

### یادداشت

## فرصت بالقوه همکاری ترانزیتی ایران و چین در خلیج فارس

### محمدمهدی کریمی قهی

♦ با شتاب تحولات جهانی، فرصت‌های همکاری نزدیک ایران و چین بیش از پیش به وجود آمده که نیازمند درک صحیح شرایط دوجانبه و حفظ منافع دو کشور در راستای تحولات ژئوپلیتیک است. با آغاز جنگ میان روسیه و اوکراین، مسیرهای کریدور شرق به غرب دستخوش تغییراتی شدند که برای برخی کشورها فرصت‌هایی به همراه داشت و برای دیگران زیان‌هایی را رقم زد. مسیر شمالی چین-اروپا که از طریق خاک روسیه، چین را به اروپا متصل می‌کرد، رونق پیشین خود را از دست داد. هم‌زمان با اعمال تحریم‌های اتحادیه اروپا علیه روسیه، قزاقستان جایگاه برجسته‌ای به عنوان محور ارتباطی میان چین و اروپا پیدا کرد. گزارش منتشرشده از سوی راه‌آهن قزاقستان نشان می‌دهد که طی هشت ماه نخست سال ۲۰۲۴، میزان حمل‌ونقل کالا از گذرگاه ریلی دوستیک–آلاشانکو به ۹.۱ میلیون تن رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل رشدی ۲۰ درصدی را تجربه کرده است.

همچنین گذرگاه‌های اصلی میان چین و قزاقستان، یعنی آلاشانکو و خورگوس، در سال ۲۰۲۳ تقریباً نیمی از مجموع ۱۷ هزار قطار مسیر چین-اروپا را شامل شدند. در تاریخ ۲۳ نوامبر ۲۰۲۴، صد هزارمین قطار باری مسیر چین-اروپا از شهر چونگ‌کینگ به مقصد دویسبورگ در آلمان حرکت کرد. این قطارها که از سال ۲۰۱۱ آغاز به کار کرده‌اند، به مرور زمان نقش برجسته‌ای در مسیر کریدور شرق به غرب ایفا کرده و دسترسی به کشورهای اوراسیایی و شهرهای کلیدی منطقه را فراهم کرده‌اند. با ارائه خدمات منظم روزانه و هفتگی، این قطارها طی ۱۳ سال گذشته موفق به جابه‌جایی بیش از ۱۱ میلیون TEU کالا با ارزشی بالغ بر ۴۲۰ میلیارد دلار شده‌اند. همچنین با وجود کاهش حجم تجارت دوجانبه چین و اروپا، حمل‌ونقل ریلی بین این دو قطب اقتصادی رشد قابل توجهی داشته است. از ابتدای سال جاری، بیش از ۱۷ هزار سفر با قطار باری بین چین و اروپا انجام شده که نسبت به سال گذشته ۱۱ درصد رشد را نشان می‌دهد. علاوه بر این از مارس ۲۰۲۴، تعداد قطارهای تبادل‌شده چین و اروپا در هر ماه به بیش از هزار و ۶۰۰ قطار رسیده است. با توجه به همسایگی قزاقستان با چین و روسیه و همچنین عبور خط لوله‌های انتقال انرژی روسیه به چین از مرزهای این کشور، ازدحام دوری در مرزهای مشترک آن با چین به وجود می‌آید که بازرگانان و شرکت‌های فوروردری فعال در اوراسیا را با مشکلاتی مواجه کرده است. به طور مثال، مرز دوستیک (Dostyk) که یکی از مهم‌ترین مرزهای زمینی میان قزاقستان و چین در استان آلماتی محسوب می‌شود، تردد کانتینرها را از ابتدای سال جاری میلادی دو بار در بازه‌های زمانی معین متوقف کرده است. ایران به عنوان شاهراه تجارت جهانی، تاریخی چند هزارساله دارد و جاده ابریشم گواهی بر این واقعیت است. امروزه، چین به عنوان دومین ابرقدرت اقتصادی جهان، چین را تلاش است تا این مسیر را در قالب ابتکار کمربند-راه (BRI) دوباره احیا کند. با احيای کریدور شرق–غرب عبوری از ایران با مبادی ورودی کشورهای آسیای مرکزی، افغانستان و پاکستان و مبادی خروجی ترکیه و گرجستان، ظرفیت ترانزیت ۳۰ میلیون تنی در اختیار ایران قرار می‌گیرد. چین و اتحادیه اروپا مهم‌ترین مقاصد کریدور شرق-غرب محسوب می‌شوند و حجم تجارت دوجانبه آنها در سال ۲۰۲۳، به بیش از ۷۳۹ میلیارد دلار رسیده است و سهم ۱۲.۴ درصدی از کل تجارت اتحادیه اروپا را دارد. موقعیت جغرافیایی ایران در دسترسی چین به بازارهای غرب آسیا و اروپا، غیرقابل انکار است که تنش‌های دریایی چین و آمریکا و جنگ تجاری آنها می‌تواند تحلیلی در مسیر ترانزیتی ایران صورت دهد. ایران در اتصال دومین قدرت اقتصادی دنیا به غرب آسیا مزیت نسبی دارد و می‌تواند چین را از طریق آسیای مرکزی به بندرعباس متصل کند. این مسیر ترانزیتی یکی از شش کریدور ابتکار کمربند-راه چین محسوب می‌شود که با مهمت مسئولان و تعامل بخش غیردولتی آماده تقدیرکن است. مطابق نظر کارشناسان، در ابتکار راه ابریشم جدید چین، ایران نقش مهمی در ارتباطات منطقه‌ای و فرمانروقه‌ای ایفا می‌کند و باید با درک صحیح از شرایط خود و نیازهای طرف مقابل، به دنبال ایجاد همکاری‌های برد-برد

