

نگاه

الزامات احیای سازمان مدیریت-۱۰
۵ شرط الزامی برنامه‌ریزی

محمد ستاری‌فر

- متن زیر نامه‌ای است که دکتر ستاری‌فر در سال ۷۸ خطاب به آقای خاتمی نوشتند.

اعتقاد به اینکه موضوع برنامه‌بودجه امری است که در تعامل و پیوند ارگانیکی بین کلیه اجزا می‌تواند مفاد و مفهوم پیدا کند.از این‌رو مشارکت و کار گروهی تعلق دلیل به برنامه تعصب و غیر تمندی به اصول و ارزش‌های کشور اعتمادبهنفس پرهیز از مطلق‌گرایی و... فرهنگی است که باید در نهاد برنامه‌بودجه ساخته شود و در سطح پنجگانه آن همانند ظروف مرتبطه جاری شود.توسعه را در تحول پیش برنده و توانام هماهنگ و موزون در همه قلمروها دانستن (توسعه پایدار) یعنی دیدن امور در کنار یکدیگر

همچون:

الف- در اقتصاد، کشاورزی، صنعت، خدمات و... را در

کنار هم دیدن

ب- قلمروهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و زیست‌محیطی کشور را در کنار هم برنامه‌ریزی کردن و به صورت موزون توسعه‌دادن

ج- قلمروهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و زیست‌محیطی را توانام منظر قراردادن

د-توسعه همه‌جانبه موزون و هماهنگ بین مناطق و استان‌ها را در کنار هم قراردادن.

محصول برنامه در این ساختار و سطوح پنجگانه است که توسعه کشور توسط رئیس دولت یک‌فرآخوان می‌شود، فرآتخوانی از ملت، دولت، بخش خصوصی، بخش دولتی، ده شهر، صنعت، کشاورزی، تجارت، سرمایه انسانی، سرمایه فیزیکی، توسعه صادرات، جایگزینی واردات و... محصول ساختار این نظام برنامه‌ریزی این است که همه نیروها همه استعدادها و قابلیت‌ها به کار گرفته می‌شوند برای خدال و جنگ دایمی بین توسعه‌یافتگی کشور و نجات کشور و سوق‌دادن آن به طرف توسعه‌یافتگی. محصول و برآیند کار کردها و تعاملات این سطح برنامه‌ریزی چنین خواهد بود که نمی‌توان توسعه کشور را با یک ابزار یا یک راهبرد شکل داد بلکه توسعه کشور هم علل گوناگون دارد و هم ابزارهای گسترده و هم راهبردهای مختلف مهم در این است که نهاد برنامه‌بودجه، هنر و تدبیر درست و به هنگام استفاده کردن از آنها را برای کشور به ارمغان آورد.

ادامه از صفحه اول

نیاز به سه‌ضلعی یکپارچه

از سوی دیگر ذک یک نکته ضروری است: اساسا صحبت از استقلال بانکمر کزی و برنامه‌ریزی برای رسیدن به آن، افسانه‌ای بیش نیست. استقلال نهاد پولی در ایران نه درست است و نه عملی. بانکمر کزی باید در چارچوب سیاست‌های دولت حرکت کند و هماهنگ با تیم اقتصادی دولت باشد. سه ضلع اقتصادی دولت، بانکمر کزی سیاست‌گذار در حوزه پولی، وزارت اقتصاد و دارایی سیاست‌گذار در حوزه مالی و سازمان مدیریت و برنامه‌بودجه با هدف سیاست‌گذاری کلان و راهبردی هستند که باید با هم در تعامل و هماهنگی باشند. در صورتی که این سه نهاد فاقد هماهنگی لازم باشند، اهداف دولت در حوزه اقتصادی محقق نمی‌شود. ضمن اینکه هیچ‌یک از این سه نهاد به‌تنهایی نمی‌توانند در رسیدن به اهداف ملی موثر باشند.

در اینجا توجه تصمیم‌گیران اقتصادی را به این نکته جلب می‌کنم تا سیاست‌ها و کارکردهای این سه ضلع را منسجم، یکپارچه و کارآمد تنظیم کنند.

