

یادداشت

مدیریت ورزشی نتیجه‌گرا مدیریت ورزشی انسان‌گرا

محمدعلی کیهانی . عضو تیم‌ملی شمشیربازی

- در مبحث روان‌شناسی ورزشی و در دسته‌بندی مربیان، معمولاً دوگونه مربی وجود دارند: نتیجه‌گرا و انسان‌گرا. تقسیم‌بندی‌ای که درباره مدیران ورزشی نیز می‌تواند تعمیم‌پذیر باشد. تعمیمی که نتایج درخور توجهی به دست می‌دهد. هر چند با وجود نقیصه‌هایی فقدان مدیریت علمی ورزش در سطوح مختلف و در عرصه قهرمانی، نبود مربیان تخصصی در رشته‌های گوناگون، فاصله معناداری میان ورزش کشورمان با کشورهای توسعه‌یافته وجود دارد. ولی گاه تفاوت‌ها در مقایسه مربیان چنان عمیق می‌نماید که حتی خود را در گفتار و واژگان مربیان دو طیف نیز آشکار می‌کند. واژگانی که نمود ذهنی و تفکرات این دو طیف را به صورت معناداری، مانند دو دنیای جداگانه نشان می‌دهد. حال با بسط این مطلب به مدیریت ورزشی، می‌توان غریبه‌پنداشتن مدیریت غیرنوموسی را بیشتر درک کرد. مدیریت ورزشی در ایران را می‌توان با اطمینان بالایی در زمره مدیریت نتیجه‌گرا جای داد، مدیریتی که حاصل سال‌ها تکرار اشتباهات مدیران گذشته، درس‌نگرفتن از تجارب قبلی و دانش نوین مدیریت ورزشی، سیاست‌زدگی و دخالت مدیران و تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران غیرورزشی در ورزش کشور است. مدیریتی که در فقدان سخت‌افزارهای موردنیاز ورزشکاران، به دنبال کسب نتیجه‌های مقطعی برای رزومه مدیریتی خویش است. این ساختار معیوب با قربانی‌کردن بخش‌هایی، قسمت‌های دیگر را فربه کرده و با حذف رشته‌های نیازمند سرمایه‌گذاری طولانی‌مدت، رشته‌های زودبازده را تحت حمایت معیوب خویش قرار می‌دهد. در این‌صورت است که ورزش و مدیریت آن تبدیل به آشفته‌کارزاری می‌شود که استعدادهایی را نابود و حرام می‌کند و استعدادهایی را کشف نشده رها می‌کند. درحالی‌که در کشورهای توسعه‌یافته توجه به زیرساخت‌ها و سخت‌افزار، ابزار و بستر مناسب، مقدم بر نتیجه شمرده می‌شود و برنامه‌ریزی و نتیجه‌گرایی تدریجی و هدفمند در دستور کار قرار می‌گیرد. مدیریتی که آن را مدیریت انسان‌گرا می‌دانند، وزنه‌های متوازن اجرای برنامه و نتیجه را در حرکتی روبه‌جلو بر روی شانه‌های تمامی اعضا تقسیم می‌کند و اشکالات را روی یک قسمت ضعیف برای پوشش ضعف‌های خود نشان‌ه نمی‌رود. از سویی دیگر، در هر قسمت از برنامه و موقعیت پیش‌روی خود، اهدافی واضح، توضیح‌دادنی واصلح‌پذیر دارد، در مقابل سیستم نتیجه‌گرایی که اهدافی غیرواضح برای خود تعریف کرده که در حقیقت غیرمنطقی با داشته‌های خود است. شاید بتوان یکی از این مصداق‌های تعریف اهداف غیرمنطقی و واضح را در نمونه‌هایی از پروژه‌های سخت‌افزاری نیمه‌تمام در دوره‌های گذشته دید که باعث ایجاد مجموعه‌های ورزشی در شهرهای مختلف بدون نیازسنجی و مخاطب‌شناسی صحیح و صرفاً با هدف بالا بردن سرانه فضاهای ورزشی شد که درحال‌حاضر بسیاری از این سالن‌ها و مجموعه‌ها نیز بلااستفاده و خالی از ورزشکار هستند. درصورتی‌که بسیاری از هیات‌های ورزشی در همان شهرها از فقدان فضای سخت‌افزاری رنج می‌برند. هر چند این مبحث، نیاز به نگاه عمیق‌تری دارد، ولی به عنوان پیشنهاد ضروری؛ برای اصلاح مشکلات کلان ورزشی باید ایجاد تعامل بین بخش‌های علمی و دانشگاهی با وزارت ورزش و جوانان و فدراسیون‌های مختلف به عنوان آغاز راهی به منظور تغییر مدیریت نتیجه‌گرا به سوی مدیریت انسان‌گرا را در نظر داشت. هرچند شاید بتوان با تعمیم گسترده‌تر مشکلات مدیریتی در کشور از رخت دانشگاهی در استفاده‌نکردن از تجارب علمی روز دنیا در رشته‌های مختلف، ازجمله تربیت‌بدنی و مدیریت در عرصه ورزشی نیز به عنوان مشکلی مقدم‌تر یاد کرد.