با چین در بندرعباس و خلیج فارس باشد. به طور مثال، حضور چینی‌ها در بندرعباس از دو سال گذشته کلید خورده اما با وقفه‌های داخلی، هنوز همکاری دوجانبه ایران و چین در بندر شهید رجایی و پل ۲۰۲ کیلومتری خلیج فارس-چشم‌پیشرفت محسوسی نداشته است.

### خبر

### رصد شبکه فاکتورسازی صوری کشف ۱.۵همت فرار مالیاتی از سه شرکت ضایعات فلزی در سمنان

رئیس مرکز بازرسی مبارزه با فرار مالیاتی و پولشویی سازمان امور مالیاتی از شناسایی شبکه فاکتورسازی صوری شامل ۱۵ شرکت ضایعات فلزی در کشور خبر داد و گفت: برای سه شرکت در استان سمنان ۱.۵ هزار میلیارد تومان اوراق تشخیص و مطالبه مالیات و عوارض و جرائم متعلقه صادر شد. به گزارش روابط‌عمومی سازمان امور مالیاتی ایران، شاهین مستوفی، رئیس مرکز بازرسی مبارزه با فرار مالیاتی و پولشویی سازمان امور مالیاتی، اظهار داشت: براساس شناسایی فرار مالیاتی یک شرکت فعال در حوزه خریدوفروش ضایعات فلزی و در اجرای بازرسی مالیاتی موضوع ماده ۱۸۱ قانون مالیات‌های مستقیم از شرکت مزبور ۲۶ دستگاه رایانه و سرور و ۲۷۵ فقره مهر جعلی کشف شده است. او افزود: با بررسی مستندات حاصله، شبکه مبادلات ضایعات فلزی مشتمل بر ۱۵ شرکت در سطح کشور شناسایی شد که با فاکتورسازی گسترده نسبت به اعتبارسازی صوری مالیات و عوارض ارزش افزوده در سطح وسیع اقدام کرده بودند. رئیس مرکز بازرسی مبارزه با فرار مالیاتی و پولشویی سازمان امور مالیاتی با اشاره به اینکه از مجموع شرکت‌های مزبور سه شرکت متعلق به استان سمنان است، گفت: رسیدگی‌های انجام‌شده مربوط به سنوات ۱۳۹۷ تا ۱۴۰۱ این سه شرکت، تاکنون منج به صدور اوراق تشخیص و مطالبه مالیات، عوارض و جرائم متعلقه جمعاً به میزانی بالغ بر ۱.۵ هزار میلیارد تومان شده است.

**شرق:** صنعت ساختمان در طول سال‌های گذشته با چالش‌های بی‌شماری دست‌وپنجه نرم کرده است. سهم ارزش افزوده بخش ساختمان به تولید ناخالص داخلی به حدود یک سوم ۲۰ سال پیش رسیده است و سهم تشکیل سرمایه در این بخش از تولید ناخالص داخلی در یک دهه، نصف شده است.