و نکته آخر اینکه، مهم‌ترین وظیفه رئیس کل بانکمر کزی یافتن نقطه‌بینه‌برای داشتن کمترین تورم با بیشترین رشد اقتصادی است. در صورت رسیدن به چنین دستاوردی سایر وظایف بانکمر کزی مانند صدور بخشنامه برای سالم‌دهی بازار پول، چندان دشوار نیست. در واقع کار کردهایی از این دست از جمله وظایفی به شمار می‌روند که خود مدیران عامل بانک‌ها هم قادر به انجام آن هستند.

شرق: تیم اقتصادی دولت هنوز کامل نشده است. بانک مر کزی که در سال‌های اخیر به‌شدت از نفوذش کاسته شده بود در دولت جدید فعلا رئیس تازه‌ای انتخاب نکرده است. اما انتشار آمار رشد اقتصادی سال ۹۰ طی روزهای اخیر نشان داد که رویه این بانک در دولت روحانی از چه قرار خواهد بود و آیا دولت استقلال ازدست‌رفته در دولت احمدی‌نژاد را دوباره بازیابی می‌کند. از طرفی دیگر شواهد و قرائن نشان می‌دهد که سیف برای مدیریت بانک مر کزی از نظر دولت نهایی است و احتمالا طی روزهای آینده اعلام می‌شود. درواقع ترکیب ستاد اقتصادی دولت به این شکل خواهد بود: نوبخت (درصورت احیای دوباره سازمان مدیریت)رئیس سازمان مدیریت، طیب‌نیا، وزیر اقتصاد و ولی الله سیف

علی قنبری . کارشناس اقتصادی

پایان سلطه دولت بر بانک مر کزی

سه قطب تیم اقتصادی آقای روحانی یعنی وزیر اقتصاد، رئیس کل بانک مر کزی و رئیس سازمان مدیریت لزوما نباید نظرانی مشابه داشته باشند چراکه این امر استقلال بانک مر کزی که در دو دوره گذشته از بزرگ‌ترین معضلات کشور بود را از بین می‌برد. همراه بودن بانک مر کزی با سیاست‌های پولی و مالی کشور می‌شود. وابسته‌ترین دوره مدیریت بانک مر کزی را در دولت احمدی‌نژاد شاهد بودیم.

این اتفاق سبب شد منابع این بانک بی‌چون و چرا در اختیار دولت قرار گیرد و دولت هم با اشتباهی بزرگ، منابع را در راهی خرج کرد که جز تورم عایدی نداشت. در شرایط حساس کنونی مدیریت بانک مر کزی باید فردی آگاه و با تجربه بانکی باشد نه کارشناس اقتصادی وابسته به دولت. بین افراد کاندیدا شده برای این سمت نیز آقای

سیف به دلیل سوابق متعدد فعالیت در حوزه بانکداری می‌تواند گزینه مناسبی باشد.

البته نباید فراموش کرد که هدف مشترک همه تصمیم‌گیران رهایی از بحران کنونی اقتصاد است بنابراین هماهنگی در اهداف کلی باید پیش‌شرط انتخاب تیم اقتصادی باشد. از این‌رو هر فردی که برای ریاست بانک مر کزی انتخاب می‌شود باید اصل کار خود را بر این محور قرار دهد اما قرار نیست که طبق دستورات دولت عمل کرده و زیر سلطه اعضای کابینه باشد.

اقتصاد

ضروریات پیش‌روی تیم اقتصاد دولت

استقلال بانک مر کزی محقق می‌شود؟

نیز رئیس بانک مر کزی، این ترکیب هم مورد مخالفت و انتقاد است و هم مورد تایید. مخالفان معتقدند رئیس بانک مر کزی باید اقتصاددان باشد و تخصص بانکداری درواقع نوعی بنگاهداری است. در مقابل تکلیف برنامه توسعه پنجم است که تاکید دارد ریاست بانک مر کزی باید از مجربین بانکداری کشور باشد. موافقان هم به تجربه و مدیریت سیف اشاره می‌کنند. به‌ررو ریاست آینده بانک مر کزی در مقابل چالش‌های سختی قرار دارد از جمله اینکه نحوه عملکردش در مقابل دولت چگونه‌است؟ آیا‌قابل به استقلال کامل است یا استقلال نسبی را دنبال می‌کند؟ کنترل نقدینگی را چگونه سامان می‌دهد؟ و سیاست‌های پولی‌اش چگونه و بر چه قراری است؟

