیم؛ بنابراین مشکلی حل نمی‌شود. او با اشاره به افت قیمت سهام شرکت‌های بورسی به دلیل ناترازی اظهار کرد: از آنجا که با کاهش تولید ناشی از قطعی برق و گاز، سودآوری شرکت‌ها کاهش پیدا می‌کند، این افت سودآوری خود عامل اصلی کاهش قیمت سهام در بازار سرمایه محسوب می‌شود. وقتی انتظاری برای رشد سودآوری وجود نداشته باشد، شاهد تحولی در رشد قیمت سهام شرکت‌ها هم نخواهیم بود.

گزارش

افزایش قیمت دلار موقتی است

عضو هیئت نمایندگان اتاق تهران گفت: با تدابیری که اتخاذ شده، از عمق اثرگذاری اتفاقات سیاسی بر بازارهای مالی کاسته شد. به طوری که هم‌اکنون خبری از رشد نرخ ارز یا سقوط سنگین شاخص کل بورس نیست.

آرمان خالقی، عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران، در گفت‌وگو با مهر با اشاره به اینکه در یک سال اخیر اتفاقات سیاسی و امنیتی متعددی در ایران و خاورمیانه رخ داد که شامل عملیات وعده صادق، شهادت رئیس‌جمهور، ترور اسماعیل هنیه، جنگ غزه و درنهایت حمله اسرائیل به لبنان و شهادت سیدحسن نصرالله و عملیات مقتدرانه «وعده صادق ۲» می‌شود، گفت: با گذشت زمان و تدابیری که اتخاذ شده، از عمق اثرگذاری این اتفاقات بر بازارهای مالی کاسته شد. به طوری که هم‌اکنون خبری از رشد شدید نرخ ارز یا سقوط سنگین شاخص کل بورس نیست، بنابراین پیش‌بینی می‌کنم هیجان حدود هزارتومانی دلار بر اثر حمله ایران به اسرائیل در ساعات آینده و مانند دفعات قبل فروکش کند.

او افزود: در گذشته با هر اتفاق و شوک سیاسی نرخ ارز برای بلندمدت دچار نوسان می‌شود. اما هم‌اکنون دیگر شاهد افزایش شدید قیمت دلار بعد از تنش‌های سیاسی نیستیم و نرخ ارز روند قبل از شوک یا التهاب را دنبال می‌کند. مگر اینکه اتفاق رخ داده بر متغیرهای اقتصادی اثر بگذارد.

خالقی تصریح کرد: همچنین مردم زمانی به تنش و شوک‌های سیاسی واکنش نشان می‌دهند که انتظار اتفاقی بزرگ در عرصه اقتصاد و سیاست را داشته باشند. اما در اتفاقات اخیر متوجه شدند که مسائل هیجانی و زودگذر است.

عضو هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با بیان اینکه بانک مرکزی اقدامات متنوعی برای حفظ آرامش بازار ارز انجام داده است، تاکید کرد: رفتار این بانک مانند دوره‌های قبل نبوده و این تفاوت حس‌کردنی است. به طوری که در دو سال اخیر ما شاهد مداخله غیرمنطقی و افزایشی از سمت بانک مرکزی نبوده‌ایم و اگر مداخله‌ای رخ داده، به صورت هوشمندانه انجام شده است.

خالقی همچنین در پایان با اشاره به اینکه نیاز واقعی متقاضیان در مرکز مبادله ایران تامین می‌شود، گفت: بانک مرکزی در مدیریت کل‌های پولی و پیش‌بینی‌پذیری اقتصاد اقدامات متنوعی انجام داده که شامل کنترل ترازنامه بانک‌ها و اجرای سیاست تثبیت می‌شود. بانک مرکزی با این اقدامات توانست توفیقاتی مانند کاهش نرخ رشد نقدینگی، پایه پولی و تورم را به دست آورد که طبق آخرین آمار نقدینگی به ۲۶.۸ درصد در خردادماه رسیده و تورم نیز به ۳۴.۲ درصد در شهریورماه رسیده است.

او در پایان گفت: با توجه به بهبود متغیرهای پولی، سیاست‌های ارزی بانک مرکزی و دست بر این نهاد از افزایش درآمدهای ناشی از فروش نفت، همچنان می‌توان پیش‌بینی کرد که جهش نرخ ارز نخواهیم داشت و نوسانات این روزها نیز مانند اتفاقات قبلی زودگذر و موقت خواهد بود.