همچنین شمار صدور پروانه‌های ساختمانی در طول یک دهه سقوط کرده و تعداد واحدهای مسکونی در پروانه‌های ساختمانی به کمتر از یک چهارم ۱۰ سال پیش رسیده است. این چکیده‌ای از مطالعات مرکز پژوهش‌ها و تحقیقات انجمن صنعت ساختمان است که به‌تازگی در سند مطالعات راهبردی صنعت ساختمان منعکس شده است. اعضای هیئت‌مدیره انجمن صنعت ساختمان با رونمایی از این سند مطالعاتی توضیح می‌دهند که وضعیت ساختمان، این روزها نه گرفتار تأمین نقدینگی است که چالش عمده آن با مداخلات دولت در این صنعت و بوروکراسی پیچیده و فسادآوری است که مانع جدی افزایش عرضه مسکن در بازار و کاهش قیمت‌ها شده است.

**سهم صنعت ساختمان در اقتصاد ایران و اقتصادهای بزرگ جهان**
انجمن صنعت ساختمان در مراسمی از سند مطالعات راهبردی صنعت ساختمان رونمایی کرد. این سند با شش محور کلی تنظیم شده است: نقش و جایگاه صنعت ساختمان در اقتصاد ملی، ارزیابی احکام برنامه هفتم توسعه در حوزه مسکن و ساختمان، شناخت موانع ساخت‌وساز ساختمان و اهمیت آن در قیمت تمام‌شده مسکن، وضعیت سرمایه‌گذاری در بخش ساخت‌وساز ساختمان و شیوه‌های تأمین مالی، فناوری‌های نوین در صنعت ساختمان و مسکن اقتصادی و ضرورت استطاعت، از جمله این محورها هستند.

در نشست رونمایی سند مطالعات راهبردی صنعت ساختمان، اعضای هیئت‌مدیره انجمن صنعت ساختمان به اهمیت صنعت ساختمان در اقتصاد ایران و اقتصاد

کشورهای توسعه‌یافته پرداختند.

براساس این توضیحات، بخش مسکن سهم حدود ۲۰ درصدی در تشکیل سرمایه ثابت ناخالص کشور دارد و ۲۰ درصد از اشتغال مستقیم کشور را به خود اختصاص می‌دهد. در حالی است که سهم بخش ساختمان از تسهیلات بانکی حدود پنج درصد است و سهم بخش مسکن کمتر از سه درصد بوده است.

همچنین آمار و ارقام گویای آن است که ۴۰ درصد کل سرمایه‌گذاری‌های کشور مرتبط با این بخش است.

در ادامه این نشست با ارجاع به متن سند مطالعات راهبردی صنعت ساختمان، به اهمیت این صنعت در اقتصادهای پیشرفته جهان پرداخته شد.

مطالعات مرکز پژوهش‌ها و تحقیقات انجمن صنعت ساختمان نشان می‌دهد که در کشور توسعه‌یافته‌ای مانند ایالات متحده آمریکا، بخش مسکن حدود ۱۵ تا ۱۸ درصد تولید ناخالص داخلی را تشکیل می‌دهد. این درحالی است که تولید فناوری اطلاعات در GDP این کشور صرفاً حدود ۱۰ درصد است و تولید صنعتی مانند خودروسازی و صنایع وابسته حدود ۱۱ درصد را شامل می‌شود. همچنین میزان سرمایه‌گذاری در بخش مسکونی آمریکا در سالل ۲۰۲۳ حدود ۸۸۶ میلیارد دلار برآورد شده است که این رقم شامل

هزینه‌های مربوط به ساخت‌وساز جدید تعمیر و نگهداری و بازسازی ساختمان‌های مسکونی و قدیمی است و ارزش کل بازار مسکن این کشور در سال ۲۰۲۳ به بیشتر از ۴۵ تریلیون دلار رسیده است.

در چین نیز به عنوان دومین اقتصاد جهان، یکی از بالاترین نسبت‌های وابستگی به بخش مسکن مشاهده می‌شود. به طوری که سهم این بخش از GDP حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد است و بخش مسکن و ساخت‌وساز این کشور حدود ۳۰ تا ۴۰ درصد سرمایه‌گذاری کل را به خود اختصاص داده و در حال گسترش است و در مقایسه با آن، سهم سرمایه‌گذاری در فناوری اطلاعات هشت تا ۱۰ درصد برآورد شده است.