مهدی تقوی . کارشناس اقتصادی

استقلال، ضرورتی برای بانک مر کزی

یکی از ضروریات بانک مر کزی، استقلال آن و برسمیت شناختن آن است. رئیس کل بانک مر کزی باید در مقابل خواسته‌های رئیس‌جمهوری و وزیر اقتصادی برای افزایش انتشار پول با توجه به شرایط اقتصادی کشور مقاومت کرده تا به وظیفه خود که مسوولیت سیاست‌های پولی کشور است، عمل کرده باشد. وضعیت اقتصادی کشور در ۲/۵ سال اخیر بسیار نگران‌کننده شده و خرابی‌ها و آسیب‌های حاصل از برنامه‌ها، سیاست‌ها و عملکرد دولت پیشین به‌سادگی و سرعت قابل جبران و احیا نیست. همچنین گروه اقتصادی دولت و رئیس‌جمهوری باید با استفاده از تجربه‌ای که در دوران ریاست‌جمهوری هاشمی به‌جا ماند و همچنین تجربه تلخ‌تر و بزرگ‌تری که از دولت احمدی‌نژاد کسب شده، در دام اقتصاددان لیبرال گرفتار نشوند. سیاست تعدیل اقتصادی در دوران هاشمی موجب نارضایتی وسیع مردم نسبت به وضعیت اقتصادی شد؛ نارضایتی‌ای که می‌توان مدعی شد در دوران آقای احمدی‌نژاد به‌مراتب شدیدتر و بیشتر بود. یکی از اشتباهاتی که در دوران اخیر رخ داد، تبدیل بانک مر کزی به صندوق پول رئیس‌جمهوری بود. به‌طوری‌که با دستورات او، اقدام به چاپ پول کرده و موجب تورم موجود شد. استقلال بانک مر کزی یکی از ضروریات اصلی اقتصاد است که پیش از همه باید توسط شخص رئیس‌جمهوری به‌رسمیت شناخته شود. در عین حال باید با برنامه‌های دقیق و توجه به رشد اقتصادی منفی که ایران گرفتار آن است، سیاستگذاری کنند. در این شرایط می‌توان مدعی شد که آقای سیف به‌عنوان گزینه اصلی ریاست بانک مر کزی با توجه به تجربه‌شان می‌تواند هماهنگی لازم را با وزیر اقتصاد و دارایی داشته باشد.

میر کاظمی خبر داد

تحقیق و تفحص از سوآپ نفتی هفته آینده در مجلس

هم شرکت‌های اروپایی نمی‌آمنند تحویل بگیرند و درواقع آنچه اتفاق می‌افتاد، ازدست‌دادن بازار نفت خودمان بود که منجر به کاهش تکلیفی نفت شده بود. میر کاظمی گفت: شرکت ملی نفت بر اساس محاسباتی که انجام داده بود، می‌گفت در عملیات سوآپ ۲۰۰سنت در هر بشکه برای ما می‌ماند در حالی که باید بین پنج تا هفت‌دلار هزینه سوآپ برای هر بشکه پرداخت می‌کردند البته این پنج تا هفت‌دلار هم گم می‌شد و این نشان می‌داد واسطه‌هایی هستند که آن عدد را برای خود برمی‌دارند، یعنی برای عده‌ای نفعی داشت که نمی‌خواستند از دست بدهند. میر کاظمی با بیان اینکه خسارت کاهش تولید از خسارت توقف شبه‌سوآپ بیشتر بود، گفت: درآن زمان جلسات زیادی برگزار شد که نتیجه آن این شد که به شرکت اروپایی اعلام کنیم نفت را حر کارک تحویل بگیرید و اگر نپذیرفتند پنج‌دلار را حداقل پرداخت کنند و اگر باز قبول نکردند طبق قرارداد به شرکت‌های مربوطه اخطار داده شود که با شرایط ما را بپذیرند یا قطع می‌کنیم که تا اینجا کار قانونی است. به گفته وی، متأسفانه به‌دلیل منفعت شخصی که این سوآپ برای عده‌ای داشت در نامه غیرحقوقی به آن شرکت اعلام شد که به دستور وزیر نفت داریم قطع می‌کنیم و در این شیوه بیان، کاملاً مشخص بود که خودشان تمایلی ندارند که قطع شود. رئیس کمیسیون