شرق؛ کمیته بین‌المللی المپیک (IOC) تعداد ورزشکارانی را که می‌توانند با پرچم این کمیته (پرچم پنج حلقه) در بازی‌های المپیک ۲۰۱۶ ریودوژانیرو شرکت کنند، مشخص کرد. IOC پیرو قانونی که در حمایت از ورزشکاران پناهنده دارد در هر دوره از بازی‌های المپیک شرایطی را فراهم می‌کند تا تعدادی از این ورزشکاران، جواز حضور در بزرگ‌ترین رویداد ورزشی دنیا را به دست آورند. به این‌صورت که با پرداخت کمک هزینه‌ای به ورزشکاران پناهنده، آنها را در رقابت‌های انتخابی شرکت می‌دهد تا بتوانند برای کسب سهمیه المپیک تلاش کنند. کمیته بین‌المللی المپیک برای این دوره از بازی‌های المپیک این فرصت را به سه ورزشکار پناهنده در رشته‌های تکواندو، شنا و جودو داده که در صورت گرفتن ورودی لازم، با پرچم IOC به المپیک ریودوژانیرو اعزام شوند. خیرگزاری فرانسه پنج روز پیش به نقل «میرهو، مدیر کل روابط IOC، گزارشی منتشر کرد که حمایت بالاترین نهاد بین‌المللی ورزش دنیا از این سه ورزشکار که دو نفر آنها زن و یک نفر آن مرد است را در آستانه المپیک ۲۰۱۶ تأیید می‌کند. نکته درخور توجه در انتشار این سهمیه‌ها اینجاست که یکی از این سه ورزشکار، یک زن ایرانی است. اگرچه IOC نامی از این ورزشکاران نبرده و فقط ملیت آنها را اعلام کرده است، اما سایت‌های بلژیکی نام ورزشکار زن ایرانی را اعلام کرده‌اند. راحله آسمانی، یکی از ستاره‌های اسبق تیم‌ملی تکواندوی بانوان ایران، ورزشکاری است که کمیته بین‌المللی المپیک می‌خواهد برای حضورش در المپیک ریو، از او حمایت کند؛ تکواندوکاری که نزدیک به سه سال می‌شود به بلژیک مهاجرت کرده است. راحله آسمانی از آن دست ورزشکاران معتزنی بود که پس از بازی‌های آسیایی ۲۰۱۰ گوانگجو انتظار داشت طبق وعده‌هایی که مسئولان ورزش کشور داده

بودند به او نیز یک باب خانه بعد از کسب مدال نقره در این میدان بزرگ آسیایی بدهند، اما چنین نشد. چراکه فقط به دارندگان مدال طلای بازی‌های آسیایی گوانگجو آن هم با شرط مته‌ل بودن خانه تعلق گرفت. هم‌تیمی سابق آسمانی که نامی از او برده نشد، بعد از مهاجرت آسمانی به بلژیک در اظهارنظری در رسانه‌ها گفت: «راحله با هر پنج ماه بازی‌کردن در بلژیک می‌تواند یک خانه در ایران بخرد!»ملی‌پوش اسبق وزن