در هند هم به عنوان پنجمین اقتصاد جهان، بخش مسکن حدود ۱۳ تا ۱۵ درصد GDP را به خود اختصاص داده و پس از بخش کشاورزی دومین درصد از بخش اشتغال‌زا را در این کشور است. به طوری که براساس داده‌های منتشرشده توسط وزارت مسکن و زیرساخت‌های مسکن و توسعه شهری هند، بخش مسکن و ساخت‌وساز در این کشور بیش از ۵۰ میلیون شغل ایجاد کرده است و سهم نسبتاً بالای ۳۰ تا ۳۵ درصدی از سرمایه‌گذاری ثابت را شامل می‌شود. در انگلستان بخش مسکن سهمی حدود ۱۶ تا ۱۸ درصد GDP را به خود اختصاص داده و این در سال‌های اخیر در حال افزایش بوده است. از طرفی داده‌های دفتر ملی بریتانیا نشان می‌دهد حدود هفت الی هشت درصد کل اشتغال این کشور در بخش مسکن است و سهم بخش مسکن از تشکیل سرمایه ثابت کشور حدود ۲۰ تا ۲۵ درصد است. در استرالیا سهم بخش مسکن از تولید ناخالص داخلی حدود ۱۳ تا ۱۴ درصد است که با توجه به تقاضای بالا برای مسکن، حدود ۱۰ درصد از نیروی کار این کشور در ساخت‌وساز و فعالیت‌های مرتبط با املاک و مستغلات شاغل هستند. در مجموع بخش مسکن در کشورهای مختلف سهم متفاوتی بین ۱۳ تا ۳۰ درصد از GDP را تشکیل می‌دهد.

### کج‌راهه‌سیاست‌گذاری

بالین‌حال در ایران سیاست‌گذاری‌های نادرست و مداخله بی‌جدو‌حصر دولت در صنعت ساختمان و البته بوروکراسی پیچیده و فساد‌آو اداری، این صنعت را در سال‌های گذشته تضعیف و دست مصرف‌کنندگان را از این بازار روزه‌به‌روز کوتاه‌تر کرده است.

مطالعات مرکز پژوهش‌ها و تحقیقات انجمن صنعت ساختمان نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در بخش ساختمان توسط بخش خصوصی در یک دهه گذشته روند نزولی داشته و حتی افزایش قیمت‌ها در طول این یک دهه نتوانسته محرکی برای افزایش سرمایه‌گذاری‌ها در این بخش باشد.

علاوه‌براین، افت سهم بخش مسکن در ارزش افزوده کشور رنگ هشدار دیگری است که این سند بر آن تأکید کرده و توضیح می‌دهد که این مسئله می‌تواند منجر به رکود در بخش‌های دیگر اقتصاد شود و چرخه خلق ثروت و ارزش افزوده را کندتر از پیش می‌کند؛ چراکه بخش مسکن به‌عنوان پیشران توسعه مطرح بوده و از حرکت ایستادن این بخش سبب رکود جدی در ۶۰ صنعت مهم و اصلی کشور می‌شود. براساس این گزارش، سهم ارزش افزوده بخش ساختمان به تولید ناخالص داخلی در سال ۱۳۸۱ حدود شش درصد بود.



عکس: محسن زنگنه، ایشا

### در مراسم رونمایی از «سند مطالعات راهبردی صنعت ساختمان» با طرح «در دسرهای ناشی از مقررات زائد در کاهش ساخت‌وساز» واکاوی شد