ترس آید.نرخ رشد، شرق

شاهین شایان‌آرانی . کارشناس اقتصادی

محوریت استقلال در برنامه‌های بانک‌مر کزی

بانک‌مر کزی عملا در اقتصاد دولت نهم و دهم، بانکمر کزی نبود. سیاست‌های این بانک به‌شدت تحت‌تأثیر برنامه‌های اقتصادی دولت تعیین می‌شد و استقلال این بانک به‌طور کامل از بین رفته بود. باید به این نکته توجه داشت که اصل بر استقلال بانک است بنابراین هر یک از آقایان که بر کرسی ریاست این بانک تکیه می‌زنند باید با لحاظ این اصل برنامه‌های خود را تدوین کنند. وقتی به اعضای کابینه نگاه می‌کنیم و پیشینه هر یک را می‌خوانیم هر یک به‌تنهایی گزینه‌های مقبول و باتجربه‌ای هستند اما اینکه برآیند تجربه‌ها و تخصص آنها آن چیزی باشد که موردانتظار است جای تامل دارد. آقای سیف که برای ریاست بانک مر کزی تقریبا قطعی شده است، فردی است با تجربه و سابقه قابل‌قبول در حوزه بانکداری. آقای نوبخت به‌عنوان معاون برنامه‌ریزی و مدیریت راهبردی رئیس‌جمهور هم فردی اقتصاددان و آقای طیب‌نیا، وزیر اقتصاد نیز است. دانشگاه تهران در علوم اقتصادی است. بنابراین این سه عضو کلیدی اقتصاد کشور هر یک در حوزه تخصصی خود افرادی متبحر و باتجربه هستند. اما هنوز برای این نتیجه‌گیری که تجمع آنها بتواند دستاورد دلخواهی داشته باشد، زود است. موضوع داشتن تخصص یک طرف قضیه است و اینکه چقدر این تخصص در امور اجرایی و مدیریت اقتصاد کشور متبلور شود طرف دیگر ماجراست. در حال حاضر بانک مر کزی نهادهی تضعیف‌شده است. این همه در حالی است که عملکرد بانک مر کزی در سطح جهانی هم به‌دلیل حساسیت‌های بالایی که تحریم ایجاد کرده است زیر ذره‌بین قرار دارد، بنابراین مدیریت این بخش از هر دوره دیگری دشوارتر است و باید فردی آگاه در این بخش حضور یابد.

گفته نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس، کسانی که در این شبه‌سوآپ بودند امروز نگران تحقیق و تفحص از تخلف بزرگ‌تری هستند که کمیسیون انرژی از آن تحقیق و تفحص می‌کند. وی افزود: فردی به‌نام بـ ز که ۲/۸میلیارد دلار معانات و فرآورده ایران را احتمالا با تبنانی شرکت نیکو و افرادی در داخل، از کشور خارج کرده و پولش را برنگردانده است. میر کاظمی گفت: بررسی تحقیق و تفحص از خروج ۲/۸میلیارد دلار فرآورده نفتی از کشور، هفته آینده پس از دریافت گزارش وزارت نفت و پاسخ‌های وزیر در این‌باره که این پول به کشور برگشته است یا خیر به صحن ارسال می‌شود. رئیس کمیسیون انرژی در مجلس افزود: همان افرادی که در شبه‌سوآپ بودند از این تحقیق ناراحتند اما ما با جدیت این مساله را دنبال می‌کنیم تا شفاف شود تا سیانمایی نشود. وی افزود: در مدت تحقیق و تفحص، فشار بر این بود که پول برگردد که براساس اطلاعات غیررسمی تاکنون برگشته‌است که اگر این صحت داشته باشد، پرورنده تحقیق و تفحص به قوهقضاییه ارسال می‌شود.

رئیس کمیسیون انرژی مجلس گفت: درباره توتال و کرسنت هم مصاحبه مطبوعاتی برگزار می‌کنم چراکه صحبت‌های انجام‌شده در صحن کامل نبود و کم‌صداتی مطرح شد.