نگاهی به «لستر» صدرنشین لیگ جزیره

«**ریاض محرز**»، **بهترین بازیکن فصل تا اینجای کار بوده است**

هرمز گلبیانہ: «لسترسیتی»، پدیده این فصل لیگ برتر انگلیس، دوشبه‌شب با پیروزی دو بر یک برابر چلسی یک بار دیگر بالاتر از تیم‌های متمول جزیره در صدر قرار گرفت. اینک لسترسیتی بعد از ۱۶ بازی، فقط با یک باخت، در صدر جدول لیگ برتر قرار گرفته است، جالب توجه است. درحالی‌که منچسترسیتی، آرسنال و منچستریونایتد به واگذاری امتیازها ادامه می‌دهند، «روبان‌ها» به پیش می‌تازند. آلکس فرگوسن معتقد است لستر، اگر در ژانویه تیم‌شان را تقویت کنند، از «شانس بالایی» برای شکستی‌سازی و قهرمانی در لیگ برتر برخوردار است. اما تا همین جای کار هم، تیم کلدویو رانبری بهترین تیم لیگ بوده است. جدول دروغ نمی‌گوید.امستان فصل ورائ دستاوردهای جمعی این تیم بدون شک جیمی واردی بوده است. روند گلزنی پیاپی او که ۱۱ هفته ادامه داشت هفته گذشته به پایان رسید (هر چند واردی دوشنبه به چلسی گل زد) اما شکی درباره اینکه ستاره واقعی نمایش‌شان چه کسی بود، وجود ندارد.هت‌تریک ریاض محرز فوق‌العاده مقابل سوانزی، در فصلی ملو از درخشش برای این بازیکن الجزایری، تالالوئی ویژه داشت. محرز ۲۴ ساله، به‌دلیل نمایشش در استادیوم لیبرتی، امتیاز کامل ۱۰ را دریافت کرد و تبدیل به اولین بازیکنی شد که این فصل دو بار چنین امتیازی را به‌دست آورده است. محرز با این نمره، امتیاز کلی خود را به ۸۰۳۳ رساند که بالاترین امتیاز در میان بازیکنان لیگ برتر است. او دوشنبه‌شب هم درکنار واردی موفق به گلزنی برابر چلسی شد. گلزنی‌های مداوم واردی و خلق موقعیت‌های مسوت اوزبیل- که تا اینجا دو برابر نفر بعدی؛ یعنی ۱۲ پاس گل داده است- توجهات را به‌خود معطوف کرده است. اما محرز در سطحی دیگر ظاهر شده است. این بال کناری هم‌اکنون با ۱۱ گل نفر سوم فهرست گلزنان است، درحالی‌که فقط اوزبیل بیشتر از شش پاس گل به

۶۲ کیلوگرم تیم‌ملی تکواندوی ایران در مدتی که در بلژیک اقامت داشته به تیم‌ملی تکواندوی این کشور نیز راه پیدا کرد و سه مدال طلا و یک برنز در تورنمنت‌های مختلف اروپایی به دست آورده است. حالا او قصد دارد با پرچم کمیته المپیک شانسیش را برای حضور در المپیک آسمانی به بلژیک در اظهارنظری در رسانه‌ها شتاگر اهل سوریه که اکنون در آلمان است و یک جودوکار مرد از جمهوری دموکراتیک کنگو که او نیز به



راحله آسمانی روی سکوی پرتغالی آسیایی/ عکس: AP

برزیل مهاجرت کرده، قرار است تحت حمایت کمیته بین‌المللی المپیک باشند. «تره میرو»، مدیرکل روابط IOC در این خصوص می‌گوید: «کمیسیونی که در IOC حمایت از ورزشکاران پناهنده را به عهده دارد در این دوره از بازی‌های المپیک مبلغی بالغ بر دومیلیون دلار را برای این سه ورزشکار پناهنده در نظر گرفته تا شرایط لازم را برای حضورشان در مسابقات کسب سهمیه المپیک ریو فراهم کند».

تسویه «ظریف»

فدراسیون فوتبال پول‌ها را از وزارت امور خارجه تحویل گرفته است



«شایعات مبنی بر کسر از میزان مبلغ دریافتی از سوی وزارت خارجه صحت ندارد». این بخشی از بیانه‌ای بود که چند روز پیش فدراسیون فوتبال کشورمان منتشر کرد تا نشان دهد وزارت امور خارجه «پالی» از پول این فدراسیون را برداشته و همه را تمام و کمال داده است. در واقع خبری مبنی بر اینکه وزارت امور خارجه پول‌های بلوکه‌شده فدراسیون را تحویل گرفته و مبلغی از آن را برداشته و بقیه را تحویل داده، همه را به تکاپو واداشت. اول مسئولان فدراسیون فوتبال بودند که سریعاً با انتشار بیانیه‌ای، چنین شایعاتی را کذب محض توصیف کردند و از تلاش‌ها و زحمات صورت‌گرفته بابت همکاری‌های وزارت امور خارجه می‌کنند، اما درحالی‌که بسیاری از این جنس بازیکنان در زن ضربات آخر، ناتوان نشان می‌دهند، محرز در این زمینه هم فوق‌العاده عمل کرده. او به‌سادگی مؤثرترین بال کناری فوتبال انگلستان است. محرز بحق شایسته عنوان بهترین بازیکن لیگ برتر تا اینجای فصل است.