# مسکن در تله بوروکراسی

این در حالی است که این نسبت در سال ۱۳۹۱ به ۴.۴ درصد کاهش یافته و در سال ۱۴۰۲ به ۲.۵ درصد نزول کرده است. همچنین این مطالعه نشان می‌دهد سهم تشکیل سرمایه بخش ساختمان از تولید ناخالص داخلی از حدود ۱۲ درصد در سال ۱۳۹۰ به نصف آن یعنی شش درصد در سال‌های اخیر رسیده است و هشدار دیگری برای کل اقتصاد ملی است. در دوره ۱۰ساله ۱۳۹۱ تا ۱۴۰۰ فقط در سه سال ۱۳۹۳، ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ رشد کل در اقتصاد ایران مثبت بوده است و در همین بازه زمانی فقط در دو سال رشد سرمایه‌گذاری در بخش ساختمان مثبت بوده و میانگین نرخ رشد سالانه سرمایه‌گذاری در حوزه ساختمان منفی ۵.۲ درصد است. این مطالعه همچنین تأکید می‌کند که شوک‌های ارزی و تورمی باعث بی‌ثباتی در بازار مسکن شده است که رشد حدود ۲۲ برابری قیمت ارز، سبب رشد ۱۷ برابری قیمت مسکن در طول یک دهه گذشته بوده است و در این بین سازندگان بخش خصوصی امکان و فرصت جبران را در میان رشد سریع قیمت‌ها پیدا نکردند و به مرور تحت تأثیر این مسئله از بازار رانده شده‌اند.

مصادق این ماجرا کاهش شدید صدور پروانه‌های ساختمانی در طول حدود یک دهه گذشته بوده است. براساس مطالعات این سند، تعداد واحدهای مسکونی در پروانه ساختمانی شهر تهران در سال ۱۳۹۰ بالاتر از ۲۰۰ هزار واحد مسکونی بوده است اما در سال ۱۴۰۲ به کمتر از ۵۰ هزار واحد مسکونی در سال رسیده و به عبارتی به کمتر از یک‌چهارم رسیده است.

عضو انجمن صنعت ساختمان با اشاره به محتوای این پژوهش تأکید کردند که صرف نظر از متغیرهای اقتصاد کلان که بر بخش ساختمان سایه انداخته است، بخش قابل توجه موانع سرمایه‌گذاران این صنعت نه تأمین نقدینگی، که موانع و مشکلاتی است که نهادهای مختلف پیش‌روی سرمایه‌گذاران قرار داده‌اند. آنها با اشاره به سهم بسیار اندک تسهیلات بانکی در تأمین نقدینگی صنعت ساختمان می‌گویند گره‌های ریزودرشتی که شهرداری، سازمان امور مالیاتی، بیمه، شرکت‌های توزیع آب و برق، سازمان نظام مهندسی و… سر راه سرمایه‌گذاران بخش مسکن قرار داده‌اند، منجر به کاهش عرضه در این بخش و کاهش قیمت تمام‌شده مسکن شده است. این فعالان صنعت ساختمان تأکید می‌کنند که بخش قابل توجهی از درآمدهای پایدار شهرداری متکی به صنعت ساختمان‌سازی است و همین مسئله باعث افزایش هزینه‌های ساخت‌وساز و کاهش کیفیت زیست شهری شده است.

به گفته این فعالان صنعت ساختمان، مرکز پژوهش‌ها و تحقیقات انجمن صنعت ساختمان به منظور ارائه تحلیل جامع از جایگاه مسکن در اقتصاد ملی و بررسی چالش‌ها و ظرفیت‌های این حوزه و رفع موانع سرمایه‌گذاری در این بخش تشکیل شده و به تهیه اسناد و مطالعات راهبردی در حوزه این صنعت مهم کشور پرداخته است. همچنین سند مطالعات راهبردی صنعت ساختمان به عنوان سند بالادستی اسناد تفصیلی مطالعاتی مرکز پژوهش‌ها و تحقیقات انجمن صنعت ساختمان در نظر گرفته شده است. این صنعت به عنوان نقشه راه تعامل بخش خصوصی صنعت ساختمان و انجمن صنعت ساختمان و دولت و حاکمیت در بخش ساختمان و مسکن تنظیم شده است.

### یادداشت

## موردکاوی یک پرونده بیمارستانی از منظر فسادستیزی

ادامه‌از صفحه اول

در شرایطی که مجرمان می‌توانند به‌سادگی یارگیری کرده و با تشکیل تیم کامل به فعالیت بپردازند، و نگران لو رفتن نباشند، آیا این احتمال نمی‌رود که توجه مجرمان به چنین نکته‌ای نیز جلب شده و بیماران نیازمند دارو را به‌اصطلاح تلکه کنند؟ چه تضمینی وجود دارد که چنین روابط ناسالمی شکل نگیرد؟ مسئولان بیمارستان چه تدبیری برای پیشگیری از این نوع اقدامات اندیشیده‌اند و آیا تاکنون موردی از این اقدامات کشف شده است؟ آیا صرف اینکه اکثریت قریب به اتفاق کادر درمانی کشورمان خدوم و ابتکارگر و عاشق کارشان هستند، این تضمین را ایجاد می‌کند که افراد مجرم در این جمع بیزبیا نفوذ نکرده و بار خود را نخواهند بست؟