پرداخت یارانه به کالاهای اساسی تا پایان سال

سیاست دولت ثبات قیمت نان، لبنیات، گوشت و مرغ است

درمورد نرخ بیکاری این‌س بود که ورودی‌ها به‌سه بازار کار مشخص شده بود ولی خروجی‌های این بازار حساب نشده بود، در حالی که ممکن است تعدادی نیروی کار در یک استان جذب شوند و در عین حال، عده‌ای نیز برکنار شوند که برای تعیین میزان اشتغال‌زایی باید برآیند این دو عدد را داشته باشیم. به گفته وی، دو عامل مهم اقتصادی شامل مبارزه با تورم و ایجاد اشتغال تنها از طریق افزایش تولید امکان‌پذیر است. نعمت‌زاده در ادامه درمورد انتصابات در وزارت صنعت، گفته است: نیت و عملکرد، مبنای شایسته‌سالاری است و در برخی زمینه‌ها به دلیل تغییر سیاست‌ها نیازمند تغییر مدیران هستیم. اگر یکی از مسوولان به‌دلیل مشکلات کشور در چندسال گذشته گفته که اجرای کاری امکان‌پذیر نیست، حال بخواهد بگوید که این کار عملی است، برای خودش مشکل خواهد بود. وزیر صنعت درخصوص آمراهای بانک‌مر کزی مبنی بر کاهش ۶۵درصدی سرمایه‌گذاری صنعتی، اظهار کرد: همانطور که در سیاست‌های کلی برنامه پنجم توسعه تاکید شده، ۲۰درصد از هزینه حاصل از فروش نفت و گاز به صندوق توسعه ملی واریز می‌شود و بر اساس اطلاعاتی که من دارم در حال حاضر صندوق توسعه ملی بالغ بر ۵میلیارد دلار موجودی دارد.

خبر

تورم نقطه به نقطه تیر ماه
۴۴درصد

● **مهر:** بانک مرکزی با انتشار وضعیت تغییر شاخص کل بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران، نرخ تورم تیرماه سال جاری را ۳۷/۵درصد و تورم نقطه‌بنقطه را نیز معادل ۴۴درصد اعلام کرد. بانک مرکزی با اعلام تغییر شاخص کل بهای کالاها و خدمات مصرفی در مناطق شهری ایران در تیر سال جاری، نرخ تورم این ماه را ۳۷/۵درصد و تورم نقطه‌بنقطه را نیز ۴۴درصد اعلام کرد. براساس این گزارش، نرخ تورم تیر سال جاری نسبت به ماه قبل از آن ۱/۴درصد افزایش نشان می‌دهد. همچنین نرخ تورم چهار ماه اول سال‌جاری نسبت به دوره مشابه سال قبل ۴۲/۲درصد بوده است. در گزارش بانک مرکزی، وضعیت قیمت‌ها در ۱۲ شاخص اصلی مورد بررسی از خوراکی‌ها و آشامیدنی‌ها تا حمل‌ونقل، مسکن، تحصیل و پوشاک نسبت به ماه مشابه سال قبل افزایش نشان می‌دهد. در بین موارد بررسی شده، دخانیات با ۹۵/۴درصد، اثاث، لوازم و خدمات مورد استفاده در خانه‌ها با ۸۲/۱درصد و کالاهای و خدمات متفرقه نیز با ۹۱/۱درصد؛ بیشترین میزان افزایش را نسبت به مدت مشابه سال قبل داشته‌اند. شاخص کل بهای کالاها و خدمات مصرفی در تیر ۹۲ در تمام استان‌های کشور باافزایش همراه بود. بیشترین میزان افزایش متعلق به استان البرز معادل ۲/۹درصد و کمترین آن مربوط به استان‌های اصفهان و قزوین، هر یک معادل ۰/۴درصد بود. شاخص مذکور در استان تهران معادل ۲/۱درصد افزایش داشته است.

نرخ ارز و سکه

● **شرق:** نرخ فروش هر قلمه سکه تمام‌بهار آزادی طرح جدید، دیروز (دوشنبه) در بازار یکمیلیون و ۶هزار تومان، طرح قدیم یکمیلیون و ۴۵هزار تومان، نیم‌سکه ۵۵۸هزار تومان، ربع سکه ۳۵۸هزار تومان و گرمی ۲۳۰هزار تومان اعلام شد. همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۰عبار در بازار داخلی ۱۰۶ هزار تومان و نرخ هر اونس طلایر بازارهای جهانی ۱۲۷۲ دلار است. در همین حال، صرافان بازار ارز، نرخ هر دلار آزاد را برای فروش سه‌هزار و ۱۶۵ تومان، هر یورو را چهارهزار و ۱۸۵ تومان، هر پوند را چهارهزار و ۹۲۰ تومان و هر درهم امارات را ۶۵/۱تومان اعلام کردند.