روز گذشته وزارت امور خارجه وارد گود شد و به صورت رسمی خبر از این داد که پول‌های دریافتی را در اختیار فدراسیون فوتبال قرار داده است، وزارت امور خارجه برای اینکه شایعات به پایان رسد، خبر تازه‌ای هم اعلام کرد مبنی بر اینکه طبق هماهنگی‌ها و رایزنی‌های انجام‌شده بین مسئولان مالی فدراسیون فوتبال با وزارت امور خارجه، تسویه‌حساب‌های لازم درخصوص اخذ بدهی‌های مراجع بین‌المللی فوتبال مانند فیفا توسط وزارت امور خارجه و پرداخت کامل آن به فدراسیون فوتبال انجام شده است. بر همین اساس، قرار است امروز در جلسه‌ای بین مسئولان مالی فدراسیون فوتبال و

وزارت امور خارجه درباره پول‌های دریافتی از سوی فدراسیون فوتبال، صورت‌جلسه لازم امضا شود. با اتفاقی که امروز عملی می‌شود، به طور رسمی «ظریف» وزیر امور خارجه کشورمان، با فدراسیون فوتبال تسویه می‌کند تا حرف و حدیث‌های به‌وجودآمده به پایان رسد.

پول‌ها چقدر بوده و کجا بوده؟

موضوعی که بعد از مطرح‌شدن این موارد ذهن را درگیر می‌کند، این است که چرا باید پای وزارت امور خارجه برای پول‌های فدراسیون فوتبال به میان آید؟ برای پاسخ‌دادن به این سؤال باید به سال‌های طولانی اعمال تحریم بر کشورمان اشاره کرد. درواقع فوتبال ایران و فدراسیون فوتبال هم سایه تحریم را به‌خوبی احساس کردند. در تمام این سال‌ها همه پادشاهی‌کی که قرار بود به دست فدراسیون فوتبال کشورمان از طریق فیفا و AFC برسد، بلوکه شد. دلپیش هم این بود که بانک‌ها تحریم بودند و پولی به ایران نمی‌رسید. در این میان پول‌های بلوکه‌شده ایران به بیش از پنج میلیون یورو رسید. به عبارت

ورزش

تکواندوکارزن پناهنده ایران زیر پرچم کمیته بین‌المللی المپیک

خبر

درخواست پهلوانان ایران از رئیس‌جمهور

● جمعی از پهلوانان صاحب بازوبند کشور با ارسال نامه‌ای به دکتر روحانی رئیس‌جمهور، برای حضور در مراسم اهدای بازوبند پهلوانی سال ۹۴ در تبریز از ایشان دعوت کردند. به گزارش روابط عمومی فدراسیون کشتی، در بخشی از این نامه آمده است: «احتراماً، ضمن تشکر از حمایت‌های جنابعالی از ورزش ملی کشور، کشتی، همان‌طورکه مستحضر هستید مطابق سنت «کشتی پهلوانی»، همه‌ساله پس از انجام مبارزات و رقابت‌های پهلوانانه میان مدعیان کشتی پهلوانی کشور، پهلوان برتر به افتخار دریافت «بازوبند پهلوانی» آن سال نائل می‌شود. به دلیل دورشدن «کشتی پهلوانی» از سنت‌های کهن خود، این ورزش تاریخی که پیوندی عمیق با اعتقادات مذهبی و ارزش‌های دینی مردم شریف ایران دارد، چندین سال است که برخلاف رسم و رسوم پیشین خود عمل کرده است. در گذشته رقابت‌های کشتی پهلوانی هر سال در حضور عالی‌ترین مقام رسمی کشور انجام و بلافاصله پس از تعیین پهلوان برتر کشور، در اقدامی نمادین، به‌طور رسمی در همان میدان کشتی «بازوبند پهلوانی» از سوی مقام عالی‌رتبه حاضر به «پهلوان کشور» اعطا می‌شده است. بر این اساس اینجانبان (جمعی از پهلوانان صاحب بازوبند کشور)، تقاضا داریم به منظور ارج‌نهادن به مقام شامخ «پهلوان» به‌عنوان مفهومی فرهنگی و جدایی‌ناپذیر از تاریخ ایران، در صورت امکان با حضور خود در رقابت‌های نهایی کشتی پهلوانی کشور در سال ۱۳۹۴ و اعطای بازوبند پهلوان ایران در سال جاری، در روز جمعه چهارم دی‌ماه ۱۳۹۴ که در شهر فرهنگی و تاریخی «تبریز» برگزار می‌شود، ضمن ارج‌گذاری به میزبانی مردم دلاور «آذربایجان»، بار دیگر این سنت حسنه و ارزشمند را احیا کرده و به خواست عمومی و تاریخی مردم عزیز و پهلوان‌دوست ایران، بذل عنایت بفرمایید».

مهدوی کیا؛ بهترین هافبک راست پس از انقلاب

● سؤال نظرسنجی برنامه ۹۰ به انتخاب بهترین هافبک راست بعد از انقلاب اختصاص داشت. بینندگان نود باید از میان مرتضی کرمانی‌مقدم، مهدی مهدوی‌کیا، مجید نامجومطلق و محمد نوازی بهترین هافبک راست فوتبال ایران را انتخاب می‌کردند. درنهایت نیز مهدی مهدوی‌کیا با کسب ۷۷٫۱ درصد آرا، بهترین هافبک راست بعد از انقلاب ایران شد. نوازی، نامجومطلق و کرمانی هم رده‌های بعدی را در اختیار گرفتند. مهدوی‌کیا پس از کسب این عنوان به «ایستنا» گفت: «خیلی خوشحالم که به این عنوان دست یافته‌ام. از همه کسانی که به من رای دادند، تشکر می‌کنم. فکر می‌کنم انتخابم به‌ عنوان بهترین هافبک فوتبال ایران نشان‌دهنده این است که هنوز مردم ما فوتبالست‌هایی چون من را فراموش نکرده‌اند و به‌نوعی ما را دوست دارند، البته کسانی که در این نظرسنجی حضور داشتند، شایسته کسب چنین عنوانی بودند. فراموش نکند مجید نامجومطلق یکی از بهترین‌ها در این فهرست بود. اگر او در مقطعی مصدوم نمی‌شد، مطمئناً الان سابقه بازی در باشگاه‌های بزرگ اروپایی را در کارنامه داشت. کرمانی‌مقدم هم فوتبالیست خیلی خوبی بود و می‌توانست به این عنوان دست یابد. محمد نوازی هم زمانی با من هم‌بازی بود. او بعدها به استقلال رفت و درخشش خوبی هم در تیم فوتبال استقلال داشت».

برنامه

لیگ برتر- هفته پانزدهم

پنجشنبه ۲۴ آذر

ساعت ۱۵:۰۰: استقلال اهواز - تراکتورسازی

ساعت ۱۵:۱۵: نفت تهران - سپاه

ساعت ۱۶:۲۰: استقلال تهران - صبای قم

جمعه ۲۷ آذر

ساعت ۱۴:۴۵: پدیده خراسان - سپاهان

ساعت ۱۵:۰۰: گسترش فولاد تبریز - فولاد

ساعت ۱۵:۱۵: ذوب‌آهن - استقلال خوزستان/ راه‌آهن- پرسپولیس/ ملوان- سیاه‌جامگان

پربنده اخبار

- سجاد زارعیان جهرمی، ملی‌پوش اسکواش ایران رنکنیک نهم کمتر از ۱۹ سال جهان را به خود اختصاص داد.
- سایت فدراسیون فوتبال قرقیزستان از قطعی‌شدن چند دیدار دوستانه برای تیم ملی این کشور در تابستان از جمله دیدار با ایران خبر داد.
- مرحله گروهی لیگ قهرمانان فوتبال آسیا در سال ۲۰۱۶ از ۴ اسفند ۹۴ تا ۱۵ اردیبهشت ۹۵ برگزار می‌شود.
- فدراسیون جهانی تنیس از دو داور ایرانی برای قضاوت در نخستین گرنل اسلم سال ۲۰۱۶ دعوت کرد.