۴- مسئول اشاره‌شده، ماجرای سرقت داروهای بیماران شیمی‌درمانی و تزریق آب به آنان را تکذیب می‌کند، اما نمی‌گوید چگونه یقین پیدا کرده که چنین جرمی انجام نشده است، اساساً شیوه بررسی و نظارت او بر عملکرد بخش مزبور چگونه است که به او این اطمینان را می‌دهد؟ فراموش نکنیم که بسیاری از مسئولان کشورمان با کمال تأسف در برخورد با اتهام تخلف به واحد تحت امر، فقط «تکذیب» می‌کنند و صد البته هیچ‌گونه مدرکی برای اثبات ادعای خود در نمی‌آورند. به‌همین دلیل کلمه تکذیب یکی از کلمات پربسامد در رسانه‌های ما است. وقتی قیمت دارو در بازار تا به این حد بالا باشد، و تشکیل تیم مجرم تا به این حد سهل و دور از نظارت، چرا باید با خوش خیالی ادعا کنیم که چنین تخلفی واقع نمی‌شود؟ اساساً آقای مسئول چه روشی را برای مقابله با چنین تخلفی و جلب اعتماد مردم به کار گرفته یا از این به بعد خواهند گرفت؟ صرف اینکه ایشان با اعتمادبهنفس بالا تکذیب می‌کنند، آیا می‌تواند اعتماد شهروندان را جلب کند؟

۵- مسئول محترم به نکته جالبی نیز اشاره می‌کند: «متأسفانه برخی رسانه‌ها با خبری‌رکنی کاری کردند که بیماران دچار نگرانی و اضطراب شوند». گویی از دید ایشان رسانه‌ها مأموریتی غیر از رساندن خبر به شهروندان دارند و در این مورد خاص آنان نباید با انتشار این خبر موجب نگرانی مردم می‌شدند! شاید ایشان هم همفکر مدیران شهری شهر محل سکونت دکتر استوکمان (قهرمان نمایش‌نامه دشمن مردم اثر هنریک ایبسن) هستند که او را به جرم افشای خبر آلوده‌بودن حمام‌های آب گرم شهر محکوم کردند. دکتر استوکمان نباید دلسوزی خود کارا خراب می‌کرد و به تجارت صاحبان سرمایه شهر صدمه می‌زد.

با تأمل در همین چند نکته می‌توان تصویری از ناکارآمدی شیوه‌های فسادستیزی در کشورمان را به دست آورد: از سنتی‌ترین و ابتدایی‌ترین شیوه‌ها برای ثبت موجودی داروهای گران‌قیمت اهدایی استفاده می‌کنیم. نظارت ضعیفی داریم و مفیداند هرجا که بتوانند شبکه تشکیل داده و یارگیری می‌کنند و به‌راحتی افراد مورد اعتماد خود را از بخش‌های مختلف سازمان به یک حوزه نان‌وآب‌دار منتقل می‌کنند تا برای کار خلاف‌شان کمک همدیگر باشند. وقتی هم کار خلاف اتفاق افتاد و به سیستم لطمه زد، بیشترین توجه‌مان به جای تلاش برای اصلاح سیستم و جلوگیری از تکرار چنین جرم‌هایی، جلوگیری از انتشار خبر است و چه‌بسا اگر رومان به آن خبرنگار بینوا برسد، او را هم گرفتار آب‌درمانی! (تزریق آب مقطر به جای دارو) می‌کنیم.

| نوبت اول                                                                                                                                                                                                     | نوبت دوم                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div><div><div><div><span></span></div><div><b>فراخوان ارزیابی کیفی مشاوران</b></div></div></div><div><div><div><span></span></div><div><b>شرکت توزیع نیروی برق تبریز</b></div></div></div></div></div> | <div><div><div><div><span></span></div><div><b>نوبت دوم</b></div></div></div><div><div><div><span></span></div><div><b>شرکت توزیع نیروی برق تبریز</b></div></div></div></div> |