سکه	قیمت(تومان)
سکه تمام طرح جدید	۱۰۶۰۰۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۰۴۵۰۰۰
تیم سکه	۵۵۸۰۰۰
ربع سکه	۳۵۷۰۰۰
۱ گرمی	۲۳۰۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۰۶۰۰۰
ارز	قیمت(تومان)
دلار آمریکا	۳۱۶۵
یورو	۴۱۸۵
پوند انگلیس	۴۹۲۰
درهم امارات	۸۶۵

بی‌توجهی سایپا

به سفارش وزیر جدید صنعت، معدن و تجارت

مدیر عامل پارس خودرو تغییر کرد

● **ایلنا:** شب گذشته در حالی خبر انتصاب ناصر آقااحمدی سرپرست جدید شرکت پارس خودرو از سوی سعید مدنی مدیرعامل خودروسازی سایپا در خروجی سایپا نیز قرار گرفت که هنوز تیم مدیریتی وزارت صنعت، معدن و تجارت مستقر نشده است. مجموعه پارس خودرو یکی از شرکت‌های خودروسازی از زیرمجموعه‌های سایپاست که یکسری از محصولات خودرویی کشور از جمله تیانا در این شرکت تولید می‌شود این مجموعه دارای هشت هزار و ۵۰۰ کارکن و کارمند اداری است. گفته می‌شود سعید مدنی که حکم بر کناری روح‌الله صمدی را امضا کرده جزو افرادی است که مستقیما از سسوی مشابه به رئیس‌جمهوری قبلی معرفی شده بود و احمدی‌نژاد نیز سفارش ایشان را به وزیر صنعت وقت کرده بود تا به ریاست مجموعه سایپا برآید. در حالی است که مدت مدیریت صمدی که پیش از این قائم مقام گروه سایپا و از روسای هیات‌مدیره بود کمتر از دو سال است؛ مجموعه‌ای که هم‌کنون در سایپا فعالیت می‌کنند از منصوبان دور دوم ریاست‌جمهوری احمدی‌نژاد هستند که به نظر می‌رسد تصمیم دارند همه گلوگاه‌های اصلی کشور از مدیران خود بگمارند.

بریده‌اخبار

- مهر:** مرکز آمار ایران گزارش داد: در زمستان سال گذشته واحدهای مسکونی پیش‌بینی شده در برنامه‌های صادر شده برای احداث ساختمان از سوی شهرداری تهران کاهش ۳۸/۲درصدی و در سایر شهرداری‌های کشور کاهش ۹/۲درصدی را نسبت به زمستان سال ۹۰ داشته است.
- فارس:** وزیر ارتباطات در نخستین تصمیم کاری خود دستور داد مصوبات کمیسیون تنظیم مقررات ارتباطات مبنی بر اخذ ۹۰۰تومان آیونمان هم‌کدی برای افزایش ثابت و افزایش تعرفه همراه اول به ۵۹۹هزار،ال، فعلا متوقف شود. در دستور ابلاغ شده از سوی وزیر قید شده که فعلا مصوبات کمیسیون تنظیم مقررات ارتباطات را دیوبوی در خصوص تعیین ۹۰۰تومان آیونمان اشتراک هم‌کدی و تعرفه ۵۱۵ تا ۶۱۸ریالی پایه ره دقیقه مکالمات تلفن همراه تا بررسی بیشتر متوقف شود.

محسن بخشی، حسین حسین خانی،

حسن کیانیان، داود موسایی،

محمد تقی عرفانیور،

لیا و علی حسین خانی، کاوه کیانیان،

فیروز شافعی، ناهید طباطبایی،

معصومه سیدبلوری،

آزاده فهیم هاشمی و حامد کنی

آزاده فهیم هاشمی و حامد کنی

فروش یک‌دستگاه آمبولانس سیباون

صفر کیلومتر شمار ه‌شده

با تاییدیه اورژانس کشور

تماس ۰۹۱۷۷۱۰۵۳۹